



Direzione Amministrativa
Struttura Complessa Risorse Finanziarie
Direttore: Alberto Boffi
Prot.: 38278 del 20/12/2024
Fascicolo: 4574/23 all. 18

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2024

Con la presente si trasmette l'atto n° 1527 del 20/12/2023 di approvazione del bilancio preventivo 2024 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato ☒ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Alberto Boffi che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 430 pagine numerate da 1 a 430, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria o F.F

Alberto Boffi





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 1527 del 20/12/2023 Fascicolo ID 4574/2023 all. 17

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2024

IL DIRETTORE DELLA SC RISORSE FINANZIARIE

VISTO il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni e integrazioni, recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992, n. 421";

VISTA la legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 recante "Testo Unico delle leggi regionali in materia di Sanità" e ss.mm.ii (legge Regionale 14 dicembre 2021, n. 22);

VISTO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.172 del 26-7-2011);

VISTI gli atti di assegnazione per l'esercizio 2024 così riepilogati:

- Decreto n. 20355 del 19.12.2023 ad oggetto "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni, Irccs, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024" nel fascicolo id 4574/2023 all. 15;
- Nota AREU prot. 28289/2023 con la quale è stato fissato da AREU stessa il livello di finanziamento per l'esercizio 2024 nel fascicolo id 4574/2023 all. 11;

ATTESO CHE il decreto n. 20355 del 19.12.2023 fornisce i criteri di assegnazione in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria. Gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno;

ATTESO quindi che tali importi rappresentano i valori obiettivo ai quali necessariamente allinearsi per la compilazione del Bilancio Preventivo Economico (BPE), da approvarsi entro il giorno 20.12.2023 secondo quanto previsto dalla circolare regionale ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2024" nel fascicolo id 4574/2023 all. 1;

PRESO ATTO di quanto indicato nel decreto succitato in merito al fatto che l'assegnazione di BPE per il 2024 è stata disposta tenendo conto del livello delle risorse disponibili a legislazione vigente;

PRESO ATTO, altresì, che la base di riferimento del decreto di assegnazione deriva principalmente dai dati riferiti all'Assestamento 2023 e alle risultanze di III CET 2023;

RITENUTO di precisare pertanto che i valori indicati nel BPE 2024 sono allineati agli importi riportati nel decreto e nelle schede di dettaglio accompagnatorie al decreto regionale stesso, e non costituiscono pertanto le stime aziendali per l'esercizio 2024;

PRECISATO inoltre che – come previsto dal decreto n. 20355/2023 - "le assegnazioni disposte con il presente provvedimento potranno essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, piazza Ospedale Maggiore, 3 – 20162 Milano – C.F. e P.I. 09315660960



- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2024, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2024;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2024;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022;"

DATO ATTO che in data 24.11.2023 sono state pubblicate a mezzo Scriba le "Linee guida per la redazione del Piano investimenti 2024" da presentare in sede di approvazione del BPE 2024 in atti 4574/2023 all. 2;

VISTE le schede di dettaglio degli importi di assegnazione pubblicate a mezzo Scriba da Regione Lombardia, utili alla redazione del BPE 2024 in atti 4574/2023 all. 12;

VISTE la comunicazione prot. 37859 del 15.12.2023 con la quale Regione Lombardia ha trasmesso le "Linee Guida di compilazione sul costo del Personale" utili alla redazione del BPE 2024 in atti 4574/2023 all. 13;

CONSIDERATO che in relazione a quanto sopra è stato predisposto il Bilancio di Previsione 2024, in base alle indicazioni e nel rispetto dei vincoli fissati dal decreto di assegnazione secondo le stime ivi formulate, come da documentazione nel fascicolo id 4574/2023 all.18, che portano alle seguenti risultanze:

CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
	A)Valore della produzione	
AA0010	A.1)Contributi in c/esercizio	282.530.650
AA0020	A.1.A)Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	274.874.099
AA0030	A.1.A.1)da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	269.149.809
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	244.904.390
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24.245.419
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	5.125.507
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.119.912
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
AA0040	A.1.A.2)da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.724.290
AA0050	A.1.B)Contributi c/esercizio (extra fondo)	7.656.551
AA0060	A.1.B.1)da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
AA0070	A.1.B.1.1)Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
AA0080	A.1.B.1.2)Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
AA0090	A.1.B.1.3)Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
AA0100	A.1.B.1.4)Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
AA0110	A.1.B.2)Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.560.695
AA0120	A.1.B.2.1)Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6.560.695
AA0130	A.1.B.2.2)Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
AA0140	A.1.B.3)Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.095.856
AA0141	A.1.B.3.1)Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.095.856
AA0150	A.1.B.3.2)Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
AA0160	A.1.B.3.3)Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, piazza Ospedale Maggiore, 3 – 20162 Milano – C.F. e P.I. 09315660960



AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	282.060
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57.260
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	224.800
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	426.907.673
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	390.512.606
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	359.317.901
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	167.705.133
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	54.386.660
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7.578.675
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9.830.759
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	106.467.312
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4.817.831
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8.531.531
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	143.496
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31.051.209
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22.064.521
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.856.494
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	476.900
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	32.288
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	5.241.853
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-



AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	379.153
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	379.153
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	17.845.673
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18.549.394
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.032.683
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.972.167
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2.632.775
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.504.799
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	406.970
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.363.080
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	7.091
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	79.446
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	79.446
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	869.165
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80.192
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	788.973
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-



AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	62.414
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	35.994
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	26.420
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.344.964
AA0890	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.344.964
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.072.160
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5.933.112
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	139.048
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	32.807.338
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	453.057
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	22.702.754
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.644.547
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	124.633
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2.314.363
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.567.984
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7.820.064
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3.523.740
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.805.176
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.491.148
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	759.783.025
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	241.483.057
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	226.964.562
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127.967.161
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	126.576.708
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.019.367
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	43.900
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	327.186
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	327.186
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	8.675.364
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.034.896
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2.640.468
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	84.371.071
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	66.694.970
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.138.752
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12.537.349
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.221.011



BA0260	B.1.A.5)Materiali per la profilassi (vaccini)	644.822
BA0270	B.1.A.6)Prodotti chimici	1.352.463
BA0280	B.1.A.7)Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0290	B.1.A.8)Altri beni e prodotti sanitari	1.732.670
BA0300	B.1.A.9)Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0301	B.1.A.9.1)Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
BA0304	B.1.A.9.4)Prodotti dietetici	-
BA0305	B.1.A.9.5)Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA0306	B.1.A.9.6)Prodotti chimici	-
BA0307	B.1.A.9.7)Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0308	B.1.A.9.8)Altri beni e prodotti sanitari	-
BA0310	B.1.B)Acquisti di beni non sanitari	14.518.495
BA0320	B.1.B.1)Prodotti alimentari	95.635
BA0330	B.1.B.2)Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	228.921
BA0340	B.1.B.3)Combustibili, carburanti e lubrificanti	12.629.468
BA0350	B.1.B.4)Supporti informatici e cancelleria	641.352
BA0360	B.1.B.5)Materiale per la manutenzione	879.836
BA0370	B.1.B.6)Altri beni e prodotti non sanitari	43.283
BA0380	B.1.B.7)Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0390	B.2)Acquisti di servizi	138.631.735
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	66.712.178
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14.973.328
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	14.973.328
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	12.597.123
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2.376.205
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.673.722
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1.673.722
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-



BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.861.188
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.861.188
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.199.353
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	11.199.353
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-



BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4.337.480
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4.337.480
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico(Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.372.166
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.472.350
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.248.568
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2.651.248
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. liberoprofessionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	602.545
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	568.545
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.000
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.807.070
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.890
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.787.180
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7.284.180
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-



BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.295.000
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.208.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.885.326
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137.098
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	280.000
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8.468.228
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	71.919.557
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	70.834.659
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.810.338
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12.435.997
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.578.555
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3.074.225
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6.504.330
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	16.968.525
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.010.652
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	344.700
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.442.693
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.625.763
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.866.700
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.545.612
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	321.088
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	19.750.736
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	147.149
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	19.603.587
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	561.861
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	475.283
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	262.483
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	212.800
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79,	-



	comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	86.578
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86.578
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	523.037
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	523.037
BA1910	B.3)Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	23.237.709
BA1920	B.3.A)Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.978.883
BA1930	B.3.B)Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5.307.941
BA1940	B.3.C)Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8.034.578
BA1950	B.3.D)Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4.856.705
BA1960	B.3.E)Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
BA1970	B.3.F)Altre manutenzioni e riparazioni	59.602
BA1980	B.3.G)Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	24.176.981
BA2000	B.4.A)Fitti passivi	300.899
BA2010	B.4.B)Canoni di noleggio	12.672.330
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11.876.601
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	795.729
BA2040	B.4.C)Canoni di leasing	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
BA2061	B.4.D)Canoni di project financing	11.203.752
BA2070	B.4.E)Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2080	Totale Costo del personale	260.182.761
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	260.182.761
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	260.182.761
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	260.182.761
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	260.182.761
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-



BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6.889.331
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.371.006
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	5.518.325
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	779.726
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4.738.599
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	41.889.675
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	446.154
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	41.443.521
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	28.129.478
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	184.762
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	27.944.716
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	13.314.043
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3.765.506
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.685.981
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-



BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.685.981
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	125.363
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1.954.162
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432.807
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.521.355
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	740.256.755
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-

EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di	-

	base	
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	19.526.270
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	19.142.752
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	17.181.935
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	672.437
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.288.380
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	383.518
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	383.518
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	19.526.270
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

VISTO il Bilancio di Previsione Economica 2024 (BPE) predisposto secondo le modalità descritte e costituito dalla seguente documentazione nel fascicolo id 4574/2023 all.18:

1. BILANCIO;
2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
8. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. ALLEGATO PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

PRESO ATTO dell'individuazione del Responsabile del Procedimento, identificato in Dott. Alberto Boffi, Direttore S.C. Risorse Finanziarie;

CON riserva di sottoporre il presente provvedimento al Collegio Sindacale;

IL DIRETTORE GENERALE

VALUTATA l'istruttoria di cui sopra;



VISTA l'attestazione del Direttore della S.C. Risorse Finanziarie circa la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, del Direttore Sociosanitario e del Direttore Amministrativo, resi per quanto di competenza;

delibera

1. di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2024 dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda nei documenti di bilancio in fascicolo id 4574/2023 all. 18;
2. di sottoporre il presente provvedimento al Collegio Sindacale;
3. di inviare il presente provvedimento per il controllo preventivo e per l'approvazione alla Giunta Regionale;
4. di pubblicare all'albo pretorio on line il presente provvedimento, fermo restando gli effetti del controllo preventivo.

IL DIRETTORE GENERALE
Marco Bosio

IL DIRETTORE SANITARIO
Mauro Moreno

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Alberto Russo

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO
Simona Girolidi

Documento firmato digitalmente ai sensi del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.)

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVO-CONTABILE

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2024

Si conferma che l'iter formativo della presente proposta è conforme alle disposizioni normative e di legge in materia e che la spesa prevista rientra nel tetto definito per l'esercizio in corso

Si precisa, altresì, che il provvedimento:

A.

☐

Comporta spese/ricavi

☒

Non comporta spese/ricavi

B.

☒

è da pubblicare

☐

non è da pubblicare

Istruttore BULOTTA ELENA

Capo Ufficio NON PRESENTE

Milano, 20/12/2023

Il Dirigente

Dr. / Dr.ssa Boffi Alberto

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2024

Azienda SocioSanitaria Territoriale

Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda:

701

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2024	4
Gestione Sanitaria	5
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	6
ASSTIR05 – SCREENING	6
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	7
ASSTIR09 – FILE F	8
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	9
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	10
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	10
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	10
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	10
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	11
4. Costi	12
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	16
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	19
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	19
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	24
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	25
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	25
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	25
Gestione Territoriale	25
ENTRATE PROPRIE.....	26



LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	26
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	27
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	27
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	27
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	27
PERSONALE e IRAP personale dipendente	28
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	28
BENI E SERVIZI (netti).....	28
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	30
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	30
ALTRI COSTI.....	30
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	30
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	30



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2024 è costituito dai documenti indicati nella nota di trasmissione.

Il Bilancio Preventivo economico 2024 è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nel decreto regionale di assegnazione.

Il Bilancio Preventivo economico 2024 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2024 si riferiscono ai dati formulati come stime da parte di Regione Lombardia: essi rappresentano le ipotesi di ricavo e di costo da adottare per la redazione del BPE.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2024

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale.

Le specifiche voci di ricavo e di costo sono allineate alle schede di dettaglio delle assegnazioni fornite da Regione Lombardia e formalizzate nel decreto di finanziamento.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2024 si è tenuto conto delle disposizioni di compilazione del BPE impartite da Regione Lombardia e indicate nel decreto stesso e in specifiche comunicazioni inerenti l'argomento.

In particolare il decreto ha determinato i valori a partire dal decreto di finanziamento del III CET 2023, applicando valori in scostamento rispetto ai dati del 2023. Tenuto conto delle modalità di assegnazione utilizzate da Regione, i valori indicati nel Preventivo 2024 adottano perciò i medesimi importi del III CET 2023 al netto degli appostamenti specifici indicati dalle schede di assegnazione regionali, al fine di presentare un rendiconto che risulti pienamente allineato alle assegnazioni regionali (coerentemente con i vincoli tecnici della piattaforma Scriba che impedisce la protocollazione di prospetti con valori difforni dall'assegnazione precaricata). Sul punto il dettato regionale specifica inoltre che *"il presente decreto fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno"*.

Ne consegue una rappresentazione che non coincide con le stime aziendali formulate sulla base dei trend ipotizzabili per l'anno 2024 e descritti sia nella presente Nota Integrativa che nella Relazione del Direttore Generale che accompagna il BPE.

Per quanto indicato in esse, le risorse appostate nel decreto n. 20355/2023 dovranno necessariamente trovare aggiornamento in corso d'anno sulla base dell'andamento del fabbisogno reale di attività di cura e quindi di spesa per l'anno 2024, in coerenza con i trend rilevati e con i livelli di produzione erogati.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. L'assegnazione regionale non rappresenta le stime di fabbisogno formulate dall'Azienda e non tiene conto dei trend stimabili di domanda di prestazioni di ricovero da parte dell'utenza. Nel decreto – fissando un livello corrispondente al finanziamento di Assestamento 2023 - è stato di fatto sottostimato l'andamento reale in quanto i flussi aggiornati per il 2023 (prossimi a 200 ml €) fanno prevedere una sovrapproduzione 2024 rispetto all'assegnazione nell'ordine di + 8,9 ml €.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Ricoveri	189.769.654	189.769.654	198.657.800	- 8.888.146

Per quanto stimabile ad oggi pertanto l'assegnazione 2024 risulta significativamente inferiore al fabbisogno delle attività di ricovero, di conseguenza in corso d'anno si prevede un riallineamento dell'assegnazione all'andamento rilevato.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

L'importo per l'esercizio 2024 è pari a € 24.245.419 corrispondente all'assegnazione del decreto nel rispetto delle regole di compilazione, uguale al valore al momento riconosciuto per il 2023.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. L'assegnazione regionale non rappresenta le stime di fabbisogno formulate dall'Azienda e non tiene conto dei trend stimabili di domanda di prestazioni ambulatoriali da parte dell'utenza. Nel decreto – fissando un livello corrispondente al finanziamento di Assestamento 2023 - è stato di fatto sottostimato l'andamento reale in quanto i flussi aggiornati per il 2023 (nell'intorno di 70 ml €) fanno prevedere una sovrapproduzione 2024 rispetto all'assegnazione nell'ordine di + 7,0 ml €.



Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Ambulatoriale	62.470.666	62.470.666	69.507.945	- 7.037.279

Per quanto stimabile ad oggi pertanto l'assegnazione 2024 risulta inferiore al fabbisogno delle attività di specialistica ambulatoriale, di conseguenza in corso d'anno si prevede un riallineamento dell'assegnazione all'andamento rilevato.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. Preliminarmente infatti occorre rilevare che la metodologia usata dal decreto per l'assegnazione di BPE è stata definita sulla scorta dei budget sottoscritti nell'anno 2023, tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nell'allegato 1 della D.G.R. n. XII/850/2023. Tale metodo, al pari degli esercizi precedenti, sembra sovrastimare l'assegnazione, in quanto il valore viene fissato a livelli non raggiunti storicamente né ipotizzabili per il 2024.

Infatti è stato previsto in BPE 2024 una sovrapproduzione rispetto all'andamento odierno per quasi € 500.000.

Segue la rappresentazione dei valori al netto dei progetti innovativi.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Neuropsichiatria	2.349.267	2.349.267	1.875.688	473.579

Sulla base di quanto descritto si prevede in corso d'esercizio un riallineamento in base all'effettivo andamento rilevato.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono esposti i valori del Decreto, pari a € 248.696 (al netto dei valori di mobilità), nel rispetto delle regole di compilazione, ma il valore registrato nei flussi 2023 è già superiore, e stimabile pari a € 379.689.

Pertanto anche in questo caso in corso d'esercizio si prevede un riallineamento in base all'effettivo andamento rilevato.



ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. Il decreto ha preso a riferimento i valori del III CET 2023, ma le stime aziendali risultano differenti per via di talune dinamiche ravvisabili per il 2024 profondamente diverse rispetto al precedente esercizio e così classificabili:

- i) Introiti da Comitato Etico: per effetto del riordino normativo della rete dei Comitati Etici i ricavi sono stati trasferiti nel corso del 2023 dal Niguarda alla Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore ca' Granda (Policlinico) pertanto gli incassi del 2023 intervenuti nella prima parte dell'anno anteriormente al trasferimento non sono replicabili per il 2024;
- ii) Vendita di energia elettrica: pur considerata la variabilità delle tariffe di mercato è ipotizzabile al momento per il 2024 un ricavo significativamente inferiore rispetto al 2023;
- iii) Rimborsi: tenuto conto che l'aggregato di ricavo incorpora tutti gli incassi derivanti dalle richieste di rimborso per servizi prestati a terzi, per via della possibile variazione delle tariffe delle varie utenze (riscaldamento, elettricità, acqua...) è da prevedersi una possibile variazione dei ricavi per rimborsi.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Vedasi quanto indicato in merito alle Entrate Proprie.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Secondo le indicazioni viene iscritto il valore corrispondente all'assegnazione del decreto di Preventivo, assunto da Regione pari al dato del III CET 2023. Il dato pertanto non corrisponde alle stime aziendali (superiori).

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. Preliminarmente infatti occorre rilevare che la metodologia usata dal decreto per l'assegnazione di BPE è stata definita sulla scorta dei budget sottoscritti nell'anno 2023, tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nell'allegato 1 della D.G.R. n. XII/850/2023. Tale metodo, al pari degli esercizi precedenti, sembra sovrastimare l'assegnazione, in quanto il valore viene fissato a livelli non raggiunti né ipotizzabili.

Infatti è stato previsto in BPE 2024 una sovrapproduzione rispetto all'andamento odierno per oltre 1 milione di euro.



Segue la rappresentazione dei valori al netto dei progetti innovativi.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Psichiatria	9.455.759	9.455.759	8.365.385	1.090.374

Pertanto in corso d'esercizio si prevede un riallineamento in base all'effettivo andamento rilevato.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per motivazioni di maggior chiarezza, nel presente box viene illustrata la voce di File F unitamente alle voci "Doppio Canale" e "Primo Ciclo" in quanto, sebbene queste ultime sono espone nell'aggregato di ricavo "PRESTAZIONI SANITARIE", costituiscono ricavi relativi alle somministrazioni di farmaci in rendicontazione tramite flussi specifici.

Il decreto di Preventivo ha fissato i valori sulla base di stime di crescita regionali del +2,5%, prevedendo un livello pari a 112.335.953 €. Il BPE è stato compilato secondo tale valore nel rispetto delle linee guida regionali, ma la stima aziendale risulta sensibilmente superiore e pari a 122.165.809 € come sotto riportato (+9,8 ml € rispetto all'assegnazione del Decreto).

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
File F/DC	107.062.443	112.335.953	122.165.809	- 9.829.856

La stima aziendale deriva dall'analisi dei fabbisogni per l'esercizio 2024, così descrivibile:

Area oncoematologica: si conferma l'impatto rappresentato dai farmaci ad alto costo sia di nuova introduzione che di molecole in trascinamento dagli anni precedenti e l'incremento del numero di pazienti trattati in MAC intorno al 10%. Si consolida inoltre nel 2024 la sostituzione iniziata nel corso del 2022 di Darzalex (mieloma multiplo) per uso EndoVenoso con la formulazione sottocute. I vantaggi organizzativi per il DH/MAC ematologico sono importanti (terapie dalla durata di 4-6 ore vengono somministrate in 10 minuti). Analogo impatto per Phesgo per il DH/MAC oncologico che prevede la somministrazione sottocute di due molecole (trastuzumab+pertuzumab) al posto dei corrispettivi EV.

Tra le nuove introduzioni approvate nel corso del 2023 che pesano su tutte le mensilità del 2024:

- Tepmetko indicato per il trattamento di pazienti adulti con carcinoma polmonare non a piccole cellule avanzato con alterazioni genetiche;
- Onureg, azacitidina orale, unico farmaco indicato come terapia di mantenimento nella leucemia mieloide acuta in pazienti che abbiano conseguito una remissione completa.

Tra i farmaci il cui aumento è derivante dall'estensione delle indicazioni si citano:

- Brukinsa estensione di novembre 2023 per il trattamento di pazienti adulti affetti da linfoma della zona marginale e per il trattamento della leucemia linfocitica cronica;
- Verzenios per il trattamento del carcinoma mammario in fase iniziale;
- Xtandi per carcinoma della prostata ormonosensibile;
- Keytruda e Opdivo;



- Tagrisso per carcinoma polmonare non a piccole cellule esteso nel trattamento adiuvante dopo re-
sezione completa.

L'ipotesi formulata per CAR T (Yescarta, Kymriah, Tecartus), di cui Niguarda risulta autorizzato quale
centro regionale, prevede per il 2024 un incremento del numero di pazienti. Da considerare che non
sono più previsti *payment at result* e sono state quindi abolite le tre tranches di pagamento, il costo
della terapia incide per intero sull'anno di acquisto.

Area malattie infettive: farmaci per il trattamento endovenoso del Covid precedentemente forniti a
titolo gratuito dalla Struttura Commissariale (Veklury).

Epatite Delta: incremento diagnostico ed epidemiologico.

Si conferma la progressiva sostituzione degli antivirali per uso orale per il trattamento dei pazienti
HIV+ con i farmaci (Vocabria e Rekambys) per uso parenterale di recente introduzione. Il vantaggio
per i pazienti che tollereranno la nuova formulazione è notevole (assunzione quotidiana di compres-
se verso un intramuscolare ogni due mesi) così come la gestione degli accessi presso la struttura. La
differenza di costi tra la terapia orale e quella intramuscolare è contenuta ma il numero di pazienti è
elevato (oltre 1.000).

Trattamento HIV orale: incremento dell'utilizzo di Biktarvy per profilo di sicurezza ed efficacia mag-
giore come da Raccomandazioni nazionali (ICAR).

Pazienti emofilici trattati in degenza: aumento epidemiologico e della diagnosi di emofilia acquisita
con inibitori (Feiba).

Area psichiatrica: incremento dell'utilizzo di Esketamina (Spravato) in seguito all'estensione di im-
piego, oltre che nell'ambulatorio ospedaliero dedicato anche nei CPS aziendali.

Area neurologica: la riduzione dell'efficacia del trattamento a lungo termine giustifica lo shift della
terapia in corso verso le molecole più recenti per il trattamento della sclerosi multipla (Aubagio).

La conferma dell'efficacia della terapia endovenosa nella fase precoce della durata della malattia e
del grado di disabilità della sclerosi giustifica l'incremento di utilizzo di Ocrevus.

Area dislipidemie: nuova introduzione (Evkeeza) per il trattamento dell'ipercolesterolemia familiare
omozigote, malattia rara per la quale Niguarda è stato individuato come centro prescrittore.

Da segnalare per l'incremento significativo la quota di Vyndaqel dovuto al rinnovo
dell'autorizzazione malattia rara come centro di riferimento per l'amiloidosi cardiaca nella seconda
metà del 2023.

Un impatto importante è quello relativo ai farmaci utilizzati dal Centro NEMO:

- Spinraza (Nusinersen) è previsto un aumento dei trattamenti.
- Evrysdi (Risdiplam): l'incremento dei pazienti è costante. Il Centro è punto di riferimento per tut-
ta Italia nonostante gli 11 centri autorizzati nella sola Lombardia. Il decentramento dei pazienti
fuori regioni, almeno per la dispensazione del farmaco, presenta una serie di criticità legate alla
volontà del paziente e alle difficoltà delle ASST nell'attivare i percorsi amministrativi di acquisto
del farmaco.
- Rispetto all'andamento epidemiologico, i clinici del centro prevedono due trattamenti aggiuntivi
(3 nel 2023, 5 nel 2024) con Zolgensma.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non prevista in sede di Preventivo.



ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il BPE riporta, come previsto dalle regole di compilazione, l'iscrizione di ricavi coerente con i contributi assegnati con il Decreto di assegnazione.

Il valore di assegnazione è pari a € 41.066.127 e corrisponde a:

FSR INDISTINTI

- € 5.115.000 per Equiparazione finanziaria;
- € 1.685.981 per Contributo accantonamenti franchigie e autoassicurazione;
- € 27.445.000 per storicizzazione anni precedenti;

FSR VINCOLATI

- € 5.724.290 per altri contributi FSR vincolati non identificati, in quanto non dettagliati in una scheda 4 e descritti come "quota del contributo per obiettivi di piano" (il contributo è iscritto in attesa dei chiarimenti regionali in merito).

FSR EXTRA-FONDO

Si indica la presenza per € 1.095.858 per contributo ESACRI nei contributi Extrafondo.

Tali contributi vengono dettagliati nella scheda VINC_NISan.

In tema di contributi da Regione si segnala la mancanza dell'assegnazione per Contributo annuale per l'organizzazione e il funzionamento del sistema bibliotecario biomedico (SBBL) - laddove fosse prevista l'attività in seno al Niguarda anche per l'esercizio 2024 - oltre a quella di tutti gli altri progetti che come di consueto anche nel 2023 risultavano a finanziamento regionale (VEQ, Gameti, HTA, Malattie Infettive, AIDS...).

I relativi costi pertanto non sono stati esposti nel BPE in attesa dell'assegnazione specifica.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il decreto di Preventivo non prevede assegnazioni per questa area di ricavo. L'esposizione dei contributi è rimandata alle rappresentazioni contabili in corso d'anno.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori non sono stati esposti nel rispetto delle regole di compilazione.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

L'assegnazione 2024 prevista dal decreto di finanziamento viene riportata nel BPE nel rispetto delle regole di compilazione.



ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda al commento relativo al File F.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il decreto di finanziamento espone un importo annuo pari ad € 468.614 per le cure palliative domiciliari, mentre per le cure palliative residenziali € 1.344.857, valori desunti dall'Assestamento 2023 e riportati nel BPE secondo le regole di compilazione.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il dato esposto relativo alla voce "Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza", a differenza delle altre poste allineate nell'assegnazione da Regione al III CET 2023, prevede un livello inferiore per via della non assegnazione dei ricavi per cure palliative domiciliari PNRR per 109.954 €.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Secondo le indicazioni viene iscritto il valore corrispondente all'assegnazione del decreto di Preventivo, assunto da Regione pari al dato del III CET 2023. Il dato pertanto non corrisponde alle stime aziendali.



4. Costi

In merito all'assegnazione di tutta l'Area per Beni e Servizi occorre preliminarmente attenzionare al fatto che i valori indicati per singola voce in BPE sono corrispondenti all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale che ha preso a riferimento gli importi di III CET 2023 al netto di determinate variazioni di seguito descritte. Gli importi iscritti quindi non corrispondono alle stime formulate dall'Azienda ma sono adeguati al decreto di finanziamento nel rispetto delle regole di compilazione. In via generale il decreto regionale ha previsto, rispetto ai valori di Assestamento 2023:

- i) un abbattimento dei costi per DM (Dispositivi Medici) sezionale SAN per 2,7 ml € (su 61,3 ml del 2023);
- ii) un abbattimento dei costi per gli altri Beni&Servizi per circa 4,7 ml € (su 166 ml € del 2023) oltre ad un abbattimento dei costi del Personale per circa 5 ml € (al netto del finanziamento RAR e sterilizzando le poste una tantum 2023).

La riduzione di risorse complessivamente prevista risulta particolarmente severa, tenuto anche conto che:

- i) non è prevista alcuna riduzione del livello di prestazioni da erogarsi rispetto al 2023 (DRG, specialistica ambulatoriale, psichiatria, neuropsichiatria infantile,...);
- ii) al contrario l'andamento stimabile per il 2024 fa presupporre un'ulteriore sovrapproduzione rispetto all'assegnazione;
- iii) non vi è traccia di assegnazioni specifiche per far fronte ai nuovi servizi e attività proprie del 2024 e distintive rispetto al 2023, anno di riferimento per l'elaborazione dell'assegnazione regionale.

Si ravvisa pertanto uno scollamento tra gli obiettivi di prestazioni da erogarsi all'utenza da un lato e il correlato obiettivo di contenimento dei costi dall'altro, ulteriormente gravati da dinamiche specifiche del 2024:

- A) fabbisogni di cura incrementali
- B) attivazione di nuovi servizi e specifici obiettivi regionali
- C) dinamiche inflattive

A) Fabbisogni di cura incrementali

Produzione: Nel corso del 2023 il Niguarda è cresciuto in modo considerevole, diventando centro di raccolta e espletamento di numerose prestazioni da recuperare sul territorio regionale e nazionale, precedentemente svolte da altre Aziende.

Il fabbisogno di cura da parte dell'utenza riversato sul Niguarda è risultato in forte espansione e con un consistente trend di crescita, pertanto è difficilmente ipotizzabile una contrazione nel 2024 attraverso la quale operare una riduzione consistente dei costi quale quella indicata nella scheda del decreto di finanziamento. Al contrario, in realtà, l'andamento della produzione fa stimare sul 2024 un ulteriore incremento rispetto all'assegnazione 2023.

In particolare si ravvisa una stima di aumento per +8,9 ml € per i DGR, + 7,0 ml € per la specialistica ambulatoriale e +9,8 ml € per File F/DC rispetto all'assegnazione regionale (in totale +24,7 ml €), an-



damento che risulta ancor più in contrasto con l'obiettivo significativo di riduzione dei costi (-12,5 ml €) al netto File F.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima Aziendale 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Ricoveri	189.769.654	189.769.654	198.657.800	-8.888.146
Ambulatoriale	62.470.666	62.470.666	69.507.945	-7.037.279
Psichiatria	9.455.759	9.455.759	8.365.385	1.090.374
Neuropsichiatria	2.349.267	2.349.267	1.875.688	473.579
File F/DC	107.062.443	112.335.953	122.165.809	-9.829.856
Totali	371.107.789	376.381.299	400.572.627	-24.191.328

Farmaci: I Farmaci innovativi e ad alto costo (prosecuzione di utilizzo di farmaci introdotti nel corso del 2023, oltre alla presenza di nuove indicazioni terapeutiche per alcuni farmaci di importo rilevante con correlato aumento della spesa quali ad esempio il Centro Clinico Nemo, le malattie infettive, farmaci onco-ematologici, EVRYSDI, VYNDAQEL, EVKEEZA, CAR T) fanno prevedere un fabbisogno di erogazione per File F per il 2024 (comprensivo di Doppio Canale) nell'ordine di 122.165.000 € (+14%) a fronte di un'assegnazione regionale sottostimata (112.335.953 €, +2,5%). A ciò si aggiunge un fabbisogno incrementale di farmaci per infezioni da batteri multi resistenti (+ 355.000 €), area trapianti per incremento attività trapiantologica del rene (+ 50.000 €) area cardiologica (+80.000 €), area medicinali (+ 40.000 €), radiofarmaci (+ 100.000 €) e nuove introduzioni antibiotici (delafloxacin e reza-fungin) (+ 200.000 €).

Integrativa e Protesica (sez. TER): E' ravvisabile un fabbisogno incrementale rispetto al 2023 per tutta l'area di Integrativa e Protesica per via dell'allargamento delle prescrizioni per dispositivi per diabetica per + 5.323.000 € (più pazienti e dispositivi innovativi più costosi), incremento della spesa per dispositivi di protesica per + 2.230.000 € (applicazione del DPCM 12/01/2017 e relative tariffe ex Decreto del 23/06/2023 e inserimento di nuovi dispositivi non previsti nel precedente DM 332/99) e incremento tariffario +4% (+135.000 €) per nuova gara su Magazzino Ausili.

B) Attivazione di nuovi servizi e specifici obiettivi regionali

Il 2024 è caratterizzato da nuovi servizi e implementazione di specifiche attività previste dalla programmazione regionale/nazionale per le quali è stimato un impegno di spesa incrementale rispetto al 2023, pertanto l'assegnazione sulla base dei valori del 2023 risulta già di per sé sottostimata, ciò risulta ancor più evidente in quanto prevede perfino un risparmio non trascurabile.

Chirurgia Robotica: nel 2023 è stato dato avvio al progetto regionale che prevede il ruolo di Niguarda quale centro formativo per la realizzazione della tecnica robotica. Tale iniziativa concentra sul Niguarda un numero significativo e crescente di interventi, così rappresentabile:

Specialità	Conteggio al 30/11/2023
Chirurgia generale oncologica e mininvasiva	301
Chirurgia generale 2 e dei trapianti	37
Urologia	482



Ginecologia	114
Chirurgia toracica	24
Ortopedia	24
Totale interventi	982

La recente introduzione di un ulteriore robot in ragione del ruolo di formatore regionale e il mantenimento del trend incrementale rispetto all'inizio dell'esercizio 2023 valorizzato secondo le tariffe della nuova gara Aria, porta a stimare un aumento di spesa così composto:

- Dispositivi medici: + 1.900.000 €;
- Noleggio: + 1.792.000 €
- Manutenzioni: + 737.000 €.

Spese propedeutiche ai progetti PNRR: il raggiungimento nel 2024 dei target previsti dalle attività in parola richiede il sostenimento di spese per trasferimenti, servizi e oneri vari *una tantum*, in discontinuità rispetto al 2023. L'analisi di dettaglio delle singole azioni da espletarsi porta a stimare:

- Interventi edili e di trasferimento aree: + 2.094.000 €, necessari a liberare di volta in volta gli spazi senza interrompere l'attività clinica e di cura;
- Fleet Management: + 381.000 €, correlati all'acquisizione di 250 postazioni in mobilità per l'attivazione della nuova CEE;
- Cyber Security: + 600.000 €, attivazione del contratto quadro per potenziare la sicurezza informatica ospedaliera tenuto conto delle nuove implementazioni PNRR e dei recenti casi occorsi.

NGS: l'attivazione in corso d'anno della metodica NGS (Next Generation Sequencing) e delle altre necessità afferenti all'area di microbiologia e biochimica (ad es. Procalcitonina) porta ad una maggior spesa nel 2024 rispetto al 2023 stimabile nell'ordine di + 1.490.000 €.

Lavanderia e lavanolo: si rileva il maggior fabbisogno per il servizio derivante dall'introduzione dei distributori automatici sul finire del 2023, stimato in + 323.500 €.

Comitato Etico: per effetto del riordino della rete dei Comitati Etici – con accentramento sulla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico – deriva un minor ricavo per la scrivente Azienda stimabile ad oggi nell'ordine di 900.000 €, del quale non si è tenuto conto nella definizione dell'equilibrio del decreto di BPE 2024, che ha previsto un livello di Entrate Proprie pari a quelle del precedente esercizio.

Nessuno degli oneri aggiuntivi summenzionati è stato considerato nel decreto di assegnazione di BPE.

Per completezza si segnala inoltre che il decreto di finanziamento non ha tenuto conto dei maggiori esborsi che si avranno sul 2024 correlati alla **cessazione delle forniture gratuite di dispositivi per covid** da parte di ARIA/Commissario Straordinario (oltre 100.000 €).

C) Dinamiche inflattive



Canone di Concessione: Il Canone previsto dal Contratto di Concessione del Nuovo Ospedale risulta agganciato all'andamento dell'ISTAT. L'applicazione automatica della rivalutazione del valore del Canone porta ad un incremento contrattualmente statuito da riconoscere al Concessionario per il 2024 per un importo pari a circa + 308.000 €. L'assegnazione di BPE non ha tenuto conto di tale posta, di per sé inevitabile e incompressibile.

Impatto inflattivo su intere mensilità 2024: l'anno 2023 è stato caratterizzato da un'inflazione crescente (soprattutto nella prima parte dell'anno) che porta ad un trascinamento rilevante dei prezzi di acquisto di beni e servizi, stimabile nell'ordine di 900.000 €. A titolo esemplificativo si cita una ricognizione svolta sul periodo gen-sett 2023 che ha enucleato il fenomeno dell'*aumento del prezzo*, rilevato per ben 118 provvedimenti di spesa (per un controvalore pari a 626.700 €). Pesa inoltre sul 2024 la necessità di riconoscere un aumento delle tariffe del +5% per il servizio di vigilanza armata a seguito della nuova gara centralizzata e l'aumento dei prezzi per il servizio di pulizie.

Con specifico riferimento al **Personale**, a fronte di un taglio della spesa ipotizzato dal Decreto per -5 ml €, si ravvisa la necessità di poter garantire almeno la dotazione organica coerente con il PFTP già approvato e quindi mantenendo un livello di spesa almeno pari a quello del precedente esercizio, riferito al sezionale SAN e TER (261.617.000 €), già segnalato dalla scrivente Azienda in sede di presentazione dei conti di Assestamento 2023 e così schematizzabile:

Costo del Personale (Netto IRAP)	ASSE V1 Azienda A	ASSE V1 RL B	ASSE V2 RL B'	Bozza BPE 2024 C	DELTA C - B	DELTA C - A
SAN	233.112.000	231.237.059	236.248.249	228.225.050	- 3.012.009	- 4.886.950
TER	28.505.000	28.505.000	28.505.000	28.371.774	-133.226	-133.226
PER SAN+TER	261.617.000	259.742.059	264.753.249	256.596.824	- 3.145.235	- 5.020.176
di cui anticipo IVC 2024	-	-	5.011.190	-	-	-
DELTA netto Azienda VS RL		- 1.874.941				

Si osserva che a fronte di un Assestamento presentato (al netto RAR) per 261.617.000 € (colonna A), Regione ha assegnato per il 2023 un importo inferiore per -1.874.941 €. Tale contrazione si ripercuote anche nel 2024 e andrebbe ripristinata, tenuto conto che la Prechiusura 2023 ad oggi riconferma le stime aziendali.

La scheda di assegnazione 2024 (colonna C) - nettizzando le poste una tantum del 2023 e le risorse RAR – prevederebbe un importo pari a 256.596.824 €, inferiore al dato regionale del 2023 (colonna B) per - 3.145.235 € e alla stima aziendale 2023 (colonna A) per -5.020.176 €.

Si ravvisa un'incongruenza nei calcoli di abbattimento del 14% dei costi afferenti all'area Beni&Servizi in quanto include erroneamente la posta relativa a "Indennità a personale universitario - area sanitaria" pari ad € 1.295.000 che appartiene in realtà alla voce SKAO "AOIC 06 Altri Costi" pertanto tale importo va aggiunto al tetto di spesa.



Da ultimo si richiama quanto già osservato con nota prot. 36898 del 05.12.2023 in merito alla necessità di riclassifica dell'importo di € 10.379.075,65 nella composizione dei costi, dal conto 50202010110040 Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" (Area AB&S) ai conti per Dispositivi Medici appartenenti all'Area DM.

In conclusione per quanto sopra descritto emerge un fabbisogno di risorse incrementale rispetto al 2023 per circa 34,8 ml € a fronte di un decreto che prevede un taglio per 12,5 ml €. Si reputa pertanto necessaria la formulazione di un'assegnazione per l'esercizio 2024 che tenga conto del reale fabbisogno descritto.

L'assegnazione nei termini suesposti si rende necessaria e fondamentale anche per adeguare gli acconti di cassa mensili, in modo da evitare squilibri finanziari e scongiurare il rischio di ricorso all'anticipazione finanziaria e l'allungamento dei tempi di pagamento dei fornitori con conseguente esposizione degli interessi di mora.

Tenuto conto dell'entità rilevante di scostamento tra le stime regionali e i fabbisogni stimati dall'Azienda sulle voci di costo e dell'impossibilità in termini di tempo a riaggiornare gli importi per tener conto di detta possibilità (decreto del 19.12.23 rispetto alla deliberazione da presentarsi per mercoledì 20.12.23) sono stati mantenuti i valori in allineamento alle schede regionali.

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Al fine di comprendere il fabbisogno di risorse umane e finanziarie del 2024 è utile mostrare come si è concluso l'anno 2023 che evidenzia, da un lato, una dotazione organica attesa alla data del 31.12.2023 pari a 4.893 unità e, dall'altro, un costo del personale al momento stimato in circa 294 milioni di euro.

Con riferimento alla dotazione organica, si riporta in tabella il confronto tra la dotazione attesa al 31.12.2023 e la dotazione autorizzata alla stessa data, che evidenzia una minor crescita (-15 unità) rispetto alla dotazione organica approvata con DGR 667 del 17.07.2023 (pari a 4.908 unità).

Dotazione Organica	ANNO 2023 PTFP 23-25 (valori attesi)	ANNO 2023 PTFP 23-25 (stima prechiusura)	Delta
DIR. Medica	992	996	4
DIR. PTA	26	27	1
Comparto	3.890	3.870	-20
Totale	4.908	4.893	-15

Rispetto all'anno precedente, la dotazione organica attesa al 31.12.2023 rientra nel limite delle unità autorizzate in incremento (+79 unità), evidenziando una crescita di 64 unità come di seguito indicato (il dato dovrà essere aggiornato alla luce delle dimissioni intervenute nell'ultimo mese, dovute all'art. 33 della Legge di Bilancio 2024):



Dotazione Organica	ANNO 2022 PTFP 21-23 (dato consuntivo)	ANNO 2023 PTFP 23-25 (stima <u>prechiusura</u>)	Delta
DIR. Medica	975	996	21
DIR. PTA	26	27	1
Comparto	3.828	3.870	42
Totale	4.829	4.893	64

Il personale in servizio nel corso del 2023 ha permesso di garantire il livello di prestazioni realizzate nell'anno con notevole impegno e sforzo, in gran parte sopperendo, da un lato, alla carenza di graduatorie cui attingere nelle more dell'espletamento, ad esempio, dei concorsi per il personale infermieristico e tecnico sanitario, e, dall'altro, alla necessità di far fronte con personale in servizio alle attività previste da apposite DGR, tuttavia prive di specifico finanziamento (per citarne alcune, DGR 5503/2021 avvio implementazione Rete di medicina materno-fetale e degenza basso rischio ostetrico - BRO, DGR 5450/2022 incremento attività robotica, DGR 6329/2022 POAS attivazione nuove strutture operative autorizzate nel POAS).

Il costo del personale 2023, ad oggi stimato pari a circa 294.372.858 euro, evidenzia un incremento di circa 11,9 milioni di euro rispetto al costo del personale sostenuto nel 2022 (pari a 282.381.617 euro), come riportato in tabella:

AREA CONTRATTUALE	BES 2022	<u>Prechiusura</u> 2023	DELTA
DIRIGENZA SANITARIA	104.693.768	108.793.295	4.099.527
DIRIGENZA PTA	2.514.676	2.706.395	191.720
COMPARTO	175.173.172	182.873.168	7.699.996
STIMA Totale costo 2023	282.381.616	294.372.858	11.991.242

Il delta evidenzia il maggior costo sostenuto nel 2023 rispetto al 2022, conseguente:

- al riconoscimento dell'indennità una tantum pari all'1,5% dello stipendio base (ai sensi dell'art. 1 commi 330 e 332 della L. 197/2022) per circa 3,2 milioni di euro,
- all'anticipo dell'IVC 2022-2024 (prevista dall'art. 3 DL 145/2023) per circa 6,4 milioni di euro,
- all'incremento della dotazione organica per circa 2,3 milioni di euro (comprensiva del trattamento economico fondamentale e accessorio).

In sede di bilancio di prechiusura 2023 sarà necessario, inoltre, quantificare ulteriori costi, quali:

- il costo derivante dall'applicazione del nuovo CCNL Area Dirigenza 2019-2021, se sottoscritto entro l'anno,
- l'adeguamento del valore dei fondi contrattuali ai sensi del cd. DL Calabria, da definire secondo le indicazioni regionali in corso di validazione,
- il costo complessivo delle RAR 2023 in relazione all'effettivo raggiungimento degli obiettivi,
- le altre indennità del personale (indennità missione, indennità mancato preavviso).



La stima del costo fin qui valorizzato per l'anno 2023, rapportato alla dotazione organica attesa al 31.12.2023 e alle relative teste calcolate in FTE, evidenzia i seguenti valori pro-capite.

AREA CONTRATTUALE	DOT. ORG. PTFP 2023	FTE 2023	STIMA COSTO 2023	Costo medio pro-capite calcolato sulla DOTAZIONE	Costo medio pro-capite calcolato sugli FTE
DIRIGENZA SANITARIA	996	956,1	108.793.295 €	109.230 €	113.789 €
DIRIGENZA PTA	27	26,5	2.706.395 €	100.237 €	102.128 €
COMPARTO	3.870	3.823,1	182.873.168 €	47.254 €	47.834 €
Totale teste/costo 2023	4.893	4.805,7	294.372.858 €	60.162 €	61.255 €

Per la determinazione del fabbisogno di personale per l'anno 2024 si è proceduto a partire dalla dotazione presente al 31.12.2023, alla quale è stato sommato il turn over non coperto nel 2023 e il fabbisogno aggiuntivo, come definito in riscontro alla nota del 10.11.2023 avente ad oggetto "Fabbisogni personale" nelle schede del Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2024/2026, depositate su SCRIBA.

In assenza di un decreto di assegnazione di risorse per l'anno 2024, che presumibilmente evidenzierà specifici finanziamenti per nuove attività sul fronte dell'area territoriale (a titolo esemplificativo non esaustivo per l'ADI – Assistenza domiciliare integrata e le UCA – Unità di continuità assistenziale), il livello costi 2024 è qui stimato utilizzando il valore medio pro-capite per area contrattuale derivante dal rapporto tra la spesa presunta per l'anno 2023 e il numero di unità o di FTE dell'anno 2023, come esposto in tabella.

AREA CONTRATTUALE	DOT. ORG. PTFP 2024	STIMA COSTO 2024 DOTAZIONE	FTE 2024	STIMA COSTO 2024 FTE
DIRIGENZA SANITARIA	1.024	111.851.741 €	974,1	110.841.490 €
DIRIGENZA PTA	30	3.007.106 €	28,3	2.890.226 €
COMPARTO	4.048	191.284.388 €	3.955,9	189.225.488 €
Totale	5.102	306.946.725 €	4.958,3	303.720.362 €

La stima economica del costo per l'anno 2024 evidenzia un incremento di circa 12,5 milioni di euro, se stimato utilizzando il valore medio pro-capite calcolato sulla dotazione 2023, oppure un incremento di circa 9,3 milioni di euro, se stimato utilizzando il valore medio pro-capite calcolato sulle FTE 2023.

Si precisa che la stima esposta non comprende il costo del personale attualmente in posizione di distacco dalla ASST Nord Milano (3 dirigenti e 29 comparto), il cui finanziamento sarà oggetto di specifica assegnazione. Inoltre, non è previsto alcun costo riferito al personale dipendente del Dipartimento Cure primarie, poiché il personale dipendente transiterà dall'ATS Città Metropolitana all'ASST FBF-Sacco.

Il decreto in corso di approvazione (BPE2024) indica risorse per l'anno 2024 pari a 277.364.696 euro, di cui 273.540.901 per i sezionali SANITARIO e TERRITORIALE.

	Sezionale SAN	Sezionale TER	SAN+TER	Sezionale AREU	Complessivo
costo	228.225.050	28.371.774	256.596.824	3.585.937	260.182.761
IRAP	15.080.839	1.863.238	16.944.077	237.858	17.181.935
totale	243.305.889	30.235.012	273.540.901	3.823.795	277.364.696



Tale assegnazione, al momento in linea con il decreto di Assestamento V2 (al netto dei costi cessanti, quali Anticipo IVC 2024 e Spesa Una Tantum 1,5%, e delle RAR non finanziate in sede di BPE 2024), non tiene conto delle risorse necessarie a sostenere l'ipotesi di PTFP 2024-2026 avanzata alla DGW, né con riferimento al sezionale SANITARIO, né con riferimento al sezionale TERRITORIO, e pertanto dovrà necessariamente essere adeguato in corso d'anno.

Dall'analisi del decreto, tenuto conto delle schede di dettaglio trasmesse dalla DGW, rispetto al decreto di Assestamento V2 (al netto dell'IRAP) si rilevano le seguenti variazioni, che saranno oggetto di successiva specifica verifica:

ASSESTAMENTO V2	241.077.829	28.505.000	269.582.829
PREVENTIVO 2024	228.225.050	28.371.774	256.596.824
delta ASS V2, di cui:	- 12.852.779	- 133.226	- 12.986.005
<i>Risorse ai sensi dell'art. 1, commi 330 e 332, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (solo x anno 2023 pari 1,5% dello stipendio, nota Protocollo G1.2023.0004069 del 02/02/2023).</i>	- 2.627.580	- 286.500	- 2.914.080
<i>Anticipo IVC</i>	- 5.011.190		- 5.011.190
<i>RAR</i>	- 4.829.580		- 4.829.580
<i>INDENNITA' di Mancato Preavviso</i>	- 160.230	- 4.770	- 165.000
<i>Delta indennità PS</i>	- 27.053		- 27.053
<i>Riduzione RIA</i>	- 135.510	47.480	- 88.030
<i>Altre variazioni non definite</i>	61.636	- 110.564	- 48.928

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Secondo le indicazioni viene iscritto il valore corrispondente all'assegnazione del decreto di Preventivo, assunto da Regione pari al dato del III CET 2023. Il dato pertanto non corrisponde alle stime aziendali.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)



B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i beni sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale.

In generale su questa voce di spesa il decreto di finanziamento ha previsto:

- i) un'assegnazione aggiuntiva di spesa rispetto al 2023 stimata per la crescita del File F, Doppio Canale e Primo Ciclo pari a +2,5%;
- ii) una sensibile contrazione della spesa per DM (Dispositivi Medici) pari a – 2.701.985 €;
- iii) una sensibile contrazione per le altre voci spesa relative ai beni sanitari unitamente agli altri costi pari a – 4.762.937 €.

Con specifico riferimento all'andamento del File F/Doppio Canale/Primo Ciclo si rimanda a quanto osservato nel paragrafo AOIR09 FILE F.

A riguardo della contrazione della spesa per Dispositivi Medici si osserva che la contrazione richiesta rispetto al 2023 risulta straordinariamente severa e difficilmente applicabile, non coerente:

- 1) con il trend di prestazioni stimato (sovraproduzione DRG e ambulatoriale);
- 2) con il fabbisogno di cura richiesto (farmaci innovativi e ad alto costo in particolare);
- 3) in riferimento alle nuove attività e progettualità regionali (chirurgia robotica, NGS,...);
- 4) tenuto conto delle dinamiche di aumento dei prezzi.

1) con il trend di prestazioni stimato (sovraproduzione DRG e ambulatoriale)

Il fabbisogno di cura da parte dell'utenza riversato sul Niguarda è in forte espansione e in crescita, difficilmente è ipotizzabile una contrazione nel 2024 attraverso la quale operare una riduzione consistente dei costi quale quella indicata nel decreto di Assegnazione. L'andamento della produzione fa stimare sul 2024 un ulteriore incremento rispetto all'assegnazione 2023.

In particolare come già descritto si ravvisa un aumento per +8,9 ml € per i DGR, + 7,0 ml € per la specialistica ambulatoriale e +9,8 ml € per File F/DC rispetto all'assegnazione regionale (in totale +24,7 ml €), come di seguito schematizzato.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima Aziendale 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Ricoveri	189.769.654	189.769.654	198.657.800	-8.888.146
Ambulatoriale	62.470.666	62.470.666	69.507.945	-7.037.279
Psichiatria	9.455.759	9.455.759	8.365.385	1.090.374
Neuropsichiatria	2.349.267	2.349.267	1.875.688	473.579
File F/DC	107.062.443	112.335.953	122.165.809	-9.829.856
Totali	371.107.789	376.381.299	400.572.627	-24.191.328



Pertanto a fronte di un risparmio richiesto ci si sarebbe attesi una previsione di riduzione della produzione da erogarsi per l'anno 2024 (che invece viene fissata pari al precedente esercizio ma con un taglio di risorse complessivo per circa 12,5 ml €). A fronte di quanto indicato quindi non solo si ritiene improbabile una riduzione dei costi per beni sanitari nel 2024 rispetto al 2023, ma al contrario è presumibile un aumento dei costi correlato al maggior fabbisogno di prestazioni atteso.

2) fabbisogno di cura richiesto (farmaci innovativi e ad alto costo in particolare)

Con riferimento alla spesa per farmaci File F e Doppio Canale si rimanda al precedente paragrafo "ASSTIR09 – FILE F".

Il maggior fabbisogno interessa anche l'area del farmaco ospedaliero e dei dispositivi.

Le aree terapeutiche per le quali prevediamo un incremento dei Farmaci Ospedalieri sono:

- area infezioni multiresistenti in linea con la situazione epidemiologica mondiale (Newdheli NDM, Acinetobacter baumannii, Pseudomonas aeruginosas, Klebsiella PC)
- area cardiovascolare incremento delle cure palliative cardiologiche con farmaci non reperibili in Italia, da utilizzare in pazienti in lista per trapianto cuore
- area trapianto rene, aumento cure antirigetto endovenose per incremento del numero di pazienti arruolati a seguito della stipula della convenzione con HSR
- area trauma-team, aumento utilizzo emoderivati (non file F) per gestione traumi complessi e introduzione di diagnostica rapida point of care (fibrinogeno)

Per quanto riguarda i Dispositivi Medici, si assiste in generale ad un aumento dei costi legati sia al complessivo aumento delle attività (cfr punto 1), nuovi progetti (punto 3) e incremento dei prezzi anche a seguito di adesioni a gare regionali/nazionali (punto 4). Oltre a queste classi di motivazioni è utile menzionare la riorganizzazione e potenziamento della elettrofisiologia già avviato nel 2023 (ablazione con sistema CARTO, impianti di pacemaker, defibrillatori, loop recorder, estrazioni elettrocatteteri complesse) con ulteriori introduzioni di nuove attività e tecnologie (defibrillatore extravascolare, pacemaker leadless, secondo sistema di mappaggio elettroanatomico) con conseguente aumento dei costi.

L'entrata in vigore del regolamento europeo 745-17 sul DM inoltre impone la tracciabilità dei dispositivi medici impiantabili che, nel caso dell'ortopedia, può essere realizzata solo sostituendo l'attuale quota di dispositivi non sterili con i corrispondenti sterili.

Per i Diagnostici con CND infine è da prevedere un incremento per l'aumento di infezioni da microrganismi multiresistenti che richiedono un numero maggiore di test diagnostici a costo elevato.

3) Nuove attività e progettualità regionali (chirurgia robotica, NGS,...)

Specifiche iniziative a livello di sistema regionale hanno portato sul Niguarda una serie di attività con conseguente impatto sui costi. Si citano due attività emblematiche:

- Scuola di chirurgia robotica: a fronte dei 500 casi programmati per il 2023 (già ampiamente superati), per il 2024 sono previsti 1.339 interventi;
- NGS: per effetto della D.G.R. n. XI/6989 del 19.09.2022 Niguarda ha adottato la metodica Next Generation Sequencing, la cui espansione proseguirà nel 2024.



4) dinamiche di aumento dei prezzi

L'anno 2023 è stato caratterizzato da un'inflazione crescente (soprattutto nella prima parte dell'anno) che porta ad un trascinamento rilevante dei prezzi di acquisto, complessivamente stimato nell'ordine di 900.000 €. Alla data di redazione del presente documento risulta disponibile una ricognizione svolta sul periodo gen-sett 2023, che ha enucleato il fenomeno dell'aumento del prezzo, fenomeno rilevato per ben 118 provvedimenti di spesa.

La voce dei DM non espone il costo relativo al progetto "VEQ" per 553.649 € non risultando l'assegnazione nel decreto di finanziamento 2024. Si rimane in attesa di formalizzazione del contributo anche per l'esercizio 2024 per esporre anche il relativo costo.

La voce dei DM non espone il costo relativo alla Chirurgia Robotica per 2.148.336 €, non risultando non solo un'assegnazione specifica per tale progettualità, ma al contrario risultando una decurtazione sul tetto di spesa per DM nell'ordine di 2,7 ml €, di cui circa 550mila € relativi al progetto VEQ e la parte residuale esposta nel conto CND K,L relativo ai consumabili di chirurgia robotica. Si prevede pertanto un riequilibrio dell'assegnazione per l'esercizio 2024 per tener conto dell'attività programmata nell'ambito del progetto formativo di chirurgia robotica.

Da ultimo si richiama quanto già osservato con nota prot. 36898 del 05.12.2023 in merito alla necessità di riclassifica dell'importo di € 10.379.075,65 nella composizione dei costi, dal conto 50202010110040 Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" (Area AB&S) ai conti per Dispositivi Medici appartenenti all'Area DM.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i beni non sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale nel rispetto delle regole di compilazione, ed è quindi pareggiato al valore di III CET 2023. Non rappresenta pertanto le stime aziendali.

In via generale sulla spesa per beni non sanitari occorre rilevare che risulta per lo più composta dalla spesa per il combustibile per riscaldamento pertanto l'andamento nel corso dell'esercizio rispetto all'assegnazione dipenderà dalla stabilizzazione della tariffa di acquisto del gas metano, risultata molto volatile nel corso dell'ultimo biennio.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i servizi sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione, che viene pareggiato al dato del III CET 2023, al netto delle voci le cui modificazioni sono descritte nei box che seguono.

Sul livello di assegnazione e relativo scollamento rispetto alle stime aziendali e fabbisogno ravvisabile per il 2024 valgono le medesime considerazioni descritte al paragrafo precedente.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Il valore indicato in BPE per i servizi sanitari appaltati o in service è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso.

La voce non espone il costo relativo al progetto "Gameti" per 835.000 € non risultando l'assegnazione nel decreto di finanziamento 2024. Si rimane in attesa di formalizzazione del contributo anche per l'esercizio 2024 per esporre anche il relativo costo.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i servizi non sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione, che viene pareggiato al dato del III CET 2023, tenuto conto di quanto sotto riportato.

Preliminarmente in termini generali sui servizi non sanitari, si torna ad evidenziare pertanto che l'assegnazione formulata per un livello pari al 2023 risulta particolarmente sottostimata, in quanto – oltre a non considerare gli effetti inflattivi - non prevede le risorse aggiuntive stimate per far fronte al reale fabbisogno 2024, i cui costi pertanto al momento non trovano esposizione:

- Interventi edili e di trasferimento aree: + 2.094.000 €, necessari a liberare di volta in volta gli spazi senza interrompere l'attività clinica e di cura;
- Fleet Management: + 381.000 €, correlati all'acquisizione di 250 postazioni in mobilità per l'attivazione della nuova CEE;
- Cyber Security: + 600.000 €, attivazione del contratto quadro per potenziare la sicurezza informatica ospedaliera tenuto conto delle nuove implementazioni PNRR e dei recenti casi occorsi;
- Lavanderia e lavanolo: si rileva il maggior fabbisogno per il servizio derivante dall'introduzione dei distributori automatici sul finire del 2023, stimato in + 323.500 €;
- Canone di Concessione: il Canone previsto dal Contratto di Concessione del Nuovo Ospedale risulta agganciato all'andamento dell'ISTAT. L'applicazione automatica della rivalutazione del valore del Canone porta ad un incremento contrattualmente statuito da riconoscere al Concessionario per il 2024 per un importo pari a circa + 308.000 €.

Si segnala che tra gli altri oneri diversi di gestione non sono esposti costi del progetto "VEQ" per 100.922 € non risultando l'assegnazione nel decreto di finanziamento 2024. Si rimane in attesa di formalizzazione del contributo anche per l'esercizio 2024 per esporre anche il relativo costo.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i servizi non sanitari in "Service" è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione, che viene pareggiato al dato del III CET 2023.

L'aggregato di costo in corso d'anno rifletterà il giroconto della spesa al conto dei Dispositivi Medici come da comunicazione prot. 36898 del 05.12.2023.

Altri servizi non sanitari



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per gli altri non sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione, che viene pareggiato al dato del III CET 2023, ad eccezione di quanto sotto riportato.

La voce non espone il costo relativo al progetto "SBBL" per 3.814.500 € non risultando l'assegnazione nel decreto di finanziamento 2024. Si rimane in attesa di formalizzazione del contributo anche per l'esercizio 2024 per esporre anche il relativo costo.

La voce non espone il costo relativo al progetto "VEQ" per 12.514 € non risultando l'assegnazione nel decreto di finanziamento 2024. Si rimane in attesa di formalizzazione del contributo anche per l'esercizio 2024 per esporre anche il relativo costo.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda alle considerazioni nel paragrafo del Personale.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore che viene indicato in BPE per la formazione è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'assegnazione 2024 risulta sottostimata in quanto ha previsto delle decurtazioni rilevanti rispetto al 2023 per l'area Beni&Servizi. Il valore indicato in BPE per la manutenzione è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione, ma non costituisce la stima di fabbisogno formulata dall'Azienda.

La decurtazione risulta ancor più rilevante tenuto conto del fenomeno dell'incremento inflattivo già descritto oltre alle necessità correlate all'attivazione di nuovi servizi manutentivi concernenti progetti propedeutici al PNRR, alla cyber-security e alla messa in sicurezza di strutture e impianti.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per tale area di costo è allineato all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso. Gli importi pertanto sono corrispondenti ai valori di III CET 2023, assunto quale base di riferimento da Regione per le assegnazioni del 2024.

Si rileva che in questa sezione quindi che non sono state previste le spese specifiche del 2024, in particolare si citano le risorse incrementalmente dovute e automatico del canone di Disponibilità (voce "Canoni di project financing") scaturente dall'applicazione automatica dell'inflazione intercorsa nel 2023, stimato in 308.000 €, oltre agli oneri aggiuntivi sui noleggi derivanti dall'adozione delle gare ARIA per l'utilizzo dei robot di chirurgia robotica.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)



Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per tale area di costo è allineato all’assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso. Gli importi pertanto sono corrispondenti ai valori di III CET 2023, assunto quale base di riferimento da Regione per le assegnazioni del 2024.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il dato è in linea con l’assegnazione regionale, da riaggiornarsi in base al fabbisogno rilevato.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Attività assegnata pari a 0 in quanto trasferita in capo ad AREU.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il dato relativo all’attività per il recupero delle liste d’attesa, in coerenza con l’impostazione del decreto di assegnazione, è pari a quanto assegnato per l’assestamento 2023, il cui valore ammonta ad € 3.645.575.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

-

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli accantonamenti corrisponde all’assegnazione regionale, che ricalca i valori del III CET 2023, al netto delle poste relative alle progettualità:

- premio operosità ex-Sumai pari a € 33.676;
- fondo di Perequazione e Legge Balduzzi pari a € 1.191.777;
- Fondo incentivazione PTA per € 329.578.
- Incentivi per funzioni tecniche ex art.113 pari ad € 432.807 (+ 854€);
- Accantonamenti per franchigia assicurativa per € 1.685.981.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori non sono stati esposti nel rispetto delle regole di compilazione.

Gestione Territoriale



Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, CDI, hospice, ...).

Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2024.

Sul sezionale territoriale, oltre alle considerazioni di carattere generale circa la sottostima dell'assegnazione rispetto ai fenomeni attesi del 2024, sono da segnalare questi fenomeni.

Integrativa e Protesica: è ravvisabile un fabbisogno incrementale rispetto al 2023 per tutta l'area di Integrativa e Protesica per via dell'allargamento delle prescrizioni per dispositivi per diabetica per + 5.323.000 € (più pazienti e dispositivi innovativi più costosi), incremento della spesa per dispositivi di protesica per + 2.230.000 € (applicazione del DPCM 12/01/2017 e relative tariffe ex Decreto del 23/06/2023 e inserimento di nuovi dispositivi non previsti nel precedente DM 332/99) e incremento tariffario +4% (+135.000 €) per nuova gara su Magazzino Ausili.

Risulta pertanto che l'assegnazione del decreto di finanziamento è fortemente sottostimata, oltre a prevedere una riduzione dei costi per DM, anziché finanziare il trend di spesa in atto.

Acquisti di servizi sanitari per medicina di base: il BPE 2024 espone i costi dei medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e continuità assistenziale secondo il valore di assegnazione stabilito da Regione, a seguito del trasferimento della gestione contabile in capo alle ASST.

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi iscritti sono allineati all'assegnazione del decreto di Preventivo nel rispetto delle regole di compilazione e espongono quindi un andamento corrispondente al III TRIM 2023.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

-

Doppio canale ex Tip 13

-

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Cfr sezionale SAN.



UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La posta riflette i contributi per i vaccini covid MMG (27.611 €), i tamponi covid MMG (29.649) e UCA (224.800) come da assegnazione risultante dalla scheda 6 allegata al decreto.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

L'importo iscritto è corrispondente all'assegnazione per il contributo in c/esercizio FSR indistinto per il sezionale territoriale, come da decreto di assegnazione regionale.

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il decreto di Preventivo non prevede assegnazioni per questa area di ricavo. L'esposizione dei contributi è rimandata alle rappresentazioni contabili in corso d'anno.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il decreto non ha previsto assegnazioni per questa area di ricavo. L'esposizione delle poste straordinarie è rimandata alle rappresentazioni contabili in corso d'anno.



PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda al sezionale SAN

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Secondo le indicazioni viene iscritto il valore corrispondente all'assegnazione del decreto di Preventivo, assunto da Regione pari al dato del III CET 2023. Il dato pertanto non corrisponde alle stime aziendali.

BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i beni sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso.

Per la definizione del tetto di spesa Regione ha assunto gli importi di Assestamento 2023 e ha applicato una riduzione sui costi per DM pari a 367.212 €. Già solo l'adozione dei valori storici costituisce di per sé un elemento di sottostima dell'andamento reale, soprattutto con particolare riferimento alla diabetica che negli ultimi esercizi fa segnare sul conto "Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)" aumenti consistenti. L'incremento (per il 2024 previsto in oltre 5 ml € e non conteggiato nell'assegnazione regionale) è correlato principalmente all'aumento delle prescrizioni e del numero di assistiti diabetici che utilizzano i nuovi device maggiormente costosi. Da sottolineare anche che è in costante crescita il numero degli assistiti diabetici.

Sempre in ambito di Integrativa e Protesica esistono altre dinamiche di aumento del fabbisogno, descritte nella Relazione accompagnatoria del Direttore Generale alla quale si rimanda.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i beni non sanitari è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'assegnazione regionale ha preso a riferimento il III CET 2023 e il BPE è stato compilato nel rispetto degli appostamenti decretati. Occorre rilevare che il 2024 prevede però una variazione del personale summaista, la completa ripresa dell'attività della commissione medica per l'accertamento degli stati di invalidità civile della sede territoriale di appartenenza, correlata alla voce "Altri concorsi, recuperi e



rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione” che accoglie il rimborso da parte dell’ASST Santi Paolo e Carlo.

Anche il Servizio per Trasporto Dializzati, mantiene il trend in aumento già precedentemente descritto rispetto al decreto di finanziamento, per la modifica delle tariffe delle prestazioni effettuate.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

-

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per i servizi non sanitari è corrispondente all’assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Viene esposta nel conto di riferimento la spesa per il Service delle Fotocopiatrici, che mantiene il trend degli anni scorsi.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce contempla la gestione in outsourcing del magazzino farmaci (sulla quale è atteso un incremento rispetto al 2023), i dispositivi per la distribuzione domiciliare, i costi legati all’attività di Odontostomatologia. I valori esposti non sono pertanto le stime aziendali: sono esposti i medesimi importi del III CET 2023 per allineamento al decreto di BPE, secondo le regole di compilazione.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda al commento sul Personale.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per questa area di spesa è corrispondente all’assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, che ha assunto a riferimento i valori del III CET 2023, non trovano pertanto rappresentazione i maggiori oneri stimati dall’Azienda, che necessariamente dovranno essere contabilizzati in corso d’esercizio.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Anche per questa area sono stati assunti i livelli del III CET 2023, in quanto il decreto di BPE 2024 ha fissato un importo corrispondente: non trovano pertanto rappresentazione i maggiori oneri stimati dall’Azienda, che necessariamente dovranno essere contabilizzati in corso d’esercizio.



INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE per questa area di spesa è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, che ha assunto a riferimento i valori del III CET 2023.

Anche in questo caso l'assegnazione regionale risulta fortemente disallineata rispetto al fabbisogno stimato per il 2023, per via delle dinamiche riportate nella Relazione del Direttore Generale.

Pertanto l'assegnazione di BPE dovrà trovare aggiornamento in base al fabbisogno descritto.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il dato degli ammortamenti netti è allineato con il decreto di finanziamento.

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore indicato in BPE è corrispondente all'assegnazione formulata dal decreto di finanziamento regionale, nel rispetto delle regole di compilazione e dei valori formalizzati dal decreto stesso.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il conto espone i costi relativi al servizio di trasporto dializzati per un valore pari all'assegnazione, corrispondente al dato 2023.

Come precedentemente indicato, il dato di assegnazione pari all'assestato 2023 comporta una sottostima, derivante dal trascinarsi dell'aumento intervenuto su tutte le mensilità del 2024.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

-

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore di BPE è corrispondente all'assegnazione regionale, assunta pari al valore del III CET 2023.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce accoglie l'assegnazione per i SUMAI del sezionale TER.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori non sono stati esposti nel rispetto delle regole di compilazione.



Nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118

Le attività di emergenza e urgenza sono gestite da SOREU Metropolitana, centro di coordinamento territoriale del soccorso sanitario in urgenza ed emergenza, con area di competenza su Milano e provincia. Il servizio, coordinato da AREU (Azienda Regionale Emergenza Urgenza), ha la sua centrale operativa, attiva h24, presso l'Ospedale Niguarda, dove vi sono le postazioni che coordinano una rete territoriale di mezzi costituita da ambulanze, auto mediche e un elicottero.

L'attività riguarda la gestione dei pazienti con patologie gravi tra cui la sindrome coronarica acuta, i gravi traumi (come gli incidenti stradali) e gli arresti cardiaci.

L'attività Emergenza Urgenza 118 consiste in:

- ricezione e gestione delle richieste di soccorso sanitario della popolazione dell'area geografica corrispondente alle ex provincie di Milano e Monza Brianza e orientamento dei mezzi di soccorsi nei vari ospedali dell'area;
- coordinamento e sorveglianza delle attività dei mezzi di soccorso di base in Convenzione continuativa o estemporanea per il servizio di Soccorso d'emergenza-urgenza preospedaliero;
- coordinamento e sorveglianza dei mezzi di soccorso avanzato (MSA1 e MSA2) in servizio nell'area dell'ex provincia di Milano;
- attività diretta di soccorso su MSA2-MSA1 ed elisoccorso Milano in convenzione;
- attività di formazione per quanto previsto dalle vigenti normative nazionali e regionali per le figure professionali impiegate a vario titolo nel soccorso preospedaliero per l'area di competenza;
- controllo e periodica rendicontazione amministrativa degli oneri economici e monetari derivanti dalle Convenzioni in atto con Enti/Associazioni per l'espletamento del servizio;
- gestione e manutenzione dei mezzi di soccorso in dotazione;



- partecipazione ai tavoli degli Enti Istituzionali (Prefettura, Questura, ecc.), come stabilito da vigente normativa.

Informazioni relative alla composizione del Preventivo

Il BPE è stato predisposto in allineamento al decreto di assegnazione formulato da Regione Lombardia per la redazione del Bilancio Preventivo 2024.

Criteri di redazione

L'assegnato dell'attività per l'anno 2024 è stato definito da AREU con nota Prot. n. 28289 del 13.12.23 sulla base delle stime da essa formulate e formalizzata da Regione con decreto n. 20355 del 19.12.23.

La base di riferimento adottata da AREU per la formulazione dell'assegnazione 2024 è costituita dalla rendicontazione terzo trimestre 2023, al netto di alcune poste che trovano aggiornamento per le motivazioni che seguono.

Costo del Personale: si nota un lieve aumento del costo del personale di circa € 9.096.

Si rileva un aumento dei Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) – Medici dovuto all'aumento del premiante per l'adesione del personale medico all'Emergenza extra-ospedaliera in Valtellina di € 12.857 circa.

Beni e Servizi: si rileva un decremento di € 5.361 dovuta ad una lieve diminuzione dell'attività di formazione.

Trasporti: si nota l'assenza di trasporti tenuto conto del trasferimento dei contratti nel corso dell'esercizio 2021 ad Areu per l'Attività continuativa, l'Attività aggiuntiva, l'Attività estemporanea, Servizio di elisoccorso (HEMS).

Poste straordinarie: le sopravvenienze passive esposte in sede di 3 RND Areu pari a circa € 318.000 non sono esposte in sede di Preventivo nel rispetto delle regole di compilazione.



701		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIG		
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118		
Cod.	Voce	2024	2024	
		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	780	780	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	6.862.291	6.560.695	- 301.596
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	6.863.071	6.561.475	- 301.596
	COSTI			
AOIC01	Personale	3.577.405	3.585.937	8.532
AOIC02	IRAP personale dipendente	237.294	237.858	564
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	787.327	781.966	- 5.361
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	996	996	-
AOIC06	Altri costi	1.941.861	1.954.718	12.857
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	318.188	-	- 318.188
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	6.863.071	6.561.475	- 301.596
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

Tenuto conto che il dato di assegnazione è stato formulato da AREU sulla base del terzo rendiconto 2023, si evidenzia che in corso d'esercizio l'assegnazione dovrà essere aggiornata in base alle risultanze finali del 2023 e al reale andamento 2024.

F.to Il Direttore Generale

Marco Bosio

Ai sensi del D.Lgs 12/02/1993, n.39



701 ASST NIGUARDA

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2024

Azienda SocioSanitaria Territoriale
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda:

701

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
2.1	Assistenza ospedaliera	7
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS)	9
2.3	Territoriale (solo per ASST)	9
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	13
4	Il sistema degli acquisti – area contratti	20
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	22
6	Il bilancio dell'anno 2024	25



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2024 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

I valori esposti sono allineati al decreto di assegnazione regionale n. 20355 del 19/12/2023, coerentemente con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico-finanziaria della Regione.

Tenuto conto delle modalità di assegnazione utilizzate da Regione, i valori indicati nel Preventivo 2024 adottano i medesimi importi del III CET 2023 al netto delle decurtazioni specifiche indicate nelle schede di assegnazione, al fine di presentare un rendiconto che risulti pienamente allineato alle assegnazioni regionali (coerentemente con i vincoli tecnici della piattaforma Scriba che impedisce la protocollazione di prospetti con valori difforni dall'assegnazione precaricata). Sul punto il dettato regionale specifica inoltre che *"il presente decreto fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno"*.

Ne consegue una rappresentazione che non coincide con le stime aziendali formulate sulla base dei trend ipotizzabili per l'anno 2024 e descritti nella presente nota integrativa.

Per quanto indicato in essa le risorse appostate nel decreto n. 20355 del 19/12/2023 dovranno necessariamente trovare aggiornamento in corso d'anno sulla base dell'andamento del fabbisogno reale di attività di cura e quindi di spesa per l'anno 2024, in coerenza con i trend rilevati e con i livelli di produzione erogati.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, costituita in attuazione della L.R. n. 23/2015 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4472 del 10/12/2015, è Azienda dotata di personalità giuridica pubblica, di autonomia organizzativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

Niguarda è un Grande Ospedale Metropolitano con competenze sociosanitarie per cure territoriali.

Sede di tutte le specialità cliniche e chirurgiche per l'adulto e il bambino, è un centro di riferimento per



701 ASST NIGUARDA

Milano, dove ha sede, per la Regione Lombardia e per l'Italia.

L'insieme di queste realtà ne definisce l'orientamento: integrare le cure specialistiche con quelle sociosanitarie territoriali, in sinergia con tutti gli attori coinvolti nella tutela della salute del cittadino.

Aperto il 10 ottobre 1939, si è evoluto nel tempo e soprattutto nell'ultimo decennio ha affrontato una complessa trasformazione strutturale e organizzativa in cui multidisciplinarietà, tecnologia e integrazione sono stati gli elementi chiave del suo cambiamento.

La sua identità ruota intorno a 4 caratteristiche peculiari:

1. Assistenza completa

40 sale operatorie, 350 ambulatori, oltre 70 reparti, 1.167 posti letto: a Niguarda sono trattate tutte le patologie dell'adulto e del bambino, affrontate con un approccio multidisciplinare.

2. Trattamento di patologie ad elevata complessità

L'Ospedale è in grado di gestire in modo particolare patologie altamente complesse grazie alle competenze sull'urgenza e sul trauma, con attività ultra-specialistiche e ad un approccio multidisciplinare.

3. Continuità assistenziale

Grazie ai servizi e ai presidi territoriali e alla collaborazione con Enti esterni, Niguarda è impegnato nella gestione dell'intero processo di cura dei pazienti cronici anche fuori dalle mura ospedaliere, in una logica di continuità socio-assistenziale.

4. Polo di ricerca e formazione

La spinta al continuo miglioramento delle cure rappresenta per i professionisti uno stimolo a studiare, sperimentare e fare ricerca: per questo Niguarda è un polo per la ricerca scientifica e attrazione per i professionisti che richiedono un aggiornamento accreditato altamente qualificato.

Centro di riferimento nazionale e regionale per la cura e la diagnosi di numerose patologie, tra cui molte malattie rare, Niguarda è anche uno dei principali centri trapianti della Lombardia, eccellenza per le patologie cardiache, per le malattie tempo-dipendenti, i grandi traumi e l'emergenza.

L'alta professionalità degli operatori si integra con le più recenti ed avanzate tecnologie: RMN, PET, Radiologia interventistica, chirurgia robotica, *gamma knife*, acceleratori lineari, ultrasuoni focalizzati, camere iperbariche.

Niguarda è un luogo di cura e cultura per la salute, conoscerlo significa entrare in contatto con circa 5.000 operatori, di cui quasi 900 medici e 3.000 circa tra infermieri, tecnici sanitari e della riabilitazione, ostetriche e operatori socio sanitari.

Il Niguarda di Milano negli ultimi quattro anni è entrato di diritto nell'elenco dei migliori ospedali del mondo e sempre nei primi tre in Italia, nella classifica *'World's best hospitals'* dell'autorevole rivista newyorkese *Newsweek*, realizzata in collaborazione con Statista Inc. e Geoblue: anche per il 2023 l'ASST Niguarda è risultata essere la migliore struttura pubblica in Italia.

Per la classifica sono stati presi in esame 21 Paesi (Stati Uniti, Canada, Germania, Francia, Regno Unito, Italia, Spagna, Svizzera, Olanda, Svezia, Danimarca, Norvegia, Finlandia, Israele, Sud Corea, Giappone, Singapore, India, Tailandia, Australia, Brasile), selezionati principalmente in base al tenore e all'aspettativa di vita, alle dimensioni della popolazione, al numero di ospedali e alla disponibilità dei dati.

La sede legale dell'ASST Niguarda è in Milano, Piazza Ospedale Maggiore n. 3.

Il logo aziendale è il seguente:



Ospedale Niguarda

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia



701 ASST NIGUARDA

Il primo elemento di connotazione dell'ASST Niguarda è quello di assicurare un'assistenza completa, con le seguenti caratteristiche:

- copertura specialistica molto ampia con volumi di attività consistenti;
- rapporto equilibrato tra ricoveri chirurgici e medici;
- offerta di servizi ospedalieri differenziati per intensità:
 - a) terapie intensive;
 - b) alta e media intensità;
 - c) riabilitazione;
 - d) assistenza in regime diurno;
 - e) assistenza ambulatoriale.
- offerta di molteplici modelli di cura extra-ospedalieri, dall'assistenza domiciliare all'hospice;
- equilibrio nel rapporto volumetrico tra urgenza ed elezione.

Altro elemento che caratterizza l'ASST Niguarda è rappresentato dal fatto che l'Azienda presenta, in tutti gli ambiti specialistici, un peso medio dei ricoveri superiore alla media regionale.

La capacità di trattare efficacemente casi complessi è certamente dipendente dall'ampiezza delle discipline specialistiche, dalla tecnologia disponibile, dalla dimensione complessiva dell'Azienda.

L'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda rappresenta inoltre un polo di riferimento innanzitutto per l'area urbana di Milano e *hinterland*, ma il suo grado di attrazione si estende oltre l'area metropolitana e a livello nazionale.

L'Azienda provvede all'assistenza e al trattamento della fase acuta della malattia attraverso interventi diagnostici, terapeutici e riabilitativi, tecnologicamente aggiornati, in regime sia di ricovero ordinario, di urgenza e riabilitativo sia ambulatoriale e domiciliare.

Pur non essendo polo universitario, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda svolge un'importante attività di formazione professionale verso studenti, specializzandi e professionisti italiani e stranieri, nonché un ingente volume di ricerca, sia profit che non profit.

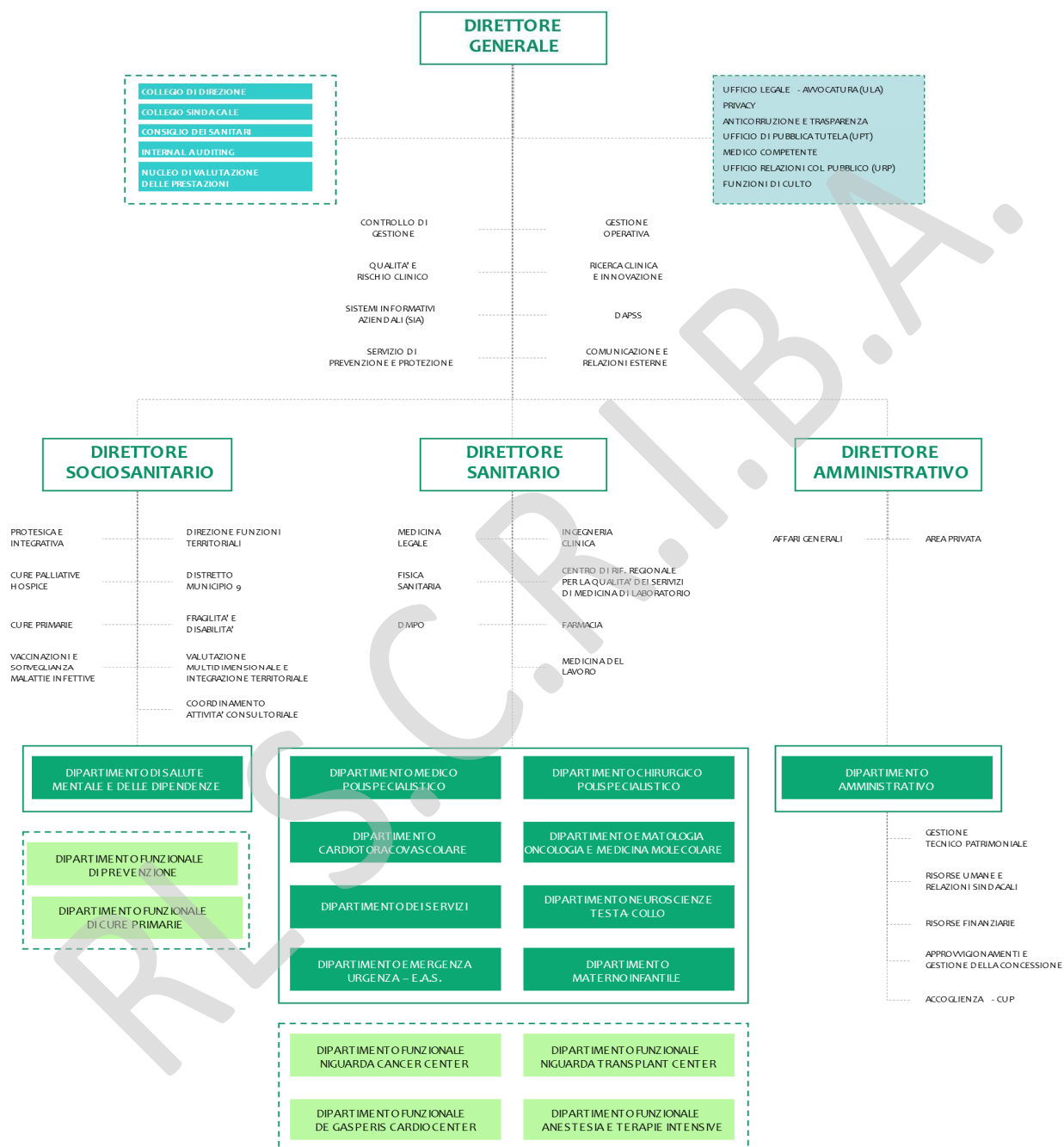
Con la D.G.R. n. XI/6927 del 12/09/2022, la Regione Lombardia ha proceduto all'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022–2024 dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda.

È stata confermata e riconosciuta l'organizzazione dipartimentale come il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività dell'Azienda, senza alcun aumento delle strutture organizzative, senza incidere sul bilancio aziendale e sui fondi contrattuali.

Di seguito si riporta la nuova organizzazione aziendale, rintracciabile anche sul sito aziendale.



701 ASST NIGUARDA



2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La nuova Legge regionale 14 dicembre 2021, n. 22 *Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33* (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità), potrebbe innovare in maniera sensibile l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, modificando i confini e le competenze di attività.

Al momento, oltre al presidio ospedaliero di Piazza Ospedale Maggiore n. 3, l'ASST comprende le strutture territoriali operanti nell'area dell'assistenza specialistica e della salute mentale, come di seguito rappresentate:



2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante un unico presidio dedicato alle degenze. I posti letto sono pari a 1.166 unità, di cui 1.096 di Degenza Ordinaria e 70 di Day Hospital/Day Surgery, più 30 culle.

Nella tabella seguente è dettagliata la disponibilità di posti letto accreditati suddivisi per singola disciplina.



701 ASST NIGUARDA

Tabella 1. HSP12 - Posti letto per disciplina - cod. azienda: 030967; cod. struttura: 030913

cod	descrizione	Assist famil	Posti letto a contratto			
			deg ord	dh	ds	sosp
0101	ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA (ACCR 26)		3			
0201	DH ONCO-PNEUMO-EMATOLOGICO			10		
0202	DH CARDIOLOGICO			2		
0203	DH MEDICO			4		
0701	CARDIOCHIRURGIA		27			
0801	CARDIOLOGIA 1		16			
0802	CARDIOLOGIA 2		19			
0803	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	X	6			
0804	CARDIOLOGIA 4		28			
0805	CARDIOLOGIA 3		14			
0901	CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MININVASIVA		37			
0902	CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI		23			1
0903	TRAUMA TEAM		16			
0904	CHIRURGIA GENERALE - 4 (WEEK)		24			
1001	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE		2		1	
1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	X	5			
1201	CHIRURGIA PLASTICA		11			
1301	CHIRURGIA TORACICA		8			1
1401	CHIRURGIA VASCOLARE		15			1
1801	EMATOLOGIA		34			
1802	CENTRO TRAPIANTI DI MIDOLLO		6			
1901	ENDOCRINOLOGIA		6			
2611	DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA		10	4		
1903	DIABETOLOGIA		2			
2401	MALATTIE INFETTIVE		29	1		
2604	MEDICINA INTERNA 1		84			
2614	MEDICINA INTERNA 2 GERIATRICA		68			
2607	MEDICINA D'URGENZA		30			
2801	UNITA' SPINALE UNIPOLARE (ACCR 56)		36			
3001	NEUROCHIRURGIA		31			
3002	CHIRURGIA DELL'EPILESSIA E DEL PARKINSON		10			
3201	NEUROLOGIA E STROKE UNIT		31	1		
3401	OCULISTICA		4		2	
3402	OCULISTICA PEDIATRICA	X	2			
3601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA		53			1
3701	OSTETRICIA E GINECOLOGIA		41		4	
3801	OTORINOLARINGOIATRIA		10		1	
3901	PEDIATRIA	X	23			
4002	PSICHIATRIA 1		30			
4003	PSICHIATRIA 2		24			
4301	UROLOGIA		20			2
4302	NEUROUROLOGIA		3			
4701	CENTRO GRANDI USTIONATI (ACCRES 12)		10			
4801	NEFROLOGIA		18	1		
4802	NEFROLOGIA - Trapianti		6			
4901	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1 (ACCR A03)		10			
4902	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 3 (ACCR A03)		15			2
4903	NEURORIANIMAZIONE (ACCR A03)		11			
4904	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2 (ACCR A03)		12			6
4905	SUBINTENSIVA GENERALE		9			



701 ASST NIGUARDA

5001	UNITA' CORONARICA (ACCR 08)		8			
5601	MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIABILITAZIONE		12			
5801	EPATOLOGIA E GASTROENTEROLOGIA		24	1		
6001	RIABILITAZIONE GENERALE E GERIATRICA (ACCR 56)		24			16
6101	MEDICINA NUCLEARE		5			
6201	NEONATOLOGIA subintensiva	X	17			
6202	NEONATOLOGIA	x	8			
6401	ONCOLOGIA FALCK		34			
6801	PNEUMOLOGIA		15			
7101	REUMATOLOGIA		9	1		
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE (ACCR 62)		8			
9801	DAY SURGERY				24	
9802	DAY SURGERY - DAY HOSPITAL PEDIATRICO (ACCR 02)				13	
TOTALE			1096	25	45	60

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

DISTRETTO MUNICIPIO 9

DIREZIONE

In attuazione delle disposizioni normative sui nuovi modelli di sanità territoriale nel corso del 2024 proseguirà il percorso avviato negli anni precedenti teso ad implementare il sistema di offerta territoriale nel Presidio di Ippocrate e nelle due Case di Comunità CdC già attive, Villa Marelli e Livigno.

Terminati i lavori di ristrutturazione si procederà con la completa attivazione delle tre Centrali Operative Territoriali (COT), le cui funzioni attualmente vengono svolte sia per la parte di dimissioni protette, sia per la parte di immissione protetta dalla Centrale Unica Dimissioni Protette e dagli IFeC.

Nell'ambito dell'obiettivo PNRR (prese in carico pz. over 65) proseguirà, con l'ausilio degli IFeC, l'attività di sorveglianza domiciliare a favore delle persone anziane over 65 in condizione di cronicità che hanno difficoltà a raggiungere l'Ambulatorio del MMG e che richiedono un monitoraggio costante dei parametri. In relazione alle risorse PNRR di cui alla Dgr 717/23 assegnate per la sorveglianza domiciliare e per l'ADI diretta, si completeranno gli acquisti per i beni e i servizi necessari anche alla costituzione delle Unità di Continuità Assistenziale (UCA).

Proseguiranno, con l'Ambulatorio Ferite Difficili della SSD Banca dei Tessuti e Terapia Tissutale, gli incontri con gli Enti Gestori ADI per la definizione di protocolli condivisi per la continuità delle cure di pazienti con lesioni complesse e proseguirà la formazione con gli MMG e con gli specialisti ambulatoriali.

Nel corso dei primi mesi del 2024 si perfezionerà il completo passaggio delle funzioni di Cure Primarie da ATS, con conseguente trasferimento del personale e gestione di tutte le attività previste, alcune delle quali già iniziate nel corso dell'anno 2023, (es. rikusazioni e autorizzazione delle ADP dei MMG). Inoltre al fine di incrementare il lavoro di rete con i MMG/PLS proseguiranno gli incontri quindicinali con i Referenti AFT.

Proseguirà la collaborazione con il Comune di Milano per la definizione di un Protocollo Operativo di



Integrazione Sociosanitaria e sul tema delle Dimissioni Protette dei casi a carattere sociale.

Verrà ulteriormente diffuso tra i servizi il Sistema di Gestione Digitale del Territorio (SGDT), in linea con le indicazioni regionali, in particolar modo per quanto riguarda l'ADI e la presa in carico del cittadino presso i PUA.

Proseguiranno gli incontri di formazione/informazione con il gruppo di cammino del municipio 9 (circa 150 "associati") e con le Associazioni di Volontariato volte a creare una rete territoriale per il supporto ai cittadini fragili.

Verrà garantita l'attività di rinnovo dei PAI per i pazienti cronici già arruolati e l'emissione dei provvedimenti autorizzativi per astensione lavorativa dovuta a gravidanze a rischio.

Assistenza Domiciliare: si concluderà il processo di accreditamento della UdO C-DOM per la gestione diretta dell'ADI e verrà aperta la sede operativa presso il Presidio Territoriale Ippocrate.

Proseguirà inoltre l'attività dell'EVM distrettuale per la valutazione dei profili di cura (PAI) dell'ADI.

CdC VILLA MARELLI E LIVIGNO E PRESIDIO IPPOCRATE

Nel corso dell'anno, compatibilmente con le risorse a disposizione, verranno ampliati i servizi alla cittadinanza, soprattutto per quel che riguarda i servizi socio assistenziali.

Si sta lavorando sulla possibilità di rendere prenotabili presso le CdC, oltre che le prestazioni ambulatoriali presenti a CUP, anche buona parte delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie erogate sul territorio come ad esempio quelle eseguite presso i consultori o i CPS.

Questa attività prevede un ripensamento degli applicativi in uso presso le strutture territoriali e una ridefinizione delle agende che coinvolge in modo importate tutte le strutture coinvolte.

Proseguiranno le attività espletate dagli Infermieri di Famiglia e di Comunità (IfcC) in collegamento con i reparti ospedalieri e il Pronto Soccorso di Niguarda, i MMG, il Centro Vaccinale, il Servizio di Fragilità e gli Assistenti Sociali.

Per facilitare la presa in carico sul territorio dei pazienti del Municipio 9 proseguirà la collaborazione con i MMG attraverso l'apertura di agende dedicate agli stessi Medici per varie specialità.

In collaborazione con alcuni MMG della CdC Villa Marelli, proseguirà il progetto di prevenzione del "piede diabetico".

Sarà completamente attivata la revisione delle agende degli Specialisti ambulatoriali operanti nelle 2 CdC e nel Presidio Ippocrate, al fine di incrementare il n. di prestazioni ambulatoriali in collaborazione con il Controllo di Gestione.

Con la collaborazione dei MMG verrà attivato un percorso di identificazione dei pazienti con apnee notturne attivando anche il follow up sull'utilizzo a domicilio della c-pap con la partecipazione degli IfcC e dell'Associazione di Volontariato AMOR.

Nel corso del 2024 il presidio Ippocrate sarà oggetto di progettazioni importanti finalizzati all'attivazione dell'Ospedale di Comunità e della Casa di Comunità, con il contestuale trasferimento in questa sede di un Consultorio Familiare.

VALUTAZIONE MULTIDIMENSIONALE E INTEGRAZIONE TERRITORIALE

L'attività proseguirà con il coordinamento delle attività afferenti alla Centrale Unica per le Dimissioni Protette deputata alla presa in carico del paziente in dimissione dall'Ospedale verso l'assistenza domiciliare o verso strutture territoriali di vari livelli assistenziali (cure intermedie, subacute, postacute, riabilitazione specialistica). La presa in carico del paziente avverrà il più precocemente possibile e verrà individuato il setting più adeguato al fine di garantire la miglior continuità socio-assistenziale.

Proseguirà la collaborazione con la SC Controllo di Gestione per la rilevazione ed il controllo settimanale dei casi di Bed Blocker dell'area medica e alla rilevazione mensile della "Survey Bed Blocker" richiesta



dalla centrale CReTAc. Proseguirà la collaborazione con la SC Protesica e Integrativa per accelerare i tempi di consegna di presidi e ausili ai pazienti in dimissione protetta.

Proseguirà infine l'attività di segnalazione agli IFEC dei pazienti più fragili dimessi in Strutture sanitarie e sociosanitarie, al fine di garantire la continuità delle cure e il supporto alla famiglia;

COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALE

I Consultori Familiari continuano a garantire i LEA ai singoli cittadini, alle coppie e ai minori offrendo prestazioni che richiedono sempre più spesso una alta specializzazione in ambito sanitario psicologico e socio-giuridico. Nel corso dell'ultimo trimestre del 2023 l'ingresso di nuove risorse umane (due ginecologhe e una assistente sociale) ha consentito di consolidare l'erogazione delle prestazioni, soprattutto quelle correlate all'assistenza ai sensi della L194 e della tutela della gravidanza e maternità. Si programma di proseguire in questa direzione favorendo tutte le iniziative di prevenzione delle gravidanze non desiderate e di sensibilizzazione alla contraccezione con particolare riguardo alla fascia più giovane della popolazione. Gli interventi nelle scuole hanno proprio questo obiettivo, tuttavia la possibilità di proseguirli secondo la metodologia collaudata e condivisa dalla rete di professionisti formati da ATS, è ampiamente dipendente dalla compensazione del turn over del personale. Rispetto al 2022 si rileva la carenza di tre unità esperte in educazione socio-affettiva.

E' stato avviato il Centro Adozioni che fornisce consulenza e presa in carico psicologica e sociale alle coppie candidate all'adozione e ai nuclei familiari durante l'anno di affidamento pre adottivo. Il Centro lavora in rete con i servizi cittadini e la sua presenza nel Municipio 9 garantisce la prossimità nell'assistenza.

Per favorire l'accesso alla cura della popolazione fragile, sono state valorizzate le prestazioni domiciliari alle puerpere e alle neo madri. Parimenti si valorizza l'intero percorso nascita, attività istituzionale e routinaria del Consultorio che include prestazioni ed iniziative rivolte ai neo padri, per i quali si intende promuovere una maggior diffusione dello screening sulla depressione perinatale paterna.

Sono diversi gli elementi che concorrono a rendere particolarmente complessa la programmazione futura e la possibilità di mantenere il volume di attività:

- l'ingente investimento di tempo lavoro del personale sanitario su screening oncologico del tumore della cervice uterina e prevenzione primaria in tema di vaccinazioni ha discriminato le altre attività;
- nel 2024 sono previsti pensionamenti che interessano più profili professionali, quattro unità in totale;
- il Consultorio Familiare De Benedetti deve essere ricollocato in altra sede per cessata disponibilità dello stabile che attualmente occupa.

La possibilità di mantenere le attuali attività consultoriali e di realizzare progetti innovativi che fronteggino la sempre più crescente richiesta di salute, è dunque ampiamente dipendente dall'opportunità di vedere compensate le attuali carenze di risorse logistiche e umane.

FRAGILITA' E DISABILITA'

Per il 2024 si prevede di proseguire l'erogazione di tutte le attività già garantite nel 2023, mantenendo i medesimi volumi di attività o comunque esaudendo tutte le istanze pervenute dalla cittadinanza del territorio di competenza (Municipio 9)

In previsione della riorganizzazione dei servizi sanitari territoriali, in attuazione della riforma del welfare regionale e delle disposizioni normative sui nuovi modelli di sanità territoriale, si ipotizza l'introduzione di nuove attività:

- contribuzione attiva all'identificazione dei bisogni dei pazienti cronici/fragili che accedono alle CdC;
- cooperazione all'ampliamento dell'offerta assistenziale domiciliare, in parte ad erogazione diretta;



- rimodulazione ed estensione a diversi setting di utenza della valutazione multidimensionale.

Specificatamente per il servizio di Protesica Territoriale si tenderà a sviluppare i processi erogativi entrando nel merito del bisogno, particolarmente di quello complesso, offrendo un contributo specifico alla presa in carico del paziente cronico e/o fragile. Si provvederà dal 1° trimestre 2024 all'apertura di uno sportello virtuale con terminali in ogni CdC. Contestualmente si svilupperanno progettualità di integrazione dei servizi a partire da quelli dedicati ad utenti cronici e fragili, con un focus particolare sul setting di utenza che può essere assistito a domicilio, definendo modalità operative nonché strumenti di lavori condivisi.

DEC dializzati

Prosegue l'attività di controllo sul servizio di trasporto di pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico e quella di verifica delle relative fatture, gravata da una maggiore difficoltà nella gestione del contratto dovuta ad una crisi del settore.

In coerenza con lo sviluppo della rete dei servizi dedicati al paziente cronico e fragile si prevede di includervi anche il trasporto dei pazienti nefropatici, consolidando i rapporti di collaborazione coi Centri Dialisi e i servizi distrettuali di tutto il territorio di Milano. L'obiettivo è di migliorare i tempi e la sicurezza del trasporto agendo su scelte di prossimità tra luogo di cura/residenza e sull'introduzione di dispositivi di protesica per l'utenza con gravi disabilità motorie.

FUNZIONI TERRITORIALI

CUP E ACCOGLIENZA CASE DI COMUNITÀ

L'obiettivo principale del servizio di accoglienza delle case di comunità dell'ASST è rappresentato dalla sensibile riduzione dei tempi di attesa dei cittadini allo sportello. In questo senso verrà esteso per tutti gli sportelli delle case di comunità e dei presidi del territorio e per tutte le prestazioni, il servizio "zero coda" che consente al cittadino di prenotare da casa la chiamata allo sportello a un determinato orario del giorno successivo, senza dover fare la coda in attesa della chiamata dell'operatore. Oltre a questo si intende migliorare ulteriormente il servizio di accoglienza con l'utilizzo massivo della self-accettazione, con l'assistenza di un operatore sempre disponibile ad aiutare il paziente.

SERVIZIO DI MEDICINA LEGALE

In conformità al principio in base al quale tutte le ASST debbano occuparsi di ogni fattispecie di invalidità per i propri residenti, è previsto il consolidamento dell'incremento della tipologia di prestazioni per i cittadini del Municipio 9, con le commissioni di accertamento della cecità e sordità e la ripresa dell'attività certificativa monocratica per il rilascio di pass disabili, delle patenti di guida, della patente nautica e del porto d'armi. In particolare l'attività certificativa monocratica non sarà rivolta esclusivamente ai cittadini residenti al Municipio 9, ma contemplerà tutti senza vincoli di residenza. Infatti, tenuto conto che tale servizio non è fornito in maniera soddisfacente dalle ASST della città di Milano, da settembre 2023 ad oggi sono garantiti circa 350-400 slot al mese con un buon tasso di saturazione. Nel 2024 l'obiettivo è di mantenere tale target e, in base alle risorse disponibili, di aumentare il numero di slot da mettere a disposizione.

SERVIZIO DI SCELTA E REVOCA

Verrà ulteriormente consolidata la presenza del servizio nelle sedi in cui si registra una maggiore domanda, con un prolungamento degli orari di ricevimento dell'utenza anche al pomeriggio e con la conferma del servizio nella mattina del sabato presso la casa di comunità di Villa Marelli.

Per il servizio di trasporto dei pazienti dializzati, l'obiettivo principale su cui si intende lavorare è rappresentato dal



miglioramento della qualità del servizio, puntando ad una riduzione dei tempi di percorrenza e all'introduzione di tutti i dispositivi di trasporto necessari per soddisfare le esigenze dei pazienti con gravi disabilità motorie.

Il budget annuo di 3,6 milioni di euro occorrente per l'esecuzione del servizio dovrebbe essere trasferito ad AREU dal 2024 e per gli anni a venire, e in questo senso Niguarda si rende disponibile a collaborare con l'Agenzia per ogni aspetto relativo ad un trasferimento di competenza.

VACCINAZIONI

Nel corso del 2024 verranno garantite le attività istituzionali e implementate le vaccinazioni svolte nelle CdC (per ora solo Villa Marelli in previsione apertura ambulatorio Livigno) dei pazienti cronici/fragili seguiti dagli specialisti presso gli ambulatori della nostra ASST. Proseguirà la chiamata attiva per la vaccinazione HPV che quest'anno interessa la coorte delle nate nel 1999 che nell'arco del 2024 dovranno completare il ciclo vaccinale. Prosegue l'attività di vaccinazione open delle gravide per DTP, per utenti inviati da PS a seguito di ferite e da Dipartimento Prevenzione ATS per contatti a rischio. Proseguiranno gli studi clinici Internazionali di fase III in corso. Verrà inoltre proseguita l'attività di co-pagamento per le vaccinazioni fuori da offerta gratuita. Verrà implementata la collaborazione con le altre figure dell'Area Territoriale, in particolare con MMG e PLS anche a livello formativo in ambito vaccinale. Proseguirà la collaborazione con le RSA nella destagionalizzazione delle vaccinazioni anti Pneumococco e Herpes zoster.

2.4 Emergenza Urgenza (118)

Si rimanda alla nota integrativa allegata.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni strutturali Azioni organizzative

L'anno 2023 è stato caratterizzato da un'importante opera di progettazione, generata dall'assegnazione all'ASST Niguarda di considerevoli finanziamenti per adeguamenti strutturali, sostituzione di apparecchiature obsolete e innovazioni tecnologiche.

Le principali fonti dei finanziamenti sono state le seguenti: Decreto 34/2000, PNRR, art. 20 legge 67/88.

Si rappresenta di seguito lo stato di evoluzione atteso per il 2024.

1. Ristrutturazione Padiglione 10 Carati

È stato redatto lo Studio di Fattibilità in base alle risorse a disposizione, comprensivo delle opere di adeguamento antincendio e antisismico del padiglione.

Il progetto prevede il trasferimento e potenziamento dei servizi ospedalieri del dipartimento di Salute Mentale e l'istituzione di un nuovo Reparto per i disturbi psichici in adolescenza e in età giovanile.

Si attende l'approvazione del decreto di assegnazione formale delle risorse economiche per dare avvio alle procedure di gara per l'assegnazione dei lavori.

2. Ristrutturazione Padiglione 11 Talamona

È stato redatto lo Studio di Fattibilità in base alle risorse a disposizione comprensivo delle opere di adeguamento antincendio e antisismico del padiglione.

L'opera nasce dall'esigenza di fornire una sede ospedaliera di riferimento per le molteplici attività di



formazione clinica agli studenti che a vario titolo frequentano Niguarda per lo svolgimento delle attività professionalizzanti.

Si attende l'approvazione del decreto di assegnazione formale delle risorse economiche per dare avvio alle procedure di gara per l'assegnazione dei lavori.

3. Interventi Presidio Territoriale Villa Marelli

Villa Marelli è una struttura sociosanitaria sita in Viale Zara di fronte all'omonima fermata della MM. Storicamente è riconosciuta dalla cittadinanza e dagli addetti ai lavori come presidio provinciale del consorzio tubercolare e luogo di cura per pazienti affetti da patologie croniche dell'apparato respiratorio e cardiologico. La struttura è già stata trasformata e inaugurata come Casa di Comunità a seguito di alcuni interventi strutturali e organizzativi.

Alcuni lavori sono già stati eseguiti, ma si attende l'approvazione del decreto di assegnazione formale delle risorse economiche per dare avvio alle procedure di gara per l'assegnazione dei lavori.

4. Interventi Presidio Territoriale Paolo Pini

L'obiettivo è di riqualificare tutta l'area allo scopo di creare Servizi sanitari e territoriali nonché una Casa di Comunità e un Ospedale di Comunità.

Gli interventi da attuare sono di diversa natura e destinazione: alcuni lavori dovranno essere eseguiti in via preliminare rispetto ad altri e quindi saranno affidati a stralcio dell'intero progetto.

Alcuni lavori sono già stati eseguiti, ma si attende l'approvazione del decreto di assegnazione formale delle risorse economiche per dare avvio alle procedure di gara per l'assegnazione dei lavori.

5. Ristrutturazione Unità Spinale

L'obiettivo è di riqualificare l'Unità Spinale di Niguarda, inaugurata 20 anni fa, che rappresenta un riferimento per l'intero territorio regionale. Il progetto prevede un adeguamento degli spazi esistenti aumentando da 34 a 40 i posti letto disponibili, e lo spostamento della piscina all'esterno.

I lavori, avviati entro il 31 dicembre 2023 avranno una durata di due anni circa: il 2024 vedrà i primi spostamenti interni dei pazienti per permettere l'esecuzione dei lavori.

6. Ristrutturazione Centro Ustioni

Il Centro Ustioni di Niguarda è l'unico presente in Regione Lombardia e copre le esigenze di circa 10 milioni di persone, con una saturazione sempre prossima al 100%.

Il progetto prevede l'adeguamento degli spazi per poter garantire tra le altre l'isolamento del paziente ustionato in box singoli che possano soddisfare anche le esigenze di una ventilazione assistita.

I lavori, avviati entro il 31 dicembre 2023, termineranno entro la fine dell'anno 2024.

Nel frattempo, il Centro è stato trasferito in un'area provvisoria per non interrompere le attività di cura e assistenza ai pazienti ustionati.

7. Messa in sicurezza e riorganizzazione parti comuni Ospedale Niguarda

Sono stati ricompresi in questo unico finanziamento una serie di interventi per il rifacimento delle facciate degli edifici più vetusti la realizzazione di un nuovo parcheggio multipiano e di nuove zone a raso, bonifica e ristrutturazione di alcuni cunicoli interrati.

Si attende l'approvazione del decreto di assegnazione formale delle risorse economiche per dare avvio alle procedure di gara per l'assegnazione dei lavori.

8. Progetto nuovo padiglione Rossini

L'Azienda ha ottenuto un importante finanziamento per la realizzazione dei lavori di riqualificazione del Padiglione 16, cosiddetto "ex Rossini", in parte dalla Regione Lombardia e in parte nell'ambito dell'attuazione del Piano di Riordino di cui al DL 34/2020.

I lavori hanno preso avvio nel corso del secondo semestre del 2023 e stanno proseguendo nel rispetto del cronoprogramma approvato tra le Parti.

Nel corso del 2024 saranno avviate anche le opere per una nuova cabina di alimentazione elettrica e quelle della seconda fase del finanziamento regionale.

9. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero



Nell'ambito della Missione 6 - Componente 2 del PNRR è previsto un importante investimento per l'ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero che include le risorse economiche per la completa digitalizzazione dei processi sanitari delle strutture ospedaliere DEA di I e II livello.

L'obiettivo è rappresentato dalla realizzazione di progetti specifici per la digitalizzazione di tutte le strutture DEA nazionali e regionali che assicurino il raggiungimento della informatizzazione della struttura ospedaliera ad un livello pari a 4, secondo la descrizione del Ministero della Salute.

L'ASST ha visti accolti all'interno dei finanziamenti PNRR alcuni importanti progetti di miglioramento organizzativo e gestionale quali, l'introduzione della nuova cartella clinica elettronica, un potenziamento della rete telematica, la rivisitazione della logistica del farmaco, l'aggiornamento tecnologico e funzionale della soluzione per la gestione del Pronto Soccorso, l'aggiornamento dei sistemi di monitoraggio dei parametri clinici delle terapie intensive.

I progetti saranno realizzati anche in collaborazione e sotto la regia regionale che ha individuato due partner importanti quali il Politecnico di Milano e la PKMG che supporteranno la Regione e l'ASST sia dal punto di vista metodologico che da quello progettuale.

È stata approvata una rimodulazione del finanziamento complessivo per rispondere alle esigenze di completa realizzazione del progetto più importante dedicato alla nuova cartella clinica elettronica.

Nel corso dell'anno 2024 dovrebbero terminare tutte le installazioni di nuove apparecchiature.

10. International Medical School

Anche per l'anno 2024 l'ASST proseguirà il percorso di collaborazione con l'Università degli Studi di Milano all'interno dell'International Medical School, il corso di laurea in medicina e chirurgia in lingua inglese.

La durata del corso è di 6 anni, con accesso programmato e i posti disponibili sono 50 (34 dell'EU e 16 extra EU) all'anno: tutti gli studenti seguiranno corsi e tirocini presso il Niguarda.

L'obiettivo di incrementare lo spostamento dell'attività didattica al momento prevista per gli ultimi due anni, in modo da strutturare a Niguarda in maniera definitiva tutto il corso dipende anche dai lavori di ristrutturazione del padiglione Talamona: si rimane ancora in attesa della conferma della disponibilità a bilancio dei fondi approvati dalla Regione.

11. Facilitazione percorso paziente

Il piano di interventi chiamato "*Progetto Accoglienza*", per ottimizzare i percorsi di accoglienza dell'utenza alle attività e servizi offerti dall'ASST Niguarda è stato completato nel corso del primo trimestre.

La completa implementazione di soluzioni tecnologiche e organizzative per favorire l'empowerment del cittadino e condizioni di maggiore autonomia nella gestione delle procedure amministrative da remoto si sono concluse.

Anche nel corso del terzo trimestre è stato verificato che l'utilizzo delle nuove soluzioni ha favorito un minor accesso in ospedale e permesso un migliore utilizzo delle risorse umane destinate al servizio.

Il 2024 vedrà il completamento degli interventi programmati.

12. Sviluppo Libera professione - Rivalutazione attività di degenza - Sviluppo rapporto con Assicurazioni

Nel corso del 2023 sono state approvate alcune modifiche al regolamento per l'esercizio della libera professione all'interno dell'ASST GOM Niguarda per meglio rispondere alle evoluzioni normative e alla richiesta di alcune categorie di professionisti del Comparto.

Anche nel 2024 proseguirà l'opera di attivazione di nuovi rapporti convenzionali con assicurazioni ed enti privati allo scopo di ampliare ulteriormente il numero dei pazienti gestiti e ottimizzare ulteriormente l'utilizzo degli spazi ambulatoriali concessi, anche percorrendo strade innovative.

13. Percorso di miglioramento nella gestione delle sale operatorie

Il progetto aziendale di miglioramento del percorso chirurgico ha preso avvio nel corso del 2023 dall'esperienza maturata in seno al gruppo di lavoro del Ministero della Salute "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura*": definita la migliore soluzione di alcuni aspetti informatici e formali, nel corso del 2024 il progetto sarà concluso e implementato in tutte le sale operatorie dell'ospedale.



14. Smart Data Platform aziendale ad uso organizzativo, clinico, scientifico, predittivo

La direzione strategica ha ritenuto fondamentale dotare la struttura di Niguarda di una piattaforma che preveda la raccolta completamente automatizzata dei dati sanitari prodotti in ospedale senza alcun intervento del personale aziendale da tutti i data source presenti attualmente in ospedale.

Il modello di piattaforma raccoglierà i dati di differenti tipologie prodotti dai software dei diversi Dipartimenti Aziendali: il sistema sarà fortemente strutturato con strumenti di Intelligenza Artificiale e con algoritmi di Natural Language Processing (NLP) per l'estrazione di informazioni da testi non strutturati e/o informazioni non coerenti con quanto atteso.

Questi dati correttamente trattati potranno essere utilizzati per le finalità di *Data Decision*, *Business Intelligence*, Intelligenza Artificiale e Analisi Statistica interna ed esterna all'azienda.

È stato realizzato un primo "prototipo" e il progetto è entrato nella sua fase realizzativa.

Il Comitato Scientifico ha ultimato le valutazioni dei progetti presentati: nel corso del 2024 i progetti saranno realizzati e sarà quindi completata la messa in opera del progetto in tutte le sue potenzialità.

Ammodernamento delle tecnologie

Il parco tecnologico dell'Ospedale Niguarda è costituito da circa 20.000 apparecchiature. Il 5% di questi è rappresentato dalle cosiddette "Alte tecnologie" (rif. Apparecchiature tracciate su flusso NSIS) che sale al 10% se consideriamo la totalità delle apparecchiature radiologiche e di alcune grandi tecnologie comunque presenti in ASST. Il 90% del parco macchine è quindi rappresentato da un grande numero di piccole apparecchiature (elettrocardiografi, pompe infusione, elettrobisturi, tavoli operatori, apparecchiature per l'erogazione dell'attività ambulatoriale, ecc.) che risultano ampiamente distribuite in tutto l'ospedale in quanto base dell'assistenza sanitaria, sia essa di natura ambulatoriale o di ricovero. Oltre ai problemi legati alla numerosità delle apparecchiature (che seppur di piccolo costo unitario rappresentano un valore di acquisto importante per ASST, in alcuni casi tale da saturare le disponibilità degli indistinti), si presenta sempre più di frequente un problema legato all'obsolescenza informatica delle stesse. La necessità di sostituire la componente informatica (PC) per renderla adeguata ai requisiti di cybersecurity esita nella necessità di sostituzione di tutta l'apparecchiatura in quanto software o modalità di connessione non sono compatibili con i sistemi di nuova generazione. Questo non consente di attivare gestione da remoto, utile sia in termini di manutenzione e gestione che di interoperabilità e condivisione dei dati sanitari.

Mentre le grandi apparecchiature sono state oggetto di sostanziale rinnovo o verranno comunque sostituite entro il 2024 (ad eccezione di 3 apparecchiature tutte le altre sono state finanziate o con fondi regionali o con fondi PNRR), la restante parte del parco macchine deve essere gestito con i fondi indistinti o con altri fondi dedicati che, al momento, risultano insufficienti rispetto al fabbisogno di Niguarda. Risulta dunque complesso far fronte al bisogno di progressiva sostituzione così come all'introduzione di nuove tecnologie, rendendo spesso necessario considerare ipotesi finanziarie diverse che presentano elevato impatto sui costi aziendali. Ciononostante, mediante un lavoro di pesatura delle richieste e una continua revisione del piano investimenti per far fronte a urgenze e eventi non previsti che comunque si presentano nel corso dell'anno, prosegue il costante e lento lavoro di rinnovamento del parco tecnologico.

Sono inoltre in essere alcuni grandi progetti che vedono coinvolte tecnologie (ma che risolvono solo in parte i problemi sopra riportati):

- PNRR: come detto, con i fondi PNRR è prevista la sostituzione di n. 19 grandi apparecchiature. 8 di queste sono già state installate e collaudate (3 ecografi nel 2022, 1 acceleratore, 2 mammografi, 1 tac e una SPECT-TC nel 2023), mentre le restanti 11 saranno installate entro il 2024 secondo una pianificazione già definita con i fornitori;
- Rossini-DEA: il progetto in questione prevede la sostituzione di una parte consistente delle



701 ASST NIGUARDA

apparecchiature presenti nel blocco operatorio del DEA, la realizzazione di una sala ibrida per attività di neurochirurgia e l'allestimento del pad. Rossini con posti di degenza, sub intensiva e Terapia Intensiva. La prima parte del finanziamento è stata approvata lo scorso mese di novembre e sono state attivate le prime procedure di affidamento o sfruttando procedure già attive (convenzioni o gare di altre ASST) o dando corso a procedure autonome. La conclusione di queste attività non è prevista prima della fine del 2024;

- Endoscopia: a fronte dell'approvazione regionale, sono in fase di attivazione le procedure di affidamento di quanto previsto nel progetto. Obiettivo è concludere tutte le attività, che comportano un consistente rinnovamento strumentale e alcune modifiche di carattere edile, entro il 2024;
- Centro Ustioni: anche in questo caso, sono state attivate le procedure di affidamento di parte del fabbisogno tecnologico. Questa parte sarà realizzata entro i primi mesi del 2024. La parte restante è legata ai lavori e sarà quindi rimandata almeno alla seconda metà del 2024 e comunque strettamente collegata all'avanzamento dei lavori edili.

Appropriatezza delle prestazioni e Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Il programma per la qualità, il risk management e l'appropriatezza delle cure dell'azienda prevede per il 2024, lo sviluppo delle seguenti attività:

- coordinare e mantenere la certificazione ISO 9001 per tutte le strutture complesse già certificate;
- supportare le strutture aziendali nei programmi di certificazione specifici anche con la conduzione di audit (JACIE, CNT, ISO 15189);
- supportare e collaborare alla redazione di documenti finalizzati alla Certificazione ISO 15189;
- collaborare con il SIA e le altre Strutture coinvolte per l'implementazione della nuova cartella clinica elettronica regionale;
- coordinare la Commissione Tecnologie Sanitarie nella valutazione multidisciplinare dell'appropriatezza d'uso di dispositivi biomedici e di tecnologie diagnostico-terapeutiche, in base alla DGR XI / 2509 del 26/11/2019, in supporto alla Direzione Aziendale;
- gestire sul piano operativo la Convenzione tra Regione Lombardia- ASST GOM Niguarda finalizzata al supporto tecnico al programma regionale di valutazione delle tecnologie sanitarie, in base alla DGR XI/6965 del 19/09/2022;
- supportare la Commissione Terapeutica Farmaci Aziendale nella valutazione multidisciplinare di appropriatezza d'uso di nuovi farmaci in Prontuario Terapeutico Aziendale;
- supportare Gestione Operativa Flussi Informativi e Farmacia nel corretto invio del flusso SDO4 relativamente ai dispositivi impiantabili;
- supportare con la conduzione di audit il programma di dispositivo-vigilanza;
- coordinare il programma "Accreditation Canada" di accreditamento all'eccellenza nell'ambito del Dipartimento Cardiotoracovascolare;
- coordinare le attività di Accreditamento Istituzionale con particolare riferimento a: riclassificazione dei Laboratori ai sensi della DGR XI/7044 del 26.09.2022, ADI, Centro Ustioni, DEA PS e Radiologia, Terapia Intensiva Pediatrica, Padiglione 16, riallineamento nuovo POAS e assetto con ATS;
- implementare un programma di Audit nelle Strutture di Degenza Ordinaria secondo quanto previsto dal Programma Integrato di miglioramento dell'organizzazione (PIMO) utilizzando la check-list come da DGR 2700 del 23 dicembre 2021: in particolare per il 2024 si prevede di effettuare il programma di audit presso le degenze del Dipartimento Emergenza Urgenza – E.A.S.;
- proseguire con il processo di revisione di PDTA/procedure/protocolli finalizzato ad aggiornare i



701 ASST NIGUARDA

contenuti in base alle evidenze scientifiche, a tenere conto dell'evoluzione della normativa sulla responsabilità professionale e a collegare il monitoraggio interno alle valutazioni previste ai diversi livelli istituzionali (portale di governo di Regione Lombardia, Piano nazionale Esiti e Network delle Regioni);

- coordinare il Comitato Gestione del Rischio;
- condurre audit/RCA a seguito delle segnalazioni di incident reporting più critiche e sviluppare le relative azioni di miglioramento;
- coordinare il CVS, proseguire con le attività di valutazione dei sinistri all'interno del CVS e analizzare in maniera dettagliata il database dei sinistri per le problematiche a maggiore impatto;
- effettuare le attività di controllo di qualità della documentazione sanitaria e di congruenza e appropriatezza della codifica SDO ed eseguire il supporto formativo finalizzato a conseguire un ulteriore miglioramento nella qualità della codifica delle SDO, organizzando eventi formativi dedicati e utilizzando strumenti informatici di supporto, sperimentando le potenzialità degli applicativi progettati per il "text mining";
- monitorare gli indicatori relativi al PNE, al Portale di Governo Regionale e al Portale di ATS con restituzione di rapporti verso la Direzione e le Strutture interessate;
- predisporre rapporti di monitoraggio ad hoc su attività cliniche di interesse;
- coordinare il Progetto Ministeriale "Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as health technology assessment, clinical practice guidelines, clinical pathways, and healthcare performance measurement for planning, implementation and management of healthcare interventions in different settings – INTEGRATE health-gov", in particolare con l'implementazione degli strumenti di telemedicina per i pazienti con scompenso cardiaco, integrati nel percorso diagnostico terapeutico, e definizione di un modello che si integri con le linee guida e il processo di valutazione delle tecnologie;
- supporto al coordinamento del Progetto Ministeriale "Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities", in particolare con lo sviluppo di un nuovo modello di audit clinico-organizzativo, nell'ambito della patologia oncologica, cerebrovascolare e della cardiotossicità da terapia oncologica, implementando modelli PREMS e tecniche di text mining;
- supporto allo sviluppo del progetto sul Patient Health Engagement con introduzione della scala PHE;
- Coordinare nella nostra ASST il progetto regionale del rischio Enterprise Risk Management nell'ambito della gestione del dispositivo medico, con mappatura dei rischi, in collaborazione con SC Farmacia e SC Ingegneria Clinica.

Sistema informativo socio sanitario

Il piano strategico che definisce le attività ICT per l'anno 2024 è stato identificato per rispondere alle linee strategiche della Direzione Aziendale unitamente agli interventi per l'attuazione delle linee guida relative al sistema per la gestione digitale del territorio e agli interventi per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 6 Componente 2- per la digitalizzazione delle strutture DEA.

In particolare di seguito si riportano i principali obiettivi da perseguire e relative le linee attuative:

- ✓ **OBIETTIVO: Innovazione dei servizi per garantire la centralità dei pazienti, la facilitazione nella fruibilità dei medesimi utilizzando la leva tecnologica per permettere la tracciabilità dei processi e risorse di rilevante importanza clinica**



PRINCIPALI LINEE ATTUATIVE:

- ✓ **DIGITALIZZAZIONE DEI PERCORSI CLINICI – ASSISTENZIALI**
L'obiettivo è quello di utilizzare la tecnologia per eliminare le attività cartacee ancora presenti e di attivare attraverso i nuovi canali ICT la fruibilità delle attività cliniche-assistenziali. Nell'anno 2024 si prevede la completa diffusione delle nuove progettualità di portale clinico aziendale, di cartella informatizzata clinica-assistenziale e di bed management.
- ✓ **INTRODUZIONE DI SISTEMI DI TELEMEDICINA**
In concerto con le linee Guida Agenas e le direttive nazionali e regionali, si prevede nell'anno 2024 la diffusione aziendale dei sistemi di telemedicina.
- ✓ **DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCESSI DI AREA CRITICA**
Si prevede di dematerializzare i processi di area critica mediante l'introduzione delle cartelle informatizzate di Terapia intensiva ed anestesiologicala con funzionalità dedicate alla rilevazione automatica dei parametri vitali e l'integrazione con gli strumenti elettromedicali.
- ✓ **DIGITALIZZAZIONE DEL PERCORSO DI EMERGENZA - URGENZA**
Si prevede di ottimizzare la digitalizzazione del percorso di emergenza-urgenza mediante l'introduzione di un Sistema informativo dedicato completamente integrato con le altre componenti del Sistema informativo ospedaliero
- ✓ **OTTIMIZZAZIONE DEL PERCORSO CHIRURGICO**
Si prevede di ottimizzare la gestione informatizzata del percorso del paziente sottoposto a procedure chirurgiche o interventistiche affinché sia possibile tracciare informaticamente l'intero flusso, dall'inserimento in lista d'attesa alla chiusura del caso, garantendo gli strumenti ICT necessari per il governo dell'intero processo.
L'obiettivo aziendale è quello di utilizzare la tecnologia per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie, logistiche e umane, ridurre i tempi di accesso e i tempi complessivi del processo chirurgico, semplificare le procedure di rilevazione delle fasi del intero percorso clinico garantendo il monitoraggio puntuale dei consumi.
- ✓ **OBIETTIVO: gestione digitale del territorio**
In concerto con le direttive regionali verranno avviate le attività per consentire il supporto per la completa digitalizzazione e integrazione fra i servizi ospedalieri e territoriali dell'ASST con particolare attenzione alle condizioni di cronicità, fragilità e non autosufficienza;
- ✓ **OBIETTIVO Utilizzo della leva tecnologica per promuovere la reingegnerizzazione dei processi di innovazione e sicurezza**
A seguito del percorso avviato dall'Agenzia per l'Italia digitale (AGID) per favorire l'adozione del Modello Cloud nella Pubblica Amministrazione quale strategia per la crescita digitale del Paese, sono stati programmati i seguenti progetti Aziendali:
 - ✓ **ATTIVAZIONE DEL SISTEMA DI CYBER SECURITY**
Si prevede di progettare il nuovo sistema di cyber security aziendale attivando



preventivamente le progettualità per garantire la messa in sicurezza degli ambiti a maggior rischio.

✓ **MIGRAZIONE DATA CENTER AZIENDALE AL DATA CENTER REGIONALE PRESSO AVS**

Si prevede la migrazione del data center aziendale al nuovo data center aziendale presso AVS.

✓ **RIFACIMENTO NETWORK**

L'attuale network aziendale presenta un elevato grado di obsolescenza, nel 2024 si prevede la progettazione e l'implementazione del nuovo sistema aziendale.

✓ **PROGETTAZIONE CENTRALE TELEFONICA AZIENDALE**

L'attuale centrale telefonica aziendale presenta un elevato grado di obsolescenza, nel 2024 si prevede la progettazione del nuovo Sistema di Fonia Aziendale.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Nell'anno 2024 l'ASST prevede di proseguire in continuità ed implementare le azioni di razionalizzazione intraprese negli ultimi anni, con particolare riferimento a quanto segue:

- adesione alle procedure centralizzate (ARIA e CONSIP), con progressiva riduzione degli acquisti autonomi, ove possibile, e contestuale sensibilizzazione delle Strutture coinvolte alla priorità della gara centralizzata quale strumento di acquisto;
- espletamento di procedure aggregate e/o con l'introduzione della clausola di adesione ex post;
- esaustiva calendarizzazione delle scadenze contrattuali relative agli affidamenti autonomi per ridurre il ricorso a proroghe tecniche relative ai medesimi;
- partecipazione ai tavoli tecnici ARIA al fine di definire puntualmente il fabbisogno nella fase propedeutica alla gara, anche per agevolare la successiva adesione alle convenzioni;
- ottimizzazione dei processi sanitari, analizzando con i clinici quantità consumate e mix di fattori produttivi nell'ottica di una rinegoziazione dei prezzi in comparazione, ove disponibili, dei dati forniti da DG Welfare e da ARIA in particolare per i dispositivi medici;
- progressiva riduzione degli affidamenti diretti non preceduti da richiesta di preventivo ad almeno 3 operatori del settore di riferimento (ancorché la normativa vigente lo consenta ed abbia anzi implementato notevolmente la soglia dell'affidamento diretto).

La programmazione degli acquisti terrà conto di quanto emerso al "Tavolo Tecnico per gli Acquisti" che ha coinvolto la Direzione Centrali Acquisti, Centrale Lavori e Centrale Servizi ICT di Aria S.p.A., la Direzione Generale Welfare, Centrale Programmazione e Generale Politiche Sociali di Regione Lombardia ovvero il ridimensionamento del numero di iniziative aggregate.

L'approvazione dei nuovi finanziamenti Regionali e relativi al PNRR impatteranno notevolmente sulla programmazione degli acquisti e sull'espletamento di procedure di gare relative a forniture di apparecchiature tecnologiche e lavori.

Nel corso del 2024 proseguirà l'attività di analisi e armonizzazione dei prezzi relativi ai contratti inerenti le funzioni trasferite relative a protesica e farmaceutica territoriale e le adesioni alle convenzioni centralizzate. Sarà nuovamente svolta un'analisi di benchmarking relativa ai costi dei servizi e delle forniture gestite da farmacia ed economato.

Il perdurante incremento dei costi delle materie prime e dei costi dell'energia comporterà presumibilmente la proposizione da parte degli operatori economici di numerose istanze di revisione dei prezzi delle forniture e dei servizi. Per la gestione dei contratti nei quali non era presenti specifiche clausole di revisione verrà proseguito un approfondimento (iniziato nel 2022) circa le ricadute giuridiche



ed applicative dell'art. 29 del d.l. n. 4/2022 (Decreto Sostegni Ter), convertito con modificazioni in legge n. 25/2022, anche alla luce del principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale di cui all'art. 9 del d.lgs. n. 36/2023.

La mancata scomparsa delle criticità sanitarie legate al covid comporterà il protrarsi della gestione informatica, tramite piattaforme di videoconferenza, delle procedure di gara e dei confronti e negoziazioni diretti con i fornitori.

In relazione agli obiettivi di risparmio sulla spesa, con riferimento alle attività correlate al sistema degli acquisti, l'Azienda prevede di attuare nel corso dell'esercizio le misure di seguito elencate:

- analisi delle procedure ponte, autorizzate dal soggetto aggregatore, per valutare l'opportunità di procedere in aggregazione ad altre ASST-IRCCS per l'espletamento delle procedure di acquisto di particolare interesse strategico;
- espletamento di gare "ponte" per le attività residuali non incluse in procedure regionali: si segnala che la mancanza di completezza delle convenzioni rispetto ai fabbisogni inviati ad ARIA, in particolare nelle categorie del dpcm, comporta una serie di procedure complementari che devono essere espletate dalle singole ASST che comportano allungamento dei tempi di avvio, proroghe ai contratti esistenti e gare esclusive ex art. 76 del d.lgs. n. 36/2023 che possono arrivare ad erodere una parte del risparmio potenziale della gara centralizzata;
- esecuzione, per quanto riguarda la Protesica territoriale, di procedure di gara per tutti i LEA non previsti nella programmazione di ARIA S.p.A.;
- verifica con ARIA e la struttura di Farmacia Ospedaliera per l'introduzione di ulteriori azioni di risparmio per l'acquisto di farmaci, con particolare attenzione alla contrattualizzazione dei prodotti acquistati in economia, principi attivi equivalenti e biosimilari, partecipazione ai lavori della Commissione Aziendale sul Farmaco;
- estensione della fase di test, di concerto con Direzione Sanitaria e Ingegneria Clinica, per l'utilizzo di materiale compatibile non originale, al fine di un abbattimento dei costi di alcuni dispositivi specifici; ove non attuabile, valutazione di dispositivi simili sul mercato al fine di avere un mix di prodotti e stimolare la concorrenza, se ritenuto economicamente vantaggioso.

In conformità all'art. 9 ter del decreto-legge 19 giugno 2015 n. 78, convertito in legge 6 agosto 2015 n. 125 (*"spending review"*), proseguiranno gli incontri negoziali per i contratti non oggetto di procedura di gara al fine di ottenere condizioni migliorative sui prezzi per beni e servizi. In considerazione dell'attività di rinegoziazione continua dei prezzi, che ha portato ad un costante abbassamento difficilmente replicabile nel medio periodo, verranno avviate anche verifiche di processo con i clinici come sopra descritto, unitamente al Controllo di Gestione e ad un confronto con i benchmarking disponibili a livello Regionale e Nazionale.

Nel corso del 2024 sarà reso operativo un Gruppo di Lavoro sulle azioni di risparmio finalizzato a verificare l'allineamento dei prezzi contrattualizzati rispetto a quelli evincibili da banche dati regionali, nonché ad individuare le categorie di contratti che possono essere oggetto di una rimodulazione delle condizioni.

Si provvederà a partecipare alla raccolta fabbisogni per gli studi di fattibilità di tutte le gare proposte, previste in programmazione regionale. Nella valutazione dei prodotti aggiudicati da ARIA si provvederà a relazionare a Regione e Corte dei Conti, ove prescritto, eventuali non idoneità rilevate in modo da attivare un feedback il più possibile immediato al fine di soddisfare le specifiche esigenze cliniche.

In riferimento agli incentivi per le funzioni tecniche (art. 45 d.lgs. 36/2023), preso atto delle vigenti regole di sistema di Regione Lombardia, si è proceduto alla quantificazione dell'ammontare degli incentivi relativi alle procedure di gara ed è in corso l'approvazione del regolamento aziendale per l'attribuzione degli stessi aggiornato al nuovo Codice dei Contratti pubblici.



5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2024, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Si rimanda al paragrafo 4.

Il piano investimenti

Il piano investimenti è allegato alla fornitura del BPE come previsto dalle linee guida di compilazione.

Il costo del personale

Al fine di comprendere il fabbisogno di risorse umane e finanziarie del 2024 è utile mostrare come si è concluso l'anno 2023 che evidenzia, da un lato, una dotazione organica attesa alla data del 31.12.2023 pari a 4.893 unità e, dall'altro, un costo del personale al momento stimato in circa 294 milioni di euro.

Con riferimento alla dotazione organica, si riporta in tabella il confronto tra la dotazione attesa al 31.12.2023 e la dotazione autorizzata alla stessa data, che evidenzia una minor crescita (-15 unità) rispetto alla dotazione organica approvata con DGR 667 del 17.07.2023 (pari a 4.908 unità).

Dotazione Organica	ANNO 2023 PTFP 23-25 (valori attesi)	ANNO 2023 PTFP 23-25 (stima prechiusura)	Delta
DIR. Medica	992	996	4
DIR. PTA	26	27	1
Comparto	3.890	3.870	-20
Totale	4.908	4.893	-15

Rispetto all'anno precedente, la dotazione organica attesa al 31.12.2023 rientra nel limite delle unità autorizzate in incremento (+79 unità), evidenziando una crescita di 64 unità come di seguito indicato:

Dotazione Organica	ANNO 2022 PTFP 21-23 (dato consuntivo)	ANNO 2023 PTFP 23-25 (stima prechiusura)	Delta
DIR. Medica	975	996	21
DIR. PTA	26	27	1
Comparto	3.828	3.870	42
Totale	4.829	4.893	64



701 ASST NIGUARDA

Il personale in servizio nel corso del 2023 ha permesso di garantire il livello di prestazioni realizzate nell'anno con notevole impegno e sforzo, in gran parte sopperendo, da un lato, alla carenza di graduatorie cui attingere nelle more dell'espletamento, ad esempio, dei concorsi per il personale infermieristico e tecnico sanitario, e, dall'altro, alla necessità di far fronte con personale in servizio alle attività previste da apposite DGR, tuttavia prive di specifico finanziamento (per citarne alcune, DGR 5503/2021 avvio implementazione Rete di medicina materno-fetale e degenza basso rischio ostetrico - BRO, DGR 5450/2022 incremento attività robotica, DGR 6329/2022 POAS attivazione nuove strutture operative autorizzate nel POAS).

Il costo del personale 2023, ad oggi stimato pari a circa 294.372.858 euro, evidenzia un incremento di circa 11,9 milioni di euro rispetto al costo del personale sostenuto nel 2022 (pari a 282.381.617 euro), come riportato in tabella.

AREA CONTRATTUALE	BES 2022	Prechiusura 2023	DELTA
DIRIGENZA SANITARIA	104.693.768	108.793.295	4.099.527
DIRIGENZA PTA	2.514.676	2.706.395	191.720
COMPARTO	175.173.172	182.873.168	7.699.996
STIMA Totale costo 2023	282.381.616	294.372.858	11.991.242

Il delta evidenzia il maggior costo sostenuto nel 2023 rispetto al 2022, conseguente:

- al riconoscimento dell'indennità una tantum pari all'1,5% dello stipendio base (ai sensi dell'art. 1 commi 330 e 332 della L. 197/2022) per circa 3,2 milioni di euro,
- all'anticipo dell'IVC 2022-2024 (prevista dall'art. 3 DL 145/2023) per circa 6,4 milioni di euro,
- all'incremento della dotazione organica per circa 2,3 milioni di euro (comprensiva del trattamento economico fondamentale e accessorio).

In sede di bilancio di prechiusura 2023 sarà necessario, inoltre, quantificare ulteriori costi, quali:

- il costo derivante dall'applicazione del nuovo CCNL Area Dirigenza 2019-2021, se sottoscritto entro l'anno,
- l'adeguamento del valore dei fondi contrattuali ai sensi del cd. DL Calabria, da definire secondo le indicazioni regionali in corso di validazione,
- il costo complessivo delle RAR 2023 in relazione all'effettivo raggiungimento degli obiettivi,
- le altre indennità del personale (indennità missione, indennità mancato preavviso).

La stima del costo fin qui valorizzato per l'anno 2023, rapportato alla dotazione organica attesa al 31.12.2023 e alle relative teste calcolate in FTE, evidenzia i seguenti valori pro-capite.

AREA CONTRATTUALE	DOT. ORG. PTFP 2023	FTE 2023	STIMA COSTO 2023	Costo medio pro-capite calcolato sulla DOTAZIONE	Costo medio pro-capite calcolato sugli FTE
DIRIGENZA SANITARIA	996	956,1	108.793.295 €	109.230 €	113.789 €



701 ASST NIGUARDA

DIRIGENZA PTA	27	26,5	2.706.395 €	100.237 €	102.128 €
COMPARTO	3.870	3.823,1	182.873.168 €	47.254 €	47.834 €
Totale teste/costo 2023	4.893	4.805,7	294.372.858 €	60.162 €	61.255 €

Per la determinazione del fabbisogno di personale per l'anno 2024 si è proceduto a partire dalla dotazione presente al 31.12.2023, alla quale è stato sommato il turn over non coperto nel 2023 e il fabbisogno aggiuntivo, come definito in riscontro alla nota del 10.11.2023 avente ad oggetto "Fabbisogni personale" nelle schede del Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2024/2026, depositate su SCRIBA.

In assenza di un decreto di assegnazione di risorse per l'anno 2024, che presumibilmente evidenzierà specifici finanziamenti per nuove attività sul fronte dell'area territoriale (a titolo esemplificativo non esaustivo per l'ADI – Assistenza domiciliare integrata e le UCA – Unità di continuità assistenziale), il livello costi 2024 è qui stimato utilizzando il valore medio pro-capite per area contrattuale derivante dal rapporto tra la spesa presunta per l'anno 2023 e il numero di unità o di FTE dell'anno 2023, come esposto in tabella.

AREA CONTRATTUALE	DOT. ORG. PTFP 2024	STIMA COSTO 2024 DOTAZIONE	FTE 2024	STIMA COSTO 2024 FTE
DIRIGENZA SANITARIA	1.024	111.851.741 €	974,1	110.841.490 €
DIRIGENZA PTA	30	3.007.106 €	28,3	2.890.226 €
COMPARTO	4.048	191.284.388 €	3.955,9	189.225.488 €
Totale	5.102	306.946.725 €	4.958,3	303.720.362 €

La stima economica del costo per l'anno 2024 evidenzia un incremento di circa 12,5 milioni di euro, se stimato utilizzando il valore medio pro-capite calcolato sulla dotazione 2023, oppure un incremento di circa 9,3 milioni di euro, se stimato utilizzando il valore medio pro-capite calcolato sulle FTE 2023.

Si precisa che la stima esposta non comprende il costo del personale attualmente in posizione di distacco dalla ASST Nord Milano (3 dirigenti e 29 comparto), il cui finanziamento sarà oggetto di specifica assegnazione. Inoltre, non è previsto alcun costo riferito al personale dipendente del Dipartimento Cure primarie, poiché il personale dipendente transiterà dall'ATS Città Metropolitana all'ASST FBF-Sacco.

Il decreto in corso di approvazione (V3) indica risorse per l'anno 2024 pari a 277.364.696 euro, di cui 273.540.901 per i sezionali SANITARIO e TERRITORIALE.

	Sezionale SAN	Sezionale TER	SAN+TER	Sezionale AREU	Complessivo
costo	228.225.050	28.371.774	256.596.824	3.585.937	260.182.761
IRAP	15.080.839	1.863.238	16.944.077	237.858	17.181.935
totale	243.305.889	30.235.012	273.540.901	3.823.795	277.364.696

Tale assegnazione, al momento in linea con il decreto di Assestamento V2 (al netto dei costi cessanti,



701 ASST NIGUARDA

quali Anticipo IVC 2024 e Spesa Una Tantum 1,5%, e delle RAR non finanziate in sede di BPE 2024), non tiene conto delle risorse necessarie a sostenere l'ipotesi di PTFP 2024-2026 avanzata alla DGW e pertanto dovrà necessariamente adeguarsi in corso d'anno.

Gestione della tesoreria

L'indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) per il 2023 conferma la performance degli ultimi esercizi attestandosi al valore di anticipo sulla scadenza pari a circa -39 al netto delle poste in contenzioso. Ciò corrisponde mediamente a tempi di pagamento pari a 21 giorni dal ricevimento della fattura (rispetto alla norma che per il settore sanitario prevede 60 giorni). Il dato è coerente con le pubblicazioni della Piattaforma di Certificazione dei Crediti (PCC). Seguono i valori degli ultimi 5 anni con indicazione dei dati trimestrali per il 2023 in attesa della consuntivazione del dato finale annuale.

			Piattaforma dei Crediti Commerciali
			VALORE ITP
ANNO	2019	Complessivo	-30,21
ANNO	2020	Complessivo	-37,42
ANNO	2021	Complessivo	-38,49
ANNO	2022	Complessivo	-36,22
ANNO	2023	1 trimestre	-39,10
ANNO	2023	2 trimestre	-41,88
ANNO	2023	3 trimestre	-39,61

6 Il bilancio dell'anno 2024

Il bilancio di previsione predisposto sulla base del decreto di assegnazione n. 20355 del 19/12/2023 è "in pareggio" e riporta i valori in adeguamento alle assegnazioni e alle indicazioni contenute nel Decreto stesso.

Preliminarmente occorre considerare che l'assegnazione regionale di BPE – formulata sulla base del III CET 2023 ad eccezione di alcune significative rettifiche in seguito descritte – scaturisce da un quadro programmatico stimato da Regione e non sul fabbisogno rilevabile dall'andamento delle attività.

Il Preventivo è stato comunque predisposto dall'Azienda secondo i valori del decreto n. 20355 del 19/12/2023, così come previsto dalle regole di compilazione fornite nel decreto stesso.

Tenuto conto delle modalità di assegnazione utilizzate da Regione, i valori indicati nel Preventivo 2024 dall'Azienda adottano perciò i medesimi importi del III CET 2023 al netto dei tagli specifici indicati dal decreto di assegnazione, al fine di presentare un rendiconto allineato alle disposizioni regionali.

Ne consegue una rappresentazione non corrispondente alle stime aziendali formulabili sulla base del



trend 2023 e dei fabbisogni per l'anno 2024.

In particolare, il quadro economico previsto dal Decreto n. 20355 del 19/12/2023 si presenta estremamente severo in quanto in termini generali Regione per l'elaborazione del Preventivo ha previsto:

- **BENI&SERVIZI:** una **drastica contrazione** per via di una **riduzione nell'ordine di 4,7 ml euro** rispetto alla Prechiusura del III CET (al netto degli importi per File F, e doppio canale, premi assicurativi, costi del personale non strutturato e spesa per dispositivi medici);
- **DISPOSITIVI MEDICI:** una **significativa riduzione** della spesa per **nell'ordine di 2,7 ml di euro** rispetto alla Prechiusura 2023;
- **PERSONALE:** un'assegnazione in **consistente calo** (al netto dell'assegnazione RAR) rispetto all'esercizio precedente **per circa 5 ml** senza completa copertura del fabbisogno e delle attività aggiuntive 2024 se non il trasferimento dei medici di Cure Primarie da ATS Milano.

La riduzione di spesa sopra indicata, pari **complessivamente a circa 12,5 ml €**, è stata stimata da Regione:

- Senza prevedere alcuna riduzione del livello di prestazioni da erogarsi per l'anno 2024, avendo fissato un livello di ricavi da Produzione e altre entrate pari al valore 2023;
- senza tener conto delle dinamiche proprie del 2024 distintive rispetto al 2023 (nuovi servizi, inflazione, progetti regionali, ecc.) anno di riferimento per l'elaborazione dell'assegnazione regionale per l'esercizio corrente.

Risulta pertanto evidente un rilevante scollamento tra gli obiettivi di prestazioni da erogarsi all'utenza e nuovi servizi da attivarsi nel 2024 su input regionale da un lato e correlato obiettivo di contenimento dei costi (maggiormente aggravati da inflazione tendenziale e dinamiche specifiche del 2024 come di seguito descritto) dall'altro.

L'impostazione del decreto e le correlate assegnazioni – come previsto dal decreto stesso – dovranno quindi trovare necessario aggiornamento in corso d'anno sulla base dell'andamento del fabbisogno reale di attività e quindi di spesa per l'anno 2024, in coerenza con i trend rilevati e con i livelli di produzione erogati.

Quanto sopra assume particolare rilevanza tenuto conto non solo del livello di tagli inverosimile stabilito dal decreto di assegnazione, ma anche degli elementi di discontinuità 2024 rispetto all'esercizio precedente per via di:

- A) fabbisogni di cura incrementali
- B) attivazione di nuovi servizi e specifici obiettivi regionali
- C) dinamiche inflattive

A) Fabbisogni di cura incrementali

Produzione: Nel corso del 2023 il Niguarda è cresciuto in modo considerevole, diventando centro di raccolta e espletamento di numerose prestazioni da recuperare sul territorio regionale e nazionale, precedentemente svolte da altre Aziende.

Il fabbisogno di cura da parte dell'utenza riversato sul Niguarda è risultato in forte espansione e con un consistente trend di crescita, pertanto è difficilmente ipotizzabile una contrazione nel 2024 attraverso la quale operare una riduzione consistente dei costi quale quella indicata nella scheda del decreto di finanziamento. Al contrario, in realtà, l'andamento della produzione fa stimare sul 2024 un ulteriore



701 ASST NIGUARDA

incremento rispetto all'assegnazione 2023.

In particolare si ravvisa una stima di aumento per +8,9 ml € per i DGR, + 7,0 ml € per la specialistica ambulatoriale e +9,8 ml € per File F/DC rispetto all'assegnazione regionale (in totale +24,7 ml €), andamento che risulta ancor più in contrasto con l'obiettivo significativo di riduzione dei costi (-12,5 ml €) al netto File F.

Produzione	Assestamento 2023	Decreto 2024	Stima Aziendale 2024	Delta Decreto vs Stima 2024
Ricoveri	189.769.654	189.769.654	198.657.800	-8.888.146
Ambulatoriale	62.470.666	62.470.666	69.507.945	-7.037.279
Psichiatria	9.455.759	9.455.759	8.365.385	1.090.374
Neuropsichiatria	2.349.267	2.349.267	1.875.688	473.579
File F/DC	107.062.443	112.335.953	122.165.809	-9.829.856
Totali	371.107.789	376.381.299	400.572.627	-24.191.328

Farmaci: I Farmaci innovativi e ad alto costo (prosecuzione di utilizzo di farmaci introdotti nel corso del 2023, oltre alla presenza di nuove indicazioni terapeutiche per alcuni farmaci di importo rilevante con correlato aumento della spesa quali ad esempio il Centro Clinico Nemo, le malattie infettive, farmaci onco-ematologici, EVRYSDI, VYNDAQEL, EVKEEZA, CAR T) fanno prevedere un fabbisogno di erogazione per File F per il 2024 (comprensivo di Doppio Canale) nell'ordine di 122.165.000 € (+14%) a fronte di un'assegnazione regionale sottostimata (112.335.953 €, +2,5%). A ciò si aggiunge un fabbisogno incrementale di farmaci per infezioni da batteri multi resistenti (+ 355.000 €), area trapianti per incremento attività trapiantologica del rene (+ 50.000 €) area cardiologica (+80.000 €), area medicinali (+ 40.000 €), radiofarmaci (+ 100.000 €) e nuove introduzioni antibiotici (delafloxacin e rezafungin) (+ 200.000 €).

Integrativa e Protesica (sez. TER): E' ravvisabile un fabbisogno incrementale rispetto al 2023 per tutta l'area di Integrativa e Protesica per via dell'allargamento delle prescrizioni per dispositivi per diabetica per + 5.323.000 € (più pazienti e dispositivi innovativi più costosi), incremento della spesa per dispositivi di protesica per + 2.230.000 € (applicazione del DPCM 12/01/2017 e relative tariffe ex Decreto del 23/06/2023 e inserimento di nuovi dispositivi non previsti nel precedente DM 332/99) e incremento tariffario +4% (+135.000 €) per nuova gara su Magazzino Ausili.

B) Attivazione di nuovi servizi e specifici obiettivi regionali

Il 2024 è caratterizzato da nuovi servizi e implementazione di specifiche attività previste dalla programmazione regionale/nazionale per le quali è stimato un impegno di spesa incrementale rispetto al 2023, pertanto l'assegnazione sulla base dei valori del 2023 risulta già di per sé sottostimata, ciò risulta ancor più evidente in quanto prevede perfino un risparmio non trascurabile.

Chirurgia Robotica: nel 2023 è stato dato avvio al progetto regionale che prevede il ruolo di Niguarda



701 ASST NIGUARDA

quale centro formativo per la realizzazione della tecnica robotica. Tale iniziativa concentra sul Niguarda un numero significativo e crescente di interventi, così rappresentabile:

Specialità	Conteggio al 30/11/2023
Chirurgia generale oncologica e mininvasiva	301
Chirurgia generale 2 e dei trapianti	37
Urologia	482
Ginecologia	114
Chirurgia toracica	24
Ortopedia	24
Totale interventi	982

La recente introduzione di un ulteriore robot in ragione del ruolo di formatore regionale e il mantenimento del trend incrementale rispetto all'inizio dell'esercizio 2023 valorizzato secondo le tariffe della nuova gara Aria, porta a stimare un aumento di spesa così composto:

- Dispositivi medici: + 1.900.000 €;
- Noleggio: + 1.792.000 €
- Manutenzioni: + 737.000 €.

Spese propedeutiche ai progetti PNRR: il raggiungimento nel 2024 dei target previsti dalle attività in parola richiede il sostenimento di spese per trasferimenti, servizi e oneri vari *una tantum*, in discontinuità rispetto al 2023. L'analisi di dettaglio delle singole azioni da espletarsi porta a stimare:

- Interventi edili e di trasferimento aree: + 2.094.000 €, necessari a liberare di volta in volta gli spazi senza interrompere l'attività clinica e di cura;
- Fleet Management: + 381.000 €, correlati all'acquisizione di 250 postazioni in mobilità per l'attivazione della nuova CEE;
- Cyber Security: + 600.000 €, attivazione del contratto quadro per potenziare la sicurezza informatica ospedaliera tenuto conto delle nuove implementazioni PNRR e dei recenti casi occorsi.

NGS: l'attivazione in corso d'anno della metodica NGS (Next Generation Sequencing) e delle altre necessità afferenti all'area di microbiologia e biochimica (ad es. Procalcitonina) porta ad una maggior spesa nel 2024 rispetto al 2023 stimabile nell'ordine di + 1.490.000 €.

Lavanderia e lavanolo: si rileva il maggior fabbisogno per il servizio derivante dall'introduzione dei distributori automatici sul finire del 2023, stimato in + 323.500 €.

Comitato Etico: per effetto del riordino della rete dei Comitati Etici – con accentramento sulla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico – deriva un minor ricavo per la scrivente Azienda stimabile ad oggi nell'ordine di 900.000 €, del quale non si è tenuto conto nella definizione



701 ASST NIGUARDA

dell'equilibrio del decreto di BPE 2024, che ha previsto un livello di Entrate Proprie pari a quelle del precedente esercizio.

Nessuno degli oneri aggiuntivi summenzionati è stato considerato nel decreto di assegnazione di BPE.

Per completezza si segnala inoltre che il decreto di finanziamento non ha tenuto conto dei maggiori esborsi che si avranno sul 2024 correlati alla **cessazione delle forniture gratuite di dispositivi per covid** da parte di ARIA/Commissario Straordinario (oltre 100.000 €).

C) Dinamiche inflattive

Canone di Concessione: Il Canone previsto dal Contratto di Concessione del Nuovo Ospedale risulta agganciato all'andamento dell'ISTAT. L'applicazione automatica della rivalutazione del valore del Canone porta ad un incremento contrattualmente statuito da riconoscere al Concessionario per il 2024 per un importo pari a circa + 308.000 €. L'assegnazione di BPE non ha tenuto conto di tale posta, di per sé inevitabile e incompressibile.

Impatto inflattivo su intere mensilità 2024: l'anno 2023 è stato caratterizzato da un'inflazione crescente (soprattutto nella prima parte dell'anno) che porta ad un trascinamento rilevante dei prezzi di acquisto di beni e servizi, stimabile nell'ordine di 900.000 €. A titolo esemplificativo si cita una ricognizione svolta sul periodo gen-sett 2023 che ha enucleato il fenomeno dell'*aumento del prezzo*, rilevato per ben 118 provvedimenti di spesa (per un controvalore pari a 626.700 €). Pesa inoltre sul 2024 la necessità di riconoscere un aumento delle tariffe del +5% per il servizio di vigilanza armata a seguito della nuova gara centralizzata e l'aumento dei prezzi per il servizio di pulizie.

Con specifico riferimento al Personale, a fronte di un taglio della spesa ipotizzato dal Decreto per -5 ml €, si ravvisa la necessità di poter garantire almeno la dotazione organica coerente con il PFTP già approvato e quindi mantenendo un livello di spesa almeno pari a quello del precedente esercizio, riferito al sezionale SAN e TER (261.617.000 €), già segnalato dalla scrivente Azienda in sede di presentazione dei conti di Assestamento 2023 e così schematizzabile:

Costo del Personale (Netto IRAP)	ASSE V1 Azienda	ASSE V1 RL	ASSE V2 RL	Bozza BPE 2024	DELTA	DELTA
	A	B	B'	C	C - B	C - A
SAN	233.112.000	231.237.059	236.248.249	228.225.050	- 3.012.009	- 4.886.950
TER	28.505.000	28.505.000	28.505.000	28.371.774	-133.226	-133.226
PER SAN+TER	261.617.000	259.742.059	264.753.249	256.596.824	- 3.145.235	- 5.020.176
<i>di cui anticipo IVC 2024</i>	-	-	5.011.190	-	-	-
DELTA netto Azienda VS RL		- 1.874.941				



701 ASST NIGUARDA

Si osserva che a fronte di un Assestamento presentato (al netto RAR) per 261.617.000 € (colonna A), Regione ha assegnato per il 2023 un importo inferiore per -1.874.941 €. Tale contrazione si ripercuote anche nel 2024 e andrebbe ripristinata, tenuto conto che la Prechiusura 2023 ad oggi riconferma le stime aziendali.

La scheda di assegnazione 2024 (colonna C) - nettizzando le poste una tantum del 2023 e le risorse RAR – prevederebbe un importo pari a 256.596.824 €, inferiore al dato regionale del 2023 (colonna B) per - 3.145.235 € e alla stima aziendale 2023 (colonna A) per -5.020.176 €.

Si ravvisa infine un'incongruenza nei calcoli di abbattimento del 14% dei costi afferenti all'area Beni&Servizi in quanto include erroneamente la posta relativa a "Indennità a personale universitario - area sanitaria" pari ad € 1.295.000 che appartiene in realtà alla voce SKAO "AOIC 06 Altri Costi" pertanto tale importo va aggiunto al tetto di spesa.

Da ultimo si richiama quanto già osservato con nota prot. 36898 del 05.12.2023 in merito alla necessità di riclassifica dell'importo di € 10.379.075,65 nella composizione dei costi, dal conto 50202010110040 Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" (Area AB&S) ai conti per Dispositivi Medici appartenenti all'Area DM.

In conclusione per quanto sopra descritto emerge un fabbisogno di risorse incrementale rispetto al 2023 per circa 34,8 ml € a fronte di un decreto che prevede un taglio per 12,5 ml €. Si reputa pertanto necessaria la formulazione di un'assegnazione per l'esercizio 2024 che tenga conto del reale fabbisogno descritto.

L'assegnazione nei termini suesposti si rende necessaria e fondamentale anche per adeguare gli acconti di cassa mensili, in modo da evitare squilibri finanziari e scongiurare il rischio di ricorso all'anticipazione finanziaria e l'allungamento dei tempi di pagamento dei fornitori con conseguente esposizione degli interessi di mora.

Tenuto conto dell'entità rilevante di scostamento tra le stime regionali e i fabbisogni stimati dall'Azienda sulle voci di costo e dell'impossibilità in termini di tempo a riaggiornare gli importi per tener conto di detta possibilità (decreto del n. 20355 del 19/12/2023 rispetto alla deliberazione da presentarsi per mercoledì 20.12.23) sono stati mantenuti i valori in allineamento alle schede regionali, parificando i dati al III CET 2023 al netto delle decurtazioni adoperate.

Da ultimo si osserva che l'aggiornamento dell'assegnazione in corso d'anno rispetto al reale fabbisogno si rende necessaria e fondamentale anche per adeguare gli acconti di cassa mensili, in modo da evitare squilibri finanziari e scongiurare il rischio di ricorso all'anticipazione finanziaria e l'allungamento dei tempi di pagamento dei fornitori con conseguente possibile esposizione degli interessi di mora.

Segue l'analisi per le macro voci di assegnazione.



ATTIVITA' SANITARIA

RICAVI

Ricavi da produzione di prestazioni

Con riferimento ai ricavi da prestazioni, come descritto nei paragrafi precedenti, si osserva un'assegnazione regionale allineata al data di Assestamento 2023, inferiore di oltre 24 milioni rispetto alla produzione lorda stimata sulla base dei flussi rendicontativi del 2023, da confermarsi in sede di Consuntivo.

Se il decreto di assegnazione sottostima il fabbisogno di prestazioni richiesto all'ASST Niguarda per il 2024, allo stesso modo non risulta coerente con il tetto di spesa fissato sull'aggregato Dispositivi Medici (-2,7 ml €) in quanto tale riduzione dei costi comporterebbe proporzionalmente una contrazione della produzione.

Con particolare riferimento ai ricavi assegnati per File F e Doppio Canale si osserva un'assegnazione pari a circa 112,3 ml €, superiore al 2023 per una crescita presunta da Regione pari +2,5%, mentre il fabbisogno stimato dall'Azienda ammonta a 122,3 ml € (+9,8 ml €).

Contributi

Il decreto riprende il livello dei contributi storici, ad eccezione delle assegnazioni relative alle progettualità, per le quali non risulta – a differenza dei precedenti esercizi – la formalizzazione del contributo nell'ambito dell'assegnazione di BPE. Coerentemente non sono stati esposti i relativi costi in attesa dell'assegnazione regionale.

Trattasi di:

- **SBBL:** non risulta la formalizzazione del contributo, per l'anno 2024 verrà condotta l'attività se Regione ha previsto la funzione ancora in carico al Niguarda (in questo caso verranno esposti costi e ricavi a seguito dell'assegnazione);
- **Rete Procreazione Medicalmente Assistita – PMA:** non è stato previsto il contributo nel decreto, pertanto le correlate poste contabili non trovano esposizione; in attesa dell'assegnazione;
- **Centro di riferimento Regionale per la qualità dei servizi di medicina di laboratorio e nucleo operativo di riordino dei laboratori pubblici (VEQ):** non è stato previsto il contributo nel decreto, pertanto le correlate poste contabili non trovano esposizione; in attesa dell'assegnazione;
- **Valutazione dell'appropriatezza d'uso di dispositivi bio-medici e di tecnologie diagnostico-terapeutiche e riabilitative "programma HTA: Health Technology Assessment":** non è stato previsto il contributo nel decreto, pertanto le correlate poste contabili non trovano esposizione; in attesa dell'assegnazione;
- **Attività di profilassi, indagini e sorveglianza di laboratorio delle Malattie Infettive:** l'esposizione del contributo è rimandata, come di consueto, alla rendicontazione in corso d'anno, pertanto anche i relativi costi non sono stati esposti;
- **Fleet Management:** al pari degli anni precedenti l'esposizione è rimandata a Preconsuntivo;
- **CoopInt:** al pari degli anni precedenti l'esposizione è rimandata a Preconsuntivo;
- **Formazione AIDS:** al pari degli anni precedenti l'esposizione è rimandata a Preconsuntivo.

In corso d'anno troveranno anche esposizione i contributi ricevuti da terzi con iscrizione del ricavo e corrispondente esposizione dei relativi costi finanziati.



Entrate Proprie

Il preventivo espone i valori coerentemente con gli importi indicati dal decreto di finanziamento, nel rispetto delle regole di compilazione. Il decreto ha preso a riferimento i valori del III CET 2023, ma le stime aziendali risultano differenti per via di talune dinamiche ravvisabili per il 2024 profondamente diverse rispetto al precedente esercizio e così classificabili:

- i) Introiti da Comitato Etico: per effetto del riordino normativo della rete dei Comitati Etici i ricavi sono stati trasferiti nel corso del 2023 dal Niguarda alla Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore ca' Granda (Policlinico) pertanto gli incassi del 2023 intervenuti nella prima parte dell'anno anteriormente al trasferimento non sono replicabili per il 2024;
- ii) Vendita di energia elettrica: pur considerata la variabilità delle tariffe di mercato è ipotizzabile al momento per il 2024 un ricavo significativamente inferiore rispetto al 2023;
- iii) Rimborsi: tenuto conto che l'aggregato di ricavo incorpora tutti gli incassi derivanti dalle richieste di rimborso per servizi prestati a terzi, per via della possibile variazione delle tariffe delle varie utenze (riscaldamento, elettricità, acqua...) è da prevedersi una possibile variazione dei ricavi per rimborsi.

COSTI**Personale**

Si rimanda alle osservazioni già espresse.

SEZIONALE SAN**Beni e Servizi**

In generale su questa voce di spesa il decreto di finanziamento ha previsto:

- i) un'assegnazione aggiuntiva di spesa rispetto al 2023 stimata per la crescita del File F, Doppio Canale e Primo Ciclo pari a +2,5%;
- ii) una sensibile contrazione della spesa per DM (Dispositivi Medici) pari a – 2.701.985 €;
- iii) una sensibile contrazione per le altre voci spesa relative ai beni sanitari unitamente agli altri costi pari a – 4.762.937 €.

Con specifico riferimento all'andamento del File F/Doppio Canale/Primo Ciclo si rimanda a quanto osservato nel paragrafo AOIR09 FILE F.

A riguardo della contrazione della spesa per Dispositivi Medici si osserva che la contrazione richiesta rispetto al 2023 risulta straordinariamente severa e difficilmente applicabile, non coerente:

- 1) con il trend di prestazioni stimato (sovraproduzione DRG e ambulatoriale);
- 2) con il fabbisogno di cura richiesto (farmaci innovativi e ad alto costo in particolare);
- 3) in riferimento alle nuove attività e progettualità regionali (chirurgia robotica, NGS,...);
- 4) tenuto conto delle dinamiche di aumento dei prezzi.

In merito alle poste riferite al Personale gravanti sull'Area B&S, il dato del decreto è stato formulato da Regione. Il Preventivo, nel rispetto delle regole di compilazione, è stato predisposto in allineamento al decreto regionale, ma si ipotizza nel corso dell'esercizio 2024 un andamento differente e quindi un riallineamento dell'assegnazione in corso d'anno, in base anche agli accadimenti che ne influenzeranno le dinamiche tenuto conto delle difficoltà nel reperimento di personale sanitario.



In conclusione quindi si ribadisce che gli appostamenti di Preventivo per i Beni&Servizi, nel rispetto delle regole di compilazione ed *“essendo vincoli di spesa per voce invalicabili”*, sono stati eseguiti in coerenza con il decreto di assegnazione, ma si ritiene necessario un aggiornamento (nella consueta procedura di Assestamento o con altre modalità) per un ripristino degli stessi in coerenza con il fabbisogno descritto.

SEZIONALE TER

Sono assegnate risorse secondo le previsioni formulate dagli uffici regionali sulla base del III CET 2023, con decurtazione sui Dispositivi Medici.

Il BPE compilato dall'ASST riporta i valori assegnati nel rispetto delle regole di compilazione.

Le stime aziendali formulabili sulla base dei trend rilevati prevedono un fabbisogno aggiuntivo che dovrà necessariamente trovare esposizione in corso d'anno, in particolare relativo alla crescita dei dispositivi free-style e monitoraggio nell'ambito della diabetica territoriale.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE SINTETICHE IN MERITO ALL'ASSEGNAZIONE

Il BPE 2024 è stato predisposto nel rispetto dei valori indicati nel Decreto di finanziamento n. 20355/2023.

Ai fini del rispetto dei tetti per aggregati di spesa disposti dal decreto, così come previsto dalle regole di compilazione, non sono state indicate le stime aziendali bensì sono stati esposti i valori di III CET 2023, che costituiscono la base di riferimento utilizzata da Regione per l'assegnazione 2024, aggiornati con le variazioni disposte dal decreto di finanziamento per l'anno 2024.

Sinteticamente in merito all'assegnazione del decreto n. 20355/2023 si riepilogano le criticità riscontrate, per le quali – tenuto anche conto della rilevanza degli importi - si ritiene necessario aggiornamento ai fini della copertura dei fabbisogni:

- Assegnazione di ricavi per prestazioni di ricovero ed ambulatoriali da rivedersi in relazione al fabbisogno di cura da parte della cittadinanza, in forte crescita già nel 2023;
- Incremento livello costi per tener conto degli adeguamenti automatici dovuti contrattualmente (e quindi non comprimibili) sui Canone del Nuovo Ospedale;
- Incremento livello costi per tener conto delle dinamiche inflattive per aumento prezzi materie prime;
- Aumento assegnazione per tener conto della riduzione delle forniture gratuite di dispositivi per covid da parte di ARIA/Commissario Straordinario rispetto al 2023;
- Incremento del tetto di spesa per dispositivi medici, con riallineamento ad un valore più realistico e coerente col fabbisogno e con l'attività erogata;
- Aggiornamento dei valori di File F e Assistenza Integrativa e Protesica, che prospettano un trend di crescita di gran lunga superiore alle ipotesi regionali, in continuità con quanto già verificatosi nel corso del 2023;
- Fabbisogno del Personale secondo la programmazione presentata dall'ASST per proseguire lo sviluppo delle attività implementate e le nuove funzioni sanitarie, sociosanitarie e territoriali;
- Assegnazione delle necessarie risorse per l'avvio del progetto regionale di attività clinica-formativa di chirurgia robotica e altre progettualità di sistema;
- Formalizzazione dei contributi non esposti, come precedentemente dettagliati.

Il Direttore Generale
Marco Bosio



F.to ■ Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 -----
F.to ■ Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -----

Tabelle allegare nota integrativa di: ASST GRANDE
OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA - Preventivo 2024

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
4010000000000000	4.10.10.00.000.00.00.00	756.995.303	759.783.025	2.787.722	0,37%	189.467.524	189.539.008	189.539.008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		756.995.303	759.783.025	2.787.722				
4010100000000000	4.10.10.00.000.00.00.00	278.011.184	282.530.850	4.519.666	1,63%	70.932.662	71.180.591	71.180.591
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		278.011.184	282.530.850	4.519.666				
4010100000000000	4.10.10.00.000.00.00.00	267.190.765	274.874.098	7.683.334	2,88%	68.718.525	68.718.525	68.718.525
A.1A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		267.190.765	274.874.098	7.683.334				
Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
4010101000000000	4.10.10.01.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010102000000000	4.10.10.01.010.00.00.00	86.821.855	87.419.637	1.597.782	1,86%	21.854.910	21.854.909	21.854.909
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)		86.821.855	87.419.637	1.597.782		21.854.910	21.854.909	21.854.909
4010103000000000	4.10.10.01.015.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]		0	0	0		0	0	0
4010104000000000	4.10.10.01.016.000.00.00	24.245.419	24.245.419	0	0,00%	6.061.354	6.061.355	6.061.355
Funzioni - Pronto Soccorso		24.245.419	24.245.419	0		6.061.354	6.061.355	6.061.355
4010104020000000	4.10.10.01.016.200.00.00	0	0	0		0	0	0
Funzioni - Altro		0	0	0		0	0	0
4010104030000000	4.10.10.01.016.200.00.00	0	0	0		0	0	0
Funzioni non tariffate (FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010104030000000	4.10.10.01.016.200.00.00	0	0	0		0	0	0
Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010104040000000	4.10.10.01.020.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010106000000000	4.10.10.01.040.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Quota indicata per il piano sanitario 4 cui art. 1, comma 539, L. 238/2015		0	0	0		0	0	0
4010107000000000	4.10.10.01.045.000.00.00	112.062.987	108.322.704	(3.740.293)	-3,34%	27.080.676	27.080.676	27.080.676
Contributi da destinare al finanziamento dei PSSK, progetti clinici, miglioramento qualità, offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)		112.062.987	108.322.704	(3.740.293)		27.080.676	27.080.676	27.080.676
4010108000000000	4.10.10.01.050.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010109000000000	4.10.10.01.060.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)		0	0	0		0	0	0
4010110000000000	4.10.10.01.090.000.00.00	38.336.204	49.162.048	9.825.845	24,98%	12.290.512	12.290.512	12.290.512
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)		38.336.204	49.162.048	9.825.845		12.290.512	12.290.512	12.290.512
4010112000000000	4.10.10.01.095.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-FSR indistinto)		0	0	0		0	0	0
4010113000000000	4.10.10.01.210.000.00.00	5.724.290	5.724.290	0	0,00%	1.431.072	1.431.072	1.431.072
Contributi da Regione (FSR vincolati)		5.724.290	5.724.290	0		1.431.072	1.431.072	1.431.072
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00	10.820.419	7.656.551	(3.163.869)	-29,24%	1.914.137	2.462.066	2.462.066
A.1B) Contributi Operativi da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		10.820.419	7.656.551	(3.163.869)				
Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo		0	0	0		0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati		0	0	0		0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a		0	0	0		0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	1.138.567	1.095.856	(42.711)	-3,75%	273.964	273.964	273.964
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione		1.138.567	1.095.856	(42.711)		273.964	273.964	273.964
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato		0	0	0		0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da U.E.		0	0	0		0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.030.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati		0	0	0		0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	0	0	0		0	0	0
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione		0	0	0		0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	0	0	0		0	0	0
Contributi vincolati da MEF - PHRR (Extra fondo) - vincolati		0	0	0		0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.031.00.00	2.819.561	0	(2.819.561)	-100,00%	0	0	0
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - vincolati		2.819.561	0	(2.819.561)		0	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro		0	0	0		0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.035.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 19, comma 1 lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		0	0	0		0	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.020.040.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati		0	0	0		0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	6.862.291	6.860.895	(1.396)	-4,39%	1.640.174	1.640.174	1.640.174
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati		6.862.291	6.860.895	(1.396)		1.640.174	1.640.174	1.640.174
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro		0	0	0		0	0	0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.00	-	-	0		-	-	-
A.1C) Contributi Operativi da enti privati - Totale		-	-	0		-	-	-
Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.00	0	0	0		0	0	0
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati		0	0	0		0	0	0

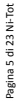




42021020030000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.090.00.000	€.	3.319,376	3.319,376	0	0,00%	829.844	829.844	829.844	829.844
42021020030010	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	4.10.20.10.020.090.01.000	€.	3.319,376	2.842,476	(476.900)	-14,37%	710.619	710.619	710.619	710.619
42021020030020	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.050.02.000	€.	0	476.900	476.900		119.225	119.225	119.225	119.225
42021020040010	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	4.10.20.10.020.070.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020040020	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	4.10.20.10.020.070.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020040030	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	4.10.20.10.020.070.03.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020050000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	4.10.20.10.020.075.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020060010	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	4.10.20.10.020.110.00.000	€.	246,149	246,149	0	0,00%	61.537	61.537	61.537	61.537
42021020060020	Recavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	4.10.20.10.020.120.00.000	€.	2.547	2.547	0	0,00%	637	637	637	637
42021020060030	Recavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.150.00.000	€.	14.018	14.018	0	0,00%	3.505	3.505	3.504	3.504
42021020060040	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	4.10.20.10.020.170.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020070010	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.020.210.00.000	€.	2.396,566	2.396,566	0	0,00%	599.089	599.089	599.089	599.089
42021020070011	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	4.10.20.10.020.210.11.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020070020	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde (compensazione)	4.10.20.10.020.220.00.000	€.	183,011	183,011	0	0,00%	45.752	45.753	45.753	45.753
42021020070030	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.250.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020070031	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione))	4.10.20.10.020.250.10.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020080010	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	4.10.20.10.020.270.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021020080020	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	4.10.20.10.020.270.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021030010000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/isan) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.030.010.00.000	€.	9.654,387	9.654,387	0	0,00%	2.413.597	2.413.597	2.413.597	2.413.597
42021030020000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/isan) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.030.020.00.000	€.	176,372	176,372	0	0,00%	44.093	44.093	44.093	44.093
42021030020010	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	4.10.20.10.030.020.00.100	€.	0	0	0		0	44.093	44.093	44.093
42021030030000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/isan) per Estraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	4.10.20.10.030.050.00.000	€.	32.298	32.298	0	0,00%	8.072	0	0	0
42021030030010	(ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/isan) per Estraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	4.10.20.10.030.052.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021030030020	Subacuti a soggetti pubblici estraregione (soggetti a compensazione)	4.10.20.10.030.054.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021030030030	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici estraregione (soggetti a compensazione)	4.10.20.10.030.056.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021030040000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/isan) stranieri	4.10.20.10.030.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040010010	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.040.010.01.000	€.	49.499,944	54.146,866	4.646,922	9,39%	0	0	0	0
42021040010020	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.040.010.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040020010	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.040.020.01.000	€.	23.131,152	23.131,152	0	0,00%	0	0	0	0
42021040020020	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	4.10.20.10.040.020.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040030010	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.01.000	€.	4.551,033	4.551,033	0	0,00%	0	0	0	0
42021040030020	Recavi per farmaci HCV per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040040010	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	4.10.20.10.040.070.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040040020	Recavi per i farmaci HCV per stranieri	4.10.20.10.040.070.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040050010	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	4.10.20.10.040.080.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021040050020	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	4.10.20.10.040.080.02.000	€.	0	0	0		6.418,479	6.418,480	6.418,480	6.418,480
42021050010000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	4.10.20.10.050.010.00.000	€.	25.673,919	25.673,919	0	0,00%	878.894	878.894	878.894	878.894
42021050020000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde (compensazione)	4.10.20.10.050.020.00.000	€.	3.515,575	3.515,575	0	0,00%	172.705	172.705	172.705	172.705
42021050030000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.050.050.00.000	€.	690,820	690,820	0	0,00%	0	0	0	0
42021050040000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	4.10.20.10.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021060010000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	4.10.20.10.060.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021060020000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde (compensazione)	4.10.20.10.060.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021060030000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estraregione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.060.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021060040000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	4.10.20.10.060.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021060050000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, i Cicli)	4.10.20.10.060.090.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100030010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.021.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100030020	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.022.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100040010	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.023.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100040020	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.024.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100050010	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.025.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100050020	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.026.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100060010	Recavi per cessioni di emocomponenti e culture batteriali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	4.10.20.10.130.027.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100060020	Recavi per cessioni di emocomponenti e culture batteriali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	4.10.20.10.130.028.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.029.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
42021100070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0



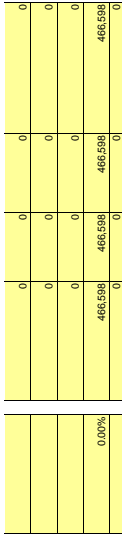
42020110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€.	1.166.590	1.556.626	(109.954)	-9,43%	264.157	264.157	264.156	264.156	264.156
42020110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€.					0	0	0	0	0
42020110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€.					0	0	0	0	0
42020110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	5.568.392	5.568.392		0,00%	1.392.098	1.392.098	1.392.098	1.392.098	1.392.098
42020110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	468.614	468.614		0,00%	117.153	117.153			117.154
42020110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.				0,00%	0	0	0	0	0
42020110040000	4.10.20.10.190.024.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	1.267.575	1.267.575		0,00%	316.893	316.894	316.894	316.894	316.894
42020110040000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	77.382	77.382		0,00%	19.321	19.321	19.320	19.320	19.320
42020110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vltre ATS/ASST/IRCCS	€.				0,00%	0	0	0	0	0
42020110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vltre ATS/ASST/IRCCS	€.				0,00%	0	0	0	0	0
42020110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	143.496	143.496		0,00%	35.874	35.874	35.874	35.874	35.874
42020110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie inegale alla da pubblico (extraregionali) - (soggette a compensazione)	€.					0	0	0	0	0
42020110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregionali (soggette a compensazione)	€.					0	0	0	0	0
42020110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregionali (non in compensazione)	€.					0	0	0	0	0
42020110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregionali (non in compensazione)	€.	220.595	220.595		0,00%	55.148	55.149	55.149	55.149	55.149
42020112001000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie V ATS di appartenenza	€.	90.000	90.000		0,00%	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
42020112002000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.					0	0	0	0	0
42020112003000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.					0	0	0	0	0
42020112004000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.					0	0	0	0	0
42020114001000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.					0	0	0	0	0
42020114002000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.					0	0	0	0	0
42020114003000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.					0	0	0	0	0
42020114004000	4.10.20.10.300.050.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non pagata a compensazione)	€.					0	0	0	0	0
42020114005000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.					0	0	0	0	0
42020115001000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	14.998.407	14.998.407		0,00%	3.748.602	3.748.601	3.748.602	3.748.602	3.748.602
42020115002000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.					0	0	0	0	0
42020116001000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	2.032.683	2.032.683		0,00%	508.170	508.171	508.171	508.171	508.171
42020116002000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	11.972.167	11.972.167		0,00%	2.993.041	2.993.042	2.993.042	2.993.042	2.993.042
42020116003000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pubblica ed ambientale - sanzioni	€.					0	0	0	0	0
42020116004000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pubblica ed ambientale - sanzioni ed ex art. 67-68 CCNL	€.	2.632.775	2.632.775		0,00%	658.193	658.194	658.194	658.194	658.194
42020116005000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pubblica ed ambientale - sanzioni ed ex art. 67-68 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	1.504.798	1.504.798		0,00%	376.199	376.200	376.200	376.200	376.200
42020116006000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro	€.	406.970	406.970		0,00%	101.743	101.743	101.742	101.742	101.742
42020116007000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.					0	0	0	0	0
42020118001000	4.10.20.10.800.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.					0	0	0	0	0
42020118002000	4.10.20.10.800.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.					0	0	0	0	0
42020122003000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Timponi vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.					0	0	0	0	0
42020122003010	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per timponi VATS di appartenenza	€.					0	0	0	0	0
42020122004000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€.	3.042	3.042		0,00%	761	761	760	760	760
42020123001000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.					0	0	0	0	0
4202020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.9) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	3.817.020	3.817.020		0,00%	954.255	954.255	954.255	954.255	954.255
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2123	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %		Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	
4202020100000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	1.080.390	1.080.390	0,00%		270.098	270.098	270.097	270.097	
4202020200000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.					0	0	0	0	
4202020300000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	1.758.716	1.758.716	0,00%		438.679	438.679	438.679	438.679	
4202020400000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	201.880	201.880	0,00%		50.470	50.470	50.470	50.470	
4202020500100000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	16.900	16.900	0,00%		4.225	4.225	4.225	4.225	
4202020500200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	8.686	8.686	0,00%		2.171	2.171	2.172	2.172	
4202020600000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 5-bis, DLgs. 502/92)	€.					0	0	0	0	
4202020700100000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	284.594	284.594	0,00%		71.149	71.149	71.148	71.148	
4202020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.					0	0	0	0	
4202020700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.					0	0	0	0	
4202020700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	465.854	465.854	0,00%		116.463	116.463	116.464	116.464	

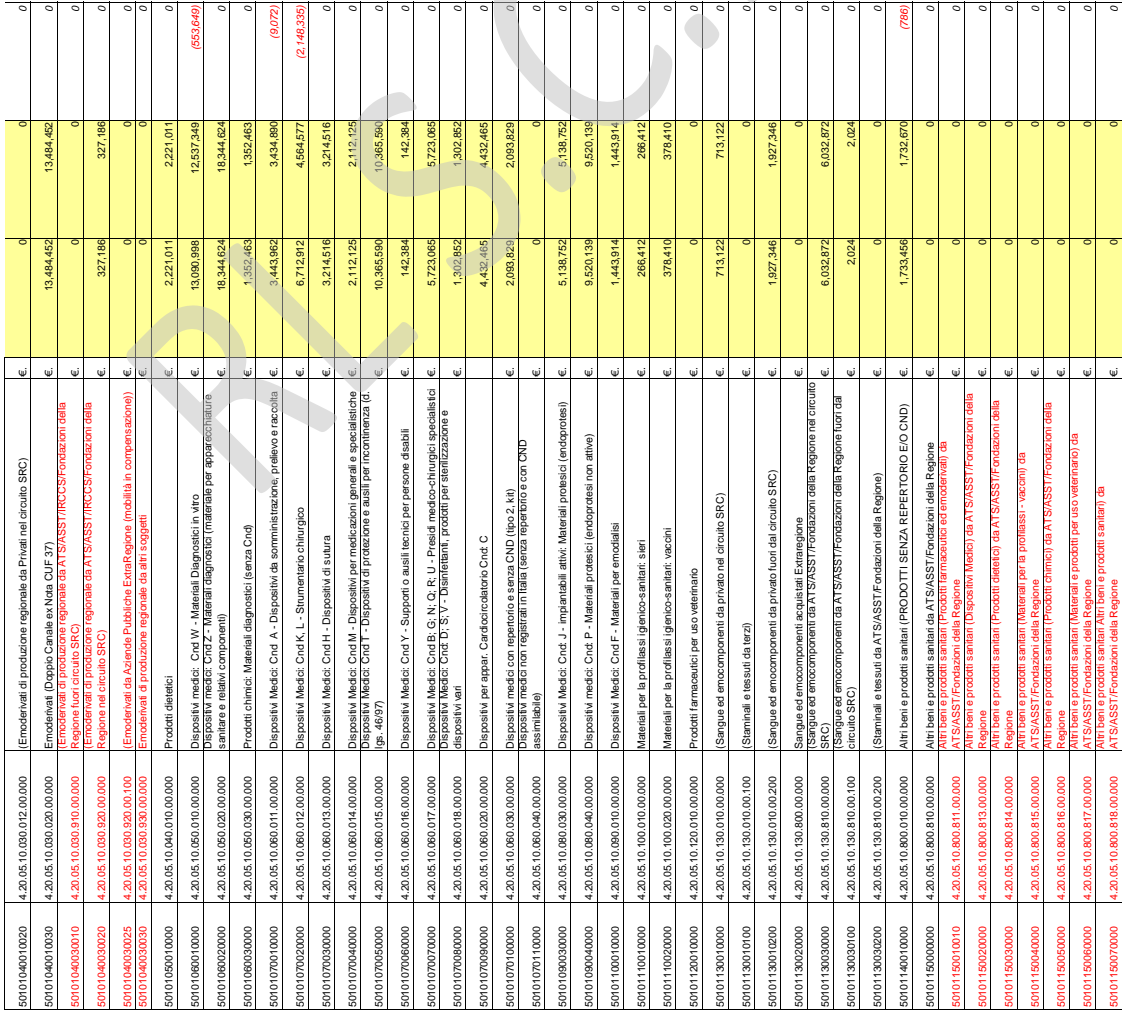


A.2.0) Altri proventi - Totale		€.	4.303.324	4.303.324	0	0,00%	1.075.831	1.075.831	1.075.831	Budget al quarto trimestre 2024
COD_COGE_M	COD_COGE_NL od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40203000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Al fitti attivi	€.	391.584	0	0,00%	97.896	97.896	97.896	97.896
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0	0	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.020.010.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	2.413.592	0	0,00%	603.398	603.398	603.398	603.398
40203040000000	4.10.20.30.060.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATSSASST Fondazioni della Regione	€.	7.000	0	0,00%	1.750	1.750	1.750	1.750
40203050000000	4.10.20.30.060.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.060.030.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	1.401.148	0	0,00%	372.787	372.787	372.787	372.787

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale		€.	10.886.455	10.886.455	0	0,00%	2.721.613	2.721.614	2.721.614	Budget al quarto trimestre 2024
40301000000000	4.10.30.10.030.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	7.091	0	0,00%	1.772	1.773	1.773	1.773
40301000000000	4.10.30.10.030.000.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40301000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	7.091	0	0,00%	1.772	1.773	1.773	1.773

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		€.	10.879.364	10.879.364	0	0%	2.719.841	2.719.841	2.719.841	Budget al quarto trimestre 2024
40302000000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con ATSSASST Fondazioni della Regione	€.	80.192	0	0,00%	20.048	20.048	20.048	20.048
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici	€.	35.994	0	0,00%	8.999	8.999	8.998	8.998
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con Regione Lombardia (Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso ATSSASST Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	79.446	0	0,00%	19.861	19.861	19.862	19.862
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso ATSSASST Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso ATSSASST Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso Azienda Sanitaria Pubblica Extraregionale nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	158.558	0	0,00%	39.640	39.640	39.639	39.639
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso altri enti pubblici (Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ad emodenivati senza privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSSASST Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	4.796.041	0	0,00%	1.199.011	1.199.010	1.199.010	1.199.010
40302030010100	4.10.30.20.030.010.01.010	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSSASST Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	21.790	0	0,00%	5.447	5.447	5.448	5.448
40302030010200	4.10.30.20.030.010.020.000	(Rimborso per Cessione di plasma per Cessione di Steminali e tessuti ATSSASST Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborso per Cessione di emocomponenti Extraregionale)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.01.010	(Rimborso per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici nel circuito SRC)	€.	1.347.848	0	0,00%	338.962	336.962	336.962	336.962
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.010	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	1.499.418	0	0,00%	374.855	374.855	374.854	374.854
40302030060000	4.10.30.20.030.060.00.020	(Rimborso per Cessione di Steminali e tessuti)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302040000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSSASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSSASST Fondazioni della Regione	€.	488.693	0	0,00%	122.172	122.173	122.174	122.174
40302050020000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	26.420	0	0,00%	6.605	6.605	6.605	6.605
40302050030000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302050040000	4.10.30.20.050.070.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti non assicurati (Rimborso emodenivati Extraregionale nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti non assicurati (Rimborso emodenivati Extraregionale nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti non assicurati (Rimborso emodenivati Extraregionale nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recupero da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	€.	478.572	0	0,00%	119.643	119.643	119.643	119.643
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9 bis D.Lgs. 50/2022)	€.	0	0	0	0	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9 bis D.Lgs. 50/2022)	€.	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]



	-0,01%	3.629.623	3.629.624	3.629.624	3.629.624
Variazione %		Budget primo trimestre finestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
0,00%		23.908	23.909	23.909	23.909
-0,14%		57.231	57.230	57.230	57.230
0,00%		12.684	12.684	12.684	12.684
0,00%		3.144.683	3.144.683	3.144.683	3.144.683
-0,06%		135.356	135.358	135.358	135.356

	-	-	7.357	
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0
0	0	0	1.897	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	1.491	0

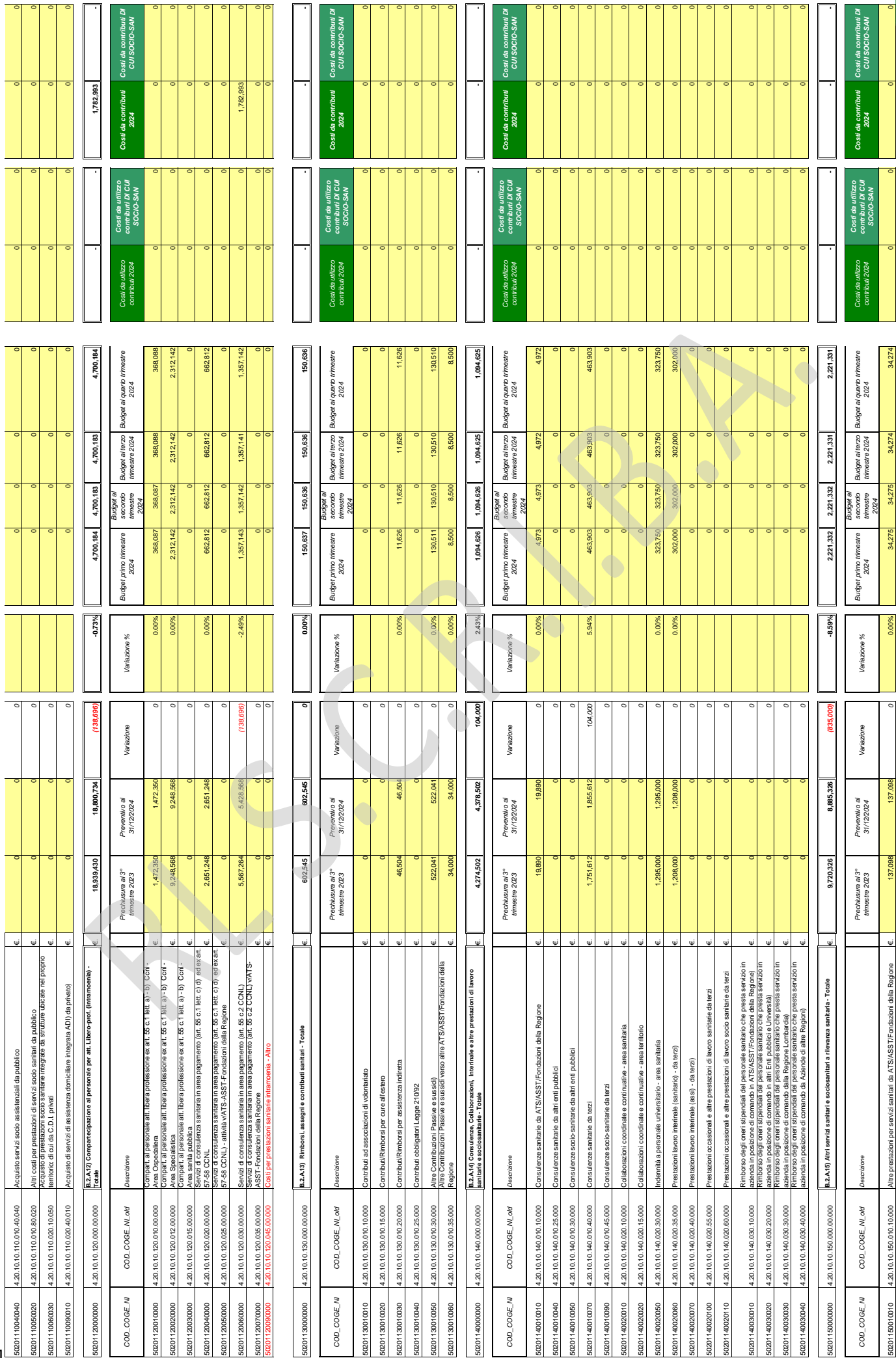


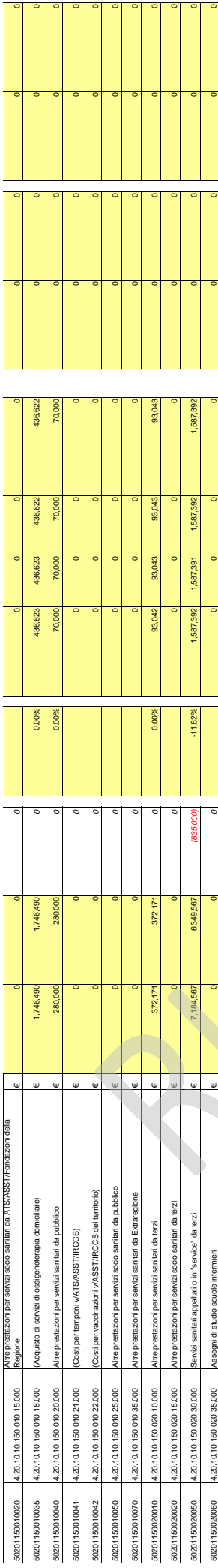
5010209000000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	99.914	99.922	0,01%	24.981	24.981	24.980	24.980	0	1.404	0
50102090010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	71.335	71.335	0,00%	17.833	17.834	17.834	17.834	0	0	0
50102090020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	234.489	234.206	-0,54%	58.553	58.551	58.551	58.551	0	2.565	0
50102090030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitarie	€.	562.470	562.470	0,00%	140.617	140.617	140.618	140.618	0	0	0
50102090040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
50102090050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automobili (sanitari e non)	€.	11.825	11.825	0,00%	2.957	2.956	2.956	2.956	0	0	0
50102090060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
50102090070000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	43.283	43.283	0,00%	10.820	10.821	10.821	10.821	0	0	0
50102090080000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0

5020000000000000	4.20.10.000.000.00.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	128.260.172	138.521.094	8,00%	34.630.276	34.630.273	34.630.266	34.630.269	0	2.257.950	0
5020100000000000	4.20.10.000.000.00.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	65.712.176	65.712.176	26,81%	16.678.046	16.678.045	16.678.043	16.678.044	0	1.782.993	0
5020101000000000	4.20.10.010.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	14.973.328		3.743.333	3.743.331	3.743.332	3.743.332	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M_010	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201010010000	4.20.10.010.010.000.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	12.597.123	12.597.123		3.149.281	3.149.280	3.149.281	3.149.281	0	0	0
50201010020000	4.20.10.010.010.000.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	2.376.205	2.376.205		594.052	594.051	594.051	594.051	0	0	0
50201010030000	4.20.10.010.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4.20.10.010.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4.20.10.010.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010060000	4.20.10.010.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.010.010.100.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.010.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020102000000000	4.20.10.020.000.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M_020	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
5020103000000000	4.20.10.030.000.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1.673.722	1.673.722	0,00%	418.429	418.431	418.431	418.431	0	0	0
COD_COGE_M	COD_COGE_M_030	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
5020103008003000	4.20.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Nobilita' Internazionale	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103009000000	4.20.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103011001000	4.20.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103011002000	4.20.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103012000000	4.20.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103012001000	4.20.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103012002000	4.20.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103013000000	4.20.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103013001000	4.20.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103013002000	4.20.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5020103014000000	4.20.10.030.020.00.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	1.673.722	1.673.722	0,00%	418.429	418.431	418.431	418.431	0	0	0
5020104000000000	4.20.10.040.000.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	-	-		-	-	-	-	-	-	-



COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021050000000	4.20.10.10.060.00.00.00	B.2.A.9) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	13.060.542	13.060.544	(1)	0,00%	3.265.135	3.265.136	3.265.136	3.265.135	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021050040010	4.20.10.10.060.310.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 11 c. 2 D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Muglion"	9.706.220	9.706.219	(1)	0,00%	2.426.554	2.426.555	2.426.555	2.426.555	0	0
52021050040030	4.20.10.10.060.330.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 11 c. 2 D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	1.493.134	1.493.134	0	0,00%	373.284	373.284	373.283	373.283	0	0
52021050050010	4.20.10.10.060.335.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione artificiale	1.961.188	1.961.188	0	0,00%	465.297	465.297	465.297	465.297	0	0
52021050050020	4.20.10.10.060.334.00.00	Distribuito da privato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050060010	4.20.10.10.060.336.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica SOLO Servizio	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050060010	4.20.10.10.060.336.00.00	Distribuito da privato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050070000	4.20.10.10.060.480.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Estensione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050080010	4.20.10.10.060.480.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Estensione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050080020	4.20.10.10.060.470.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050080030	4.20.10.10.060.480.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050080040	4.20.10.10.060.490.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021050090010	4.20.10.10.060.500.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ospedaliere	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021060000000	4.20.10.10.060.00.00.00	B.2.A.9) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021060030050	4.20.10.10.060.900.45.00	REGIONE: Eurozon con tariffa dei prezzi - Altro - Ricoveri	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50.201.060.030.060	4.20.10.10.060.900.50.00	Acquisto di DIRS di strutture private (dette nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021070000000	4.20.10.10.070.00.00.00	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021080020070	4.20.10.10.080.020.70.00	Acquisto di FLEF "Disagio Canale a Primo Cibo" da strutture private uscite nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021090000000	4.20.10.10.090.00.00.00	B.2.A.8) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021090020070	4.20.10.10.090.020.70.00	Acquisto di FLEF "Disagio Canale a Primo Cibo" da strutture private uscite nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021100000000	4.20.10.10.100.00.00.00	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021100000000	4.20.10.10.100.00.00.00	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	4.337.480	4.337.480	0	0,00%	1.084.370	1.084.370	1.084.370	1.084.370	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021100010000	4.20.10.10.100.010.10.00	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021100020000	4.20.10.10.100.010.20.00	AHT Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021100040000	4.20.10.10.100.010.40.00	Acquisto di prestazioni trasporto sanitario da strutture pubbliche uscite in altre province della Regione AT/ASSI/Previdenti pubbliche	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021100060000	4.20.10.10.100.020.10.00	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0		0	0	0	0	0	0
52021100070000	4.20.10.10.100.020.20.00	AHT Trasporti sanitari da privato	4.337.480	4.337.480	0	0,00%	1.084.370	1.084.370	1.084.370	1.084.370	0	0
52021110000000	4.20.10.10.110.00.00.00	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
52021110040020	4.20.10.10.110.010.40.00	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da pubblico	0	0	0		0	0	0	0	0	0

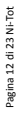


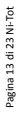


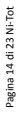
	Preclusura al 3° trimestre 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Budget altero trimestre 2024	Costi da utilizzo comparto CUI SOCO-SAN	Costi da contributo CUI SOCO-SAN
B.2.B) Acquisiti di servizi non sanitari - Totale	75.651.625	(3.842.719)	-5,08%	17.952.230	17.952.228	17.952.223	0	474.657
5020200000000	4.20.10.20.010.000.00.000						0	0
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	74.846.956	(3.836.370)	-5%	17.702.652	17.702.648	17.702.642	0	383.865
5020200000000	4.20.10.20.010.000.00.000						0	0

COD. CODE_ N°	COD. CODE_ MI. cd	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2023	Previsione al 31/12/2024	Variazione	Variazione %
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	2.810.338	(187)	-0,01%
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	12.435.997	(8729)	-0,07%
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	9.578.783	(270)	0,00%
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	9.578.565	(229)	-0,01%
50202010030020	4.20.10.20.010.010.21.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materie e merci)	€.	2.817.707	(334)	-0,01%
50202010030030	4.20.10.20.010.010.22.000	Trasporti per disabili	€.	462.316	166	0,02%
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa ospiti	€.	6.554.350	0	0,00%
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	16.968.525	0	0,00%
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0,00%
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0,00%
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	2.010.474	178	0,01%
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	344.700	0	0,00%
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	1.442.893	3	0,00%
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	1.561.505	0	0,00%
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	1.064.258	0	0,00%
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0,00%
50202010090000	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	2.545.612	0	0,00%
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	321.088	0	0,00%
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/SSTF-onazioni della Regione	€.	123.076	0	0,00%
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari (da pubblico)	€.	0	0	0,00%
50202010101010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	96.178	0	0,00%
50202010101020	4.20.10.20.010.050.15.000	Publicità e promozione	€.	0	0	0,00%
50202010100330	4.20.10.20.010.050.25.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€.	48.875	(414)	-0,84%
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	11.875.417	0	0,00%
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	7.583.117	(3.627.014)	-33,54%
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	[B.2.B.3] Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	475.283	0	0,00%

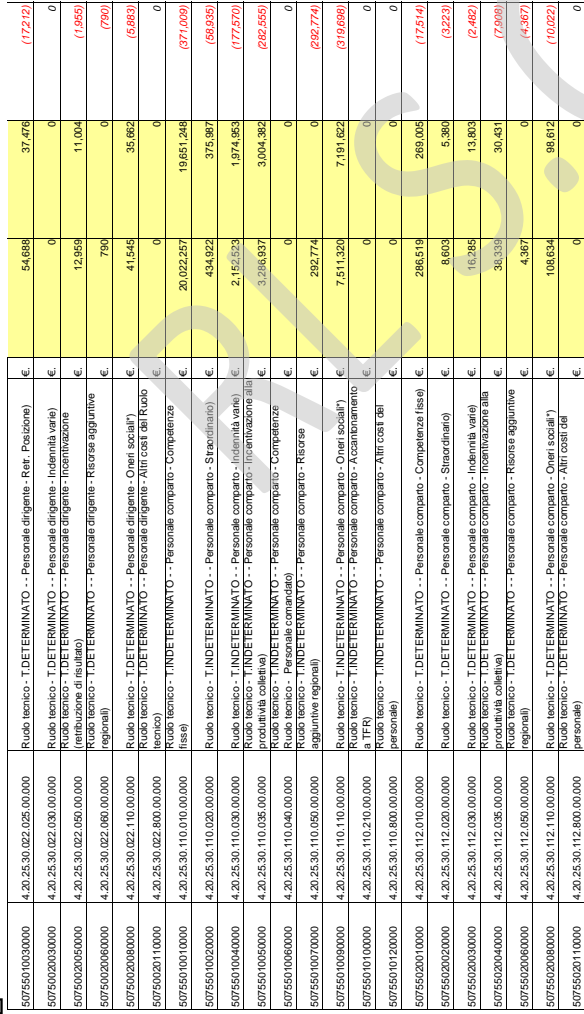
COD. COGE. N°	COD. COGE. N° add	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget altero trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo componenti da CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024	Costi da contributi da CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenza non sanitaria da ATS/ASST/ Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	8.000	8.000	0	0,00%	2.000	2.000	2.000	2.000	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	23.743	23.743	0	0,00%	5.936	5.936	5.936	5.936	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	230.740	230.740	0	0,00%	57.685	57.685	57.685	57.685	0	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0

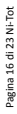
[illegible]

[illegible]



50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	€	455,244	437,082	(19,162)	-4,20%	109,271	109,271	109,271	109,269	0	0	0	109,269
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	€	636,798	576,043	(60,755)	-9,54%	144,004	144,013	144,013	144,013	144,013	144,013	144,013	144,013
COD_COGE_M	COD_COGE_NL old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 21/23	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo corrente contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (fissa)	226,908	220,657	(6,251)	-2,75%	55,164	55,164	55,164	55,165	0	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	122,232	94,514	(27,718)	-22,68%	23,629	23,629	23,629	23,627	0	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (personale comando)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (retribuzione di risultato)	24,212	20,556	(3,654)	-15,09%	5,136	5,140	5,140	5,140	0	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	2,680	0	(2,680)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	108,942	97,484	(11,449)	-10,51%	24,372	24,374	24,374	24,374	0	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (fissa)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	5,458	4,635	(824)	-15,09%	1,158	1,159	1,159	1,159	0	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità vari	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	1,351	1,147	(204)	-15,10%	286	287	287	287	0	0	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenza (fissa)	92,938	90,927	(2,011)	-2,16%	22,731	22,732	22,732	22,732	0	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vari)	10,006	9,025	(981)	-9,80%	2,256	2,256	2,256	2,257	0	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	7,020	5,404	(1,616)	-23,02%	1,351	1,351	1,351	1,351	0	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenza (personale comando)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	1,734	0	(1,734)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	33,316	31,882	(1,434)	-4,30%	7,919	7,921	7,921	7,921	0	0	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenza (fissa)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità vari	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	34,777,914	33,864,142	(1,613,772)	-4,64%	8,291,039	8,291,073	8,291,035	8,291,035	Costi da utilizzo corrente contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_M	COD_COGE_NL old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 21/23	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo corrente contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (fissa)	220,927	218,656	(2,271)	-1,03%	54,664	54,664	54,664	54,664	0	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret. Posizione	97,867	66,164	(21,703)	-24,73%	16,541	16,541	16,541	16,541	0	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità vari	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (personale comando)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (retribuzione di risultato)	17,684	15,015	(2,669)	-15,09%	3,753	3,764	3,764	3,764	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	2,795	0	(2,795)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	94,742	86,456	(8,243)	-8,70%	21,625	21,624	21,625	21,625	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenza (fissa)	80,437	78,243	(2,194)	-2,73%	19,561	19,560	19,561	19,561	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

[illegible]

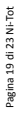


COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€ 184.762	184.762	0	0,00%	46.190	46.190	46.191	46.191
5110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€ 27.944.716	27.944.716	0	0,00%	6.986.179	6.986.180	6.986.178	6.986.179
5120000000000	4.20.40.20.020.00.00.00.000	5.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5120010000000	4.20.40.20.020.010.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€ 0	0	0		0	0	0	0
5120020000000	4.20.40.20.020.020.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€ 0	0	0		0	0	0	0
5130000000000	4.20.40.30.000.00.00.00.000	5.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€ 13.313.346	13.314.043	97	0,00%	3.328.506	3.328.511	3.328.512	3.328.512
5130000000000	4.20.40.30.010.00.00.00.000	5.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€ 13.313.346	13.314.043	97	0,00%	3.328.506	3.328.511	3.328.512	3.328.512
COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5130010000000	4.20.40.30.010.010.00.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€ 8.568.915	8.569.012	97	0,00%	2.142.251	2.142.253	2.142.254	2.142.254
5130020000000	4.20.40.30.010.015.00.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€ 4.745.031	4.745.031	0	0,00%	1.186.257	1.186.258	1.186.258	1.186.258
5132000000000	4.20.40.30.020.00.00.00.000	5.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€ -	-	-		-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5132001000000	4.20.40.30.020.010.00.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€ 0	0	0		0	0	0	0
5133000000000	4.20.40.40.000.00.00.00.000	5.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5133001000000	4.20.40.40.010.00.00.00.000	Svalutazione dei crediti	€ 0	0	0		0	0	0	0
5140000000000	4.20.50.00.000.00.00.00.000	5.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€ -	0	0		-	-	-	-
5140000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.000	5.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
5141001001010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluse HCv)	€ 0	0	0		0	0	0	0
5141001001020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€ 0	0	0		0	0	0	0
5141001002010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€ 0	0	0		0	0	0	0
5141001002020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/40/02)	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Enderivati acquistati sul mercato)	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Enderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€ 0	0	0		0	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 0	0	0		0	0	0	0



51410090010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
----------------	---------------------------	--------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---





	Previsione al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI	5.000.000.000.000.000.000	0	0	0	0	0
	6000000000000000					

6059999999999999	5,10,00,00,00,00,00,00,00	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€	-	-	0	Variazione	Variazione %			
								Prochiusura al 3° trimestre 2023	Previsione al 31/12/2024	Budget primo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024

6100000000000000	5,10.10.00.000.000.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0	0
------------------	------------------------	-------------------------------	----	---	---	---	---

COD. COGE_M	COD. COGE_M_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Prevenuto al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget secondo trimestre 2024	Budget terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
61011010000000	5.10.10.010.000.00.0000	Interessi attivi su clientela	€.	0	0	0	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.0000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0	0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.0000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0	0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.0000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.0000	Interessi attivi verso AT-SAST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale					€.	0	0	0	0	0
------------------	------------------------	--	--	--	--	--	----	---	---	---	---	---

COD. COGE_M	COD. COGE_M_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Prevenire al 31/12/2024	Variazione
6231000000000000	5.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6232000000000000	5.10.20.20.000.00.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6233000000000000	5.10.20.30.000.00.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6234000000000000	5.10.20.40.000.00.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6235000000000000	5.10.20.50.000.00.00.00	Utili su cambi	€.	0	0

	Previsione al 31/12/2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2024	Budget secondo trimestre 2024	Budget terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	5.20.00.00.000.00.000	-	0	-	-	-	-
	655999999999999	-		-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2024	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024



Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
0	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	31/9/24	-	(979,94)	Variazione	Verdione %	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
82010090010000	7.20.30.30.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.30.30.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010020	7.20.30.30.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010030	7.20.30.30.300.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010040	7.20.30.40.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010050	7.20.30.40.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010060	7.20.30.40.200.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010000	7.20.30.50.000.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.30.50.100.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010020	7.20.30.50.200.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010000	7.20.30.60.000.000.00.00	Sanzioni da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.30.60.100.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010020	7.20.30.60.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010030	7.20.30.70.000.000.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010040	7.20.30.70.100.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010050	7.20.30.70.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100000000	7.20.40.00.000.000.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100000010	7.20.40.00.100.000.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100000020	7.20.40.00.200.000.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100000030	7.20.40.00.300.000.00.00	Altre insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100000040	7.20.40.00.400.000.00.00	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120000000	7.20.80.10.000.000.00.00	Altri proventi Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120000000	7.20.80.10.000.000.00.00	Altri proventi Straordinari - Totale	€.	319,945	-	-	(979,94)	-100,00%				
82010090010000	7.20.10.10.000.000.00.00	Minusvalenze	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090020000	7.20.10.20.000.000.00.00	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010010001000	7.20.20.10.000.000.00.00	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010020001000	7.20.30.10.000.000.00.00	Oneri da cause civili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.00	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità interregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	461.094	0

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
4.881.564	4.881.566	4.881.570	4.881.570

Variation %	-1%
-------------	-----

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
19,736,359	19,526,270	(210,089)

9'100'000'000'000'000	8'20'000'000'000'000'000	Y. IMPÔT ET TASSE	€
-----------------------	--------------------------	-------------------	---





COD. COGE_M	COD. COGE_ML od	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
910100100000000	8.20.10.10.000.00.00.00	IRAP relativa a personale dipendente	€.	17.543.579	17.181.935	(361.644)	4.295.482	4.295.483	4.295.485	4.295.485
910100200000000	8.20.10.20.000.00.00.00	IRAP relativa a collaboratori e personale assunto a lavoro dipendente	€.	520.862	672.437	151.555	168.108	168.109	168.110	168.110
910100300000000	8.20.10.30.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività di libera professione (irrimanevole)	€.	1.288.380	1.288.380	0	322.095	322.095	322.095	322.095
910100400000000	8.20.10.40.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0	0	0	0	0
910200100000000	8.20.20.10.000.00.00.00	IRES su attività istituzionale	€.	383.516	383.516	0	95.979	95.979	95.980	95.980
910200200000000	8.20.20.20.000.00.00.00	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0	0	0	0	0
910200300000000	8.20.30.10.000.00.00.00	Accantonamento a F.d. Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE IRCAZI										
Costi capitalizzati			€.	756.995.303	759.783.025	2.787.722	189.945.952	190.529.709	190.529.705	190.529.706
Costi non capitalizzati			€.	39.357.310	33.063.398	-6.293.912	8.272.449	8.272.349	8.272.350	8.272.350
Costi non capitalizzati (in netto dei costi capitalizzati)			€.	716.652.013	726.719.627	9.067.614	181.673.401	182.252.360	181.794.355	181.794.356
TOTALE CODI1			€.	756.995.303	759.783.025	2.787.722	189.945.752	190.945.760	190.945.762	190.945.762
Costi capitalizzati			€.	39.357.310	33.063.398	-6.293.912	8.272.449	8.272.349	8.272.350	8.272.350
TOTALE CODI1 (al netto dei costi capitalizzati)			€.	717.637.993	726.693.627	9.056.234	181.673.403	181.673.411	181.673.408	181.673.407
RISULTATO ECONOMICO			€.	-	-	-	-	-	-	-
9.99.99.99.999.999.999.999			€.	9.99.99.99.999.999.99.999	-	-	983.949	983.949	983.949	983.949

Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	306.053	0
0	0	151.555	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	3.486	0
0	0	0	0
0	0	0	0

282,060	-	9,342,532	-
---------	---	-----------	---

RLS.C.R.I.B.A.



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Preclusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,032,683	2,032,683	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,972,167	11,972,167	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,632,775	2,632,775	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,504,799	1,504,799	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	406,970	406,970	0	0%
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	18,549,394	18,549,394	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,472,350	1,472,350	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	9,248,568	9,248,568	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	2,651,248	2,651,248	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0%
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0%
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	13,372,166	13,372,166	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,288,380	1,288,380	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	590,649	590,649	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	601,128	601,128	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	329,578	329,578	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	16,181,901	16,181,901	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	2,367,493	2,367,493	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	10,158,495	10,158,495	0	0%
		Costi diretti aziendali	59,830	59,830	0	0%
		Costi generali aziendali	1,343,944	1,343,944	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	11,562,269	11,562,269	0	0%



ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

A) VALORE DELLA PRODUZIONE					Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4000000000000000		4.10.10.00.000.000.00.000	€.	655.906.841	644.532.934		(11.373.907)

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale					Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4010000000000000		4.10.10.00.000.000.00.000	€.	185.327.038	173.634.250		(11.692.788)

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale					Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4010100000000000		4.10.10.10.000.000.00.000	€.	181.368.910	172.538.394		(8.830.516)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	24.245.419	24.245.419
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
40101040030000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	24.245.419	24.245.419
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	112.062.997	108.322.704
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
40101110000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	39.336.204	34.245.981
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.	0	0
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	5.724.290	5.724.290

A.1.B) Contributi clessate da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale					Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4010200000000000		4.10.10.20.000.000.00.000	€.	3.958.128	1.095.856		(2.862.272)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo - erogati da Regione)	€.	1.138.597	1.095.856
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo - erogati da Stato)	€.	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	2.819.561	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 11/22/08, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 21/09/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0



40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	4.217.887	0	(4.217.887)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	4.217.887	-	4.217.887
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale indistinto	€.	4.217.887	0	(4.217.887)
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo vincolato)	€.	0	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	421.788.346	426.325.116	4.536.768
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	413.812.012	419.340.780	4.528.768
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	

4020110100000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricav/ per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	122.426.664	122.426.664	30.606.666	30.606.666	30.606.666
4020110100000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricav/ per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	45.278.469	45.278.469	11.319.617	11.319.617	11.319.617
402011010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricav/ per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	22.064.521	22.064.521	5.516.130	5.516.130	5.516.130
402011110040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricav/ per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.					
402011010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricav/ per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.					
402011110040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricav/ per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.					
402011020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	47.747.541	47.747.541	11.936.885	11.936.885	11.936.885
402011020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	47.747.541	47.747.541	10.421.150	10.421.150	10.421.150
402011020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricav/ per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.		6.062.940	1.515.735	1.515.735	1.515.735
402011020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	11.389.731	11.389.731	2.847.432	2.847.432	2.847.432
402011020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	11.389.731	9.873.996	2.468.499	2.468.499	2.468.499
402011020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricav/ per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.		1.515.735	378.934	378.934	378.934
402011020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	3.319.376	3.319.376	829.844	829.844	829.844
402011020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	3.319.376	2.842.476	710.619	710.619	710.619
402011020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricav/ per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		476.900	119.225	119.225	119.225
402011020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.					
402011020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.					
402011020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.					
402011020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricav/ per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.					
402011020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricav/ per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	246.149	246.149	61.537	61.537	61.537
402011020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricav/ per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	2.547	2.547	637	637	637
402011020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricav/ per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	14.016	14.016	3.504	3.504	3.504
402011020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricav/ per prestazioni di "screening" per stranieri	€.					
402011020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€.	2.396.356	2.396.356	599.089	599.089	599.089
402011020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricav/ per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile di pubblico)	€.					
402011020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€.	183.011	183.011	45.753	45.753	45.753
402011020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.					
402011020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.					
402011020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	€.					
402011020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricav/ per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	€.					
402011030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricav/ per attività di psichiatria (circa. 46san) per la ATS di appartenenza	€.	9.654.387	9.654.387	2.413.597	2.413.597	2.413.597
402011030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricav/ per attività di psichiatria (circa. 46san) per altre ATS lombarde	€.	176.372	176.372	44.093	44.093	44.093
402011030020100	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricav/ per attività progettuali di psichiatria di pubblico)	€.					
402011030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricav/ per attività di psichiatria (circa. 46san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	32.298	32.298			
402011030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	(ricav/ per attività di psichiatria (circa. 46san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.			8.072	8.072	8.072
402011030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.					
402011030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.					
402011030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricav/ per attività di psichiatria (circa. 46san) stranieri	€.					

402011040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricav/ per farmad File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	49.699.944	54.146.666	4.646.722		13.536.667	13.536.667	13.536.666	
402011040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricav/ per farmad HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0					
402011040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricav/ per farmad File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	23.131.152	23.131.152	0		5.782.788	5.782.788	5.782.788	
402011040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricav/ per farmad HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0					
402011040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricav/ per farmad File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.551.033	4.551.033	0		1.137.759	1.137.759	1.137.759	
402011040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricav/ per farmad HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0					
402011040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricav/ per farmad File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0					
402011040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricav/ per farmad HCV per stranieri	€.	0	0	0					
402011040050010	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	25.673.919	25.673.919	0					
402011050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	3.515.575	3.515.575	0		6.418.479	6.418.480	6.418.480	
402011050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	630.820	630.820	0		878.893	878.894	878.894	
402011050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0		172.705	172.705	172.705	
402011060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0					
402011060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0					
402011060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0					
402011060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricav/ per farmad erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0					
402011060050000	4.10.20.10.060.080.00.000	Ricav/ per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F - Doppio Canale, (Ciclo)	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protezione per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protezione per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedientaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedientaria per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	
402011000060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricav/ per cessazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0					
402011000070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Ricav/ per cessazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0					
402011000070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0					
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€.	1.166.580	1.056.626	(109.954)		264.157	264.157	264.156	
402011100101000	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0					
402011100102000	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0					
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	5.568.392	5.568.392	0		1.392.098	1.392.098	1.392.098	
402011100300000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricav/ per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	468.614	468.614	0		117.153	117.153	117.154	
402011100400000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricav/ per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0					
402011100400000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricav/ per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	1.267.575	1.267.575	0		316.893	316.894	316.894	
402011100201000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricav/ per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	77.282	77.282	0		19.321	19.321	19.320	
402011100202000	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0					
402011100202000	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0					
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	143.496	143.496	0		35.874	35.874	35.874	
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblici (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protezione da pubblici (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	210.595	210.595	0		52.648	52.649	52.649	



40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	90.000	90.000	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (ombardi	€.	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	14.273.169	14.273.169	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - (Area ospedaliera)	€.	2.032.983	2.032.983	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - (Area specialistica)	€.	11.972.167	11.972.167	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CONL.	€.	2.632.775	2.632.775	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CONL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	1.504.799	1.504.799	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	406.970	406.970	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	3.042	3.042	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0
4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	3.812.520	3.812.520	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza atterghiera	€.	1.080.390	1.080.390	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	1.758.716	1.758.716	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	201.880	201.880	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	16.900	16.900	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	8.686	8.686	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40202070010000	4.10.20.20.070.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	284.594	284.594	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, scapari e imboldi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	461.354	461.354	0
Budget primo trimestre 2024			953.130	953.130		953.130
Budget al secondo trimestre 2024			953.130	953.130		953.130
Budget al quarto trimestre 2024						
270.098			270.098	270.097		270.097
439.679			439.679	439.679		439.679
50.470			50.470	50.470		50.470
4.225			4.225	4.225		4.225
2.171			2.171	2.172		2.172
71.149			71.149	71.148		71.148
115.338			115.338	115.339		115.339

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	4,183,816	4,183,816	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	391.584	391.584	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	2.413.592	2.413.592	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	7.000	7.000	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	1.351.640	1.351.640	0
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	10,658,964	10,658,964	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	7,091	7,091	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	7,091	7,091	0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	10,650,973	10,650,973	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	80.192	80.192	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio altri enti pubblici	€.	35.994	35.994	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio Regione Lombardia	€.	79.446	79.446	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cassione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	158.556	158.556	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	4.796.041	4.796.041	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	21.790	21.790	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cassione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	1,347.848	1,347.848	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	1,499.418	1,499.418	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0



4030204010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0	
4030204020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	
4030204030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	
4030205010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	297.446	297.446	74.362
4030205020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	26.420	26.420	6.605
4030205030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	
4030205040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Recavi GSA per attività di ricerca e sviluppo in materia di sanità pubblica e sociosanitaria e servizi sanitari erogati a soggetti pubblici Estere (es. Regione Lazio)	€.	0	0	
4030205040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Rimborso per Cessione emendativa Extralegale nel circuito SFCI (in compensazione)	€.	0	0	
4030205040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborso per personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	455.208	455.208	113.802
4030206010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	
4030206030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	
4030206010000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	1.852.612	1.852.612	463.153
4030207040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.9) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	6.020.520	6.020.520	1.505.130
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	-----------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4041001000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	5.881.472	0
4042001000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	139.048	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.9) Costi capitalizzati - Totale	€.	27.894.984	6.973.746
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	------------	-----------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
4051001001000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	17.949.285	0
4051001001010	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
4051001002000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima doteazione	€.	5.644.547	0
4051001003000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	412.808	0
4051001003010	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato- PNRR/PNC	€.	40.249	0
4051002001000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	124.633	0
4051002002000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	2.311.623	0
4051003001000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve plusvalenze da reinvestire	€.	138.219	0
4051003002000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve successioni e donazioni	€.	767.408	0
4051003003000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	€.	506.212	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	638.389.466	627.329.762	(10.959.704)
------------------	---------------------------	---------------------------	----	-------------	-------------	--------------

Budget primo trimestre 2024	156.832.439	Budget al secondo trimestre 2024	156.832.445	Budget al terzo trimestre 2024	156.832.438	Budget al quarto trimestre 2024	156.832.440
-----------------------------	-------------	----------------------------------	-------------	--------------------------------	-------------	---------------------------------	-------------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	2.713.642	0
---	---	-----------------------------------	-----------	---

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
---	-----------------------------------





		B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		14.484.374		0	
		COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
	4.20.05.20.000.000.00.000						
		50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	95.635	95.635	0
		50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardiaboa, di pulizia e di convivenza in genere	227.024	227.024	0
		50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Cilindranti e lubrificanti	50.736	50.736	0
		50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	12.551.968	12.551.968	0
		50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	539.339	539.339	0
		50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	98.518	98.518	0
		50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	71.335	71.335	0
		50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	231.641	231.641	0
		50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	562.470	562.470	0
		50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0
		50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	11.825	11.825	0

Budget primo trimestre 2024	3.621.094	3.621.094	3.621.094	3.621.094
Budget al secondo trimestre 2024				
Budget al terzo trimestre 2024				
Budget al quarto trimestre 2024				
	23.908	23.909	23.909	23.909
	56.756	56.756	56.756	56.756
	12.684	12.684	12.684	12.684
	3.137.992	3.137.992	3.137.992	3.137.992
	134.984	134.985	134.985	134.985
	24.630	24.630	24.629	24.629
	17.833	17.834	17.834	17.834
	57.911	57.910	57.910	57.910
	140.617	140.617	140.618	140.618
	2.957	2.956	2.956	2.956

[illegible]

Pagina 11 di 27 Ni-San



50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area Specialistica	€.	9,248,568	9,248,568	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area sanità pubblica	€.	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	2,651,248	2,651,248	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VA/TS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	3,645,575	3,645,575	0
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL VA/TS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro	€.	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	556,041	556,041	0
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altro Contribuzioni Passive e sussidi	€.	522,041	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altro Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	34,000	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	4,075,255	4,179,255	104,000
----------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	19,890	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	1,656,365	104,000
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	1,295,000	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	1,208,000	0
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (assj) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€.	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Azienda o altre Regioni)	€.	0	0

	2,312,142	2,312,142	2,312,142	2,312,142	2,312,142

--	--	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN

--	--	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN



		B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	9,720,326	8,885,326	(835,000)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	
502021150000000	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	137,098	137,098	0	
502021150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
502021150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	(Acquisto di servizi di assistenza domiciliare)	1,746,480	1,746,480	0	
502021150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	280,000	280,000	0	
502021150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	(Costi per tamponi WATS/ASST/IRCCS)	0	0	0	
502021150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per vaccinazioni VA/ASST/IRCCS del territorio)	0	0	0	
502021150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0	
502021150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	0	0	0	
502021150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	372,171	372,171	0	
502021150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0	
502021150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	7,184,567	6,345,567	(835,000)	
502021150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0	
502021150020060	4.20.10.10.150.020.35.000					

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
502022000000000	73,444,860	68,617,855	(3,827,014)

B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
502022010000000	72,538,121	68,711,107	(3,827,014)

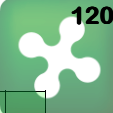
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
502022010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	2,806,592	2,806,592	0
502022010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	12,192,826	12,192,826	0
502022010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	9,443,982	9,443,982	0
502022010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	2,600,370	2,600,370	0
502022010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	339,282	339,282	0
502022010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa dirigenti	6,504,330	6,504,330	0
502022010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	16,968,525	16,968,525	0
502022010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
502022010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0	0	0
502022010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	1,988,758	1,988,758	0
502022010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	331,182	331,182	0
502022010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	918,590	918,590	0
502022010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibili	1,462,144	1,462,144	0
502022010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	914,685	914,685	0
502022010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0	0
502022010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	2,545,612	2,545,612	0
502022010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	321,088	321,088	0

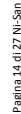
Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
34,275	34,275	34,274	34,274
436,623	436,623	436,622	436,622
70,000	70,000	70,000	70,000
93,042	93,043	93,043	93,043
1,587,392	1,587,391	1,587,392	1,587,392

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
17,404,464	17,404,465	17,404,462	17,404,464

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
17,177,778	17,177,778	17,177,774	17,177,776

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
701,648	701,648	701,648	701,648
3,048,205	3,048,207	3,048,207	3,048,207
2,360,996	2,360,995	2,360,995	2,360,996
650,093	650,093	650,092	650,092
84,820	84,820	84,821	84,821
1,626,083	1,626,082	1,626,082	1,626,083
4,242,131	4,242,131	4,242,131	4,242,132
487,180	487,180	487,189	487,189
82,796	82,796	82,795	82,795
229,648	229,648	229,647	229,647
365,536	365,536	365,536	365,536
228,672	228,671	228,671	228,671
636,403	636,403	636,403	636,403
80,272	80,272	80,272	80,272

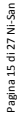




5030000000000000	4.20.15.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria) - Totale	22.210.162	22.210.162	0
		€.			
				5.552.541	5.552.540
				5.552.540	5.552.540
					*
					*

5,552,541	5,552,541	5,552,540	5,552,540
-----------	-----------	-----------	-----------

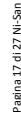
5030000000000000	4.20.15.00.0000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria) - Totale	€.	22.210,162	22.210,162	0
------------------	------------------------	--	----	------------	------------	---



5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	8.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	182.068.344	179.555.910	(2512.439)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze (risultato)	€.	33,149,814	32,799,956	(349.858)
505100110200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Strada (risultato)	€.	2,247,778	2,115,215	(132.563)
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	€.	13,825,280	12,746,359	(1,078,931)
505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità vari	€.	8,962,039	8,944,896	(17,143)
505100100500000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandat	€.	0	0	0
505100100600000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2,636,506	2,370,997	(265.509)
505100100700000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ricarica aggiuntiva (agognat)	€.	414,051	0	(414,051)
505100100800000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Overi sociali	€.	17,721,066	17,014,339	(706.727)



50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	1.722.286	1.626.080	406.520	406.520	406.520	406.520
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio)	€.	168.382	148.797	37.199	37.199	37.199	37.200
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	430.455	378.359	94.590	94.590	94.590	94.590
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	146.527	137.393	34.348	34.348	34.348	34.349
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (perfuazione di risultato)	€.	77.566	69.722	17.431	17.431	17.430	17.430
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	17.333	0	0	0	0	0
50510020080000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	794.862	728.527	182.132	182.132	182.132	182.132
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	2.863.712	2.868.685	727.171	727.171	727.171	727.172
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Stipendio)	€.	0	0	0	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	406.485	486.389	121.597	121.597	121.597	121.598
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	673.535	686.216	171.554	171.554	171.554	171.554
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (perfuazione di risultato)	€.	263.247	230.981	57.745	57.745	57.745	57.746
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	37.022	0	0	0	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	1.282.659	1.252.150	313.038	313.038	313.037	313.037
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	207.263	193.483	48.371	48.371	48.370	48.370
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Stipendio)	€.	0	0	0	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	7.611	6.706	1.677	1.677	1.675	1.675
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	21.076	19.223	4.806	4.806	4.805	4.805
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	16.451	14.742	3.686	3.686	3.684	3.684
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	2.678	0	0	0	0	0
50520020080000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	78.764	72.660	18.165	18.165	18.165	18.165
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	51.73.156	54.944.442	13.711.111	13.711.110	13.711.110	13.711.110
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Stipendio)	€.	764.680	538.083	134.521	134.521	134.520	134.520
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	7.873.529	7.020.020	1.795.005	1.795.005	1.795.005	1.795.005
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	11.222.334	10.363.853	2.590.963	2.590.963	2.590.964	2.590.964
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze (personale comando)	€.	0	0	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	913.705	0	0	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	20.103.059	20.267.453	5.066.863	5.066.863	5.066.864	5.066.864



505300010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
505300010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
505300020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	988.708	984.456	(4.252)
505300020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio(inf))	€.	8.776	6.261	(2.515)
505300020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	119.259	106.436	(12.823)
505300020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Licenziazione alla produttività collettiva)	€.	157.201	125.239	(31.962)
505300020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscatti e aggiuntive regionali)	€.	12.934	0	(12.934)
505300020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	386.136	367.792	(18.344)
505300020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	8.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	636.798	576.043	(60.755)
------------------	---------------------------	--	----	---------	---------	----------

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Presentato al 31/12/2024	Variazione
506440010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	220.657	(6.251)
506440010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
506440010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Ritr. Posizione)	€.	122.232	(27.716)
506440010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
506440010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
506440010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	24.212	(3.654)
506440010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.680	(2.680)
506440010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	108.942	(11.446)
506440010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
506440020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
506440020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Ritr. Posizione)	€.	5.459	(824)
506440020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
506440020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0	0
506440020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
506440020080000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	1.147	(204)
506440020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
506450100100000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	92.936	(2.011)
506450100200000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0
506450100300000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	10.006	(981)
506450100400000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	7.020	(1.616)
506450100500000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	0	0
506450100600000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1.734	(1.734)
506450100800000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	33.316	(1.634)



50700000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	30.602.129	28.942.136	(1.659.993)								
			€.				7.240.535	7.240.529	7.240.534	7.240.538	-	-	1.027.861

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	220.927	218.656	(2.271)
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	87.867	66.164	(21.703)
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (rettificazione di risultato)	17.684	15.015	(2.669)
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	2.795	0	(2.795)
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	94.742	86.493	(8.249)
50750010100000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	80.437	78.243	(2.194)
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	54.698	37.476	(17.212)
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (rettificazione di risultato)	12.959	11.004	(1.955)
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	790	0	(790)
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	41.545	35.662	(5.883)
50750020100000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - TI.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	17.655.866	17.335.997	(320.869)
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	316.430	255.203	(61.227)
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	1.620.948	1.454.011	(166.937)
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	3.045.701	2.683.650	(362.051)
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	292.774	0	(292.774)
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	6.592.229	6.267.325	(324.904)
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - TI.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	0	0	0



50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	286.519	269.005	(17.514)
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	8.603	5.380	(3.223)
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	16.285	13.803	(2.482)
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	38.339	30.431	(7.908)
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	4.367	0	(4.367)
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	108.634	98.612	(10.022)
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	5.4 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	20.344.578	19.130.861	(1.213.617)
------------------	---------------------------	--	----	------------	------------	-------------

COD. COSE. NI	COD. COSE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	655.089	630.632	(5.057)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	270.729	200.538	(70.191)
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	15.000	15.000	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (retribuzione di risultato)	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione aggiuntive regionali)	67.284	57.130	(10.154)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse	7.412	0	(7.412)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	277.531	249.198	(28.333)
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	52.299	66.176	13.877
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	7.448	7.274	(174)
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	6.063	5.148	(915)
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali)	573	0	(573)
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	20.208	23.491	3.283
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	11.455.364	11.193.894	(261.470)
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	130.920	106.149	(24.771)
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	573.163	527.534	(45.629)
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	2.176.697	1.860.317	(316.380)
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	208.748	0	(208.748)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	4.155.215	3.998.732	(216.483)

67.251	67.251	67.251	67.251	67.252
1.345	1.345	1.345	1.345	1.345
3.451	3.451	3.450	3.451	3.451
7.608	7.607	7.607	7.608	7.608
24.653	24.653	24.653	24.653	24.653

4.782.744	4.782.740	4.782.742	4.782.735
-----------	-----------	-----------	-----------

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
157.658	157.658	157.658	157.658
0	0	0	0
50.135	50.134	50.134	50.135
3.750	3.750	3.750	3.750
14.283	14.283	14.283	14.281
62.300	62.300	62.300	62.298
16.544	16.544	16.544	16.544
0	0	0	0
1.819	1.818	1.819	1.818
1.287	1.287	1.287	1.287
5.873	5.873	5.873	5.872
2.798.474	2.798.473	2.798.474	2.793.473
26.537	26.537	26.537	26.538
131.884	131.883	131.884	131.883
465.079	465.079	465.079	465.080
984.183	984.183	984.183	984.183





50950010000000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0
50950010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
50950020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	136.145	131.255	(4.890)	32.814	32.814	32.813
50950020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	6.557	5.126	(1.431)	1.292	1.292	1.290
50950020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	2.531	2.131	(400)	533	532	533
50950020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	72.739	55.996	(16.743)	13.999	13.999	13.999
50950020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.088	0	(2.088)	0	0	0
50950020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali *)	€.	64.175	57.240	(6.935)	14.310	14.310	14.310
50950020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	7.082.007	6.981.885	(100.922)	1.745.472	1.745.472	1.745.471
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irp e Ires)	€.	1.354.322	0	338.580	338.581	338.581	338.581
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	€.	0	0	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	779.726	779.726	194.931	194.932	194.932	194.932
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V.A.T.S., ASSI, Fondazioni d' Regione	€.	86.578	86.578	21.646	21.644	21.644	21.644
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	24.073	24.073	6.019	6.018	6.018	6.018
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	860	860	215	215	215	215
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	169.628	169.628	42.407	42.407	42.407	42.407
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per spuntamentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	4.566.698	(100.922)	1.141.675	1.141.674	1.141.675	1.141.674
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari ASSI)	€.	0	0	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.055.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
----------------------------------	--------------------------	------------

B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	36.902.855	36.902.855	0
---	----	------------	------------	---

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	443.592	443.592	0
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	---

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	443.592	443.592	0
----------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	443.592	0	110.898	110.898	110.898	110.898

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---

Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------------	---



5102000000000000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.020.000.00.000	€.	0	-	0	Budget primo trimestre 2024	-	Budget al secondo trimestre 2024	-	Budget al terzo trimestre 2024	-	Budget al quarto trimestre 2024	-	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.010.00.000	€.	0	0	0										
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.000.00.000	€.	27.937.608	27.937.608	0	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	0	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	27.937.608	27.937.608	0	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	6.984.402	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.000	€.	174.390	174.390	0	43.597	43.597	43.597	43.598	43.598	43.598	43.598			
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	27.763.218	27.763.218	0	6.940.805	6.940.805	6.940.804	6.940.804	6.940.804	6.940.804	6.940.804			
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	0										
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	0										
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.000.00.000	€.	8.521.655	8.521.655	0	2.130.413	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	0	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.000.00.000	€.	8.521.655	8.521.655	-	2.130.413	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.000	€.	8.521.655	8.521.655	0	2.130.413	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414	2.130.414			
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	4.20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0	0										
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.000.00.000	€.	-	-	-										
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0	0										
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.000.00.000	€.	-	-	0										
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024		Budget al secondo trimestre 2024		Budget al terzo trimestre 2024		Budget al quarto trimestre 2024		Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.000.00.000	€.	0	0	0										
5140000000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.00.000.000.00.000	€.	0	0	0										



B.1.4 Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
COD_COG_NU	COD_COG_OLD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2024	Variazione
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	-	0
514100010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmacautels Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
514100010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmacautels Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
514100010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmacautels Specialità Medicinali (altro farmaci ospedalieri)	€.	0	0
514100010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmacautels Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
514100010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmacautels Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10248/02)	€.	0	0
514100020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmacautels Ossigeno	€.	0	0
5141000300010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmacautels Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
5141000300010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmacautels Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
5141000300010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmacautels Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0
514100040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0
514100040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0
514100040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
514100050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
514100060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
514100070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
514100070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici Cnd K L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
514100070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
514100070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
514100070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0
514100070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
514100070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici vari	€.	0	0
514100070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
514100070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd I - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
514100070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0
514100070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd S - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
514100070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0
514100070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici Cnd J - Impianti attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0
514100070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0
514100070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0
514100070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0
514100070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0



(2,818,707)



6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.00	C) PROVENTI DEI ONERI FINANZIARI	€.
------------------	--------------------------	----------------------------------	----

60599999999999	5.10.000.000.000.000,00	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.
----------------	-------------------------	-----------------------------------	----

6/0000000000000000	5.10.10.000.000.00.00.0	C.1 Interessi attivi - Totale	€
COD. COGE NI	COD. COGE ad	Descrizione	

[illegible]

6200000000000000	5.10.20.000.000.00.00	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€
COD. COGE NI	COD. COGE ad	Descrizione	

6259999999999999	5.20.00.000.000.00.00	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi/canoni di leasing	€.	0	0							
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0		0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	--	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0							
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							

	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0	0	0	0

7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-
------------------	---------------------------	----------------------------	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0				
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0				

7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-
------------------	---------------------------	---------------------------	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0							
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0							
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0							

	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	(61.757)	61.757	0	0	0	0

8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0				
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				





9200000000000000	7.20.00.000.000.00.000	E.9. Overl Straordinari - Totale	€.	61,757	-	(61,757)
------------------	------------------------	----------------------------------	----	--------	---	----------

[illegible]

[illegible][illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.00.00.00	IRAP relativa a personale dipendente	15.433.265	15.980.839	(352.446)
91010020000000	8.20.10.20.000.00.00.00	IRAP relativa a collaboratori e personale assiliato a lavoro dipendente	453.921	453.921	0
91010030000000	8.20.10.30.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.298.380	1.298.380	0
91010040000000	8.20.10.40.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.00.00.00	IRES su attività istituzionale	380.032	380.032	0
91020020000000	8.20.20.20.000.00.00.00	IRES su attività commerciale	0	0	0
91020300000000	8.20.30.10.000.00.00.00	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

TOTALE RICAVI	€	665.906.841	644.532.934	1.173.097	161.133.232	161.133.232	161.133.232
TOTALE COSTI	€	32.112.871	6.973.746	4.217.887	6.973.746	6.973.746	6.973.746
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	623.937.970	616.637.970	7.156.020	154.159.485	154.159.486	154.159.487
TOTALE COSTI	€	644.532.934	644.532.934	1.173.097	161.133.232	161.133.232	161.133.232
					-	-	2.781.137

TO FINE CREDITO (A FINE DEI CREDITI CAPAZIARI)	C.	01/01/2017	31/12/2017	01/01/2018	31/12/2018
9.99.99.99.999.99.99.99	€.	-	0	0	0
RISULTATO ECONOMICO					

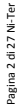
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,032,683	2,032,683	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,972,167	11,972,167	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,632,775	2,632,775	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,504,799	1,504,799	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	406,970	406,970	0	0%
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	18,549,394	18,549,394	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,472,350	1,472,350	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9,248,568	9,248,568	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	2,651,248	2,651,248	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	13,372,166	13,372,166	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,288,380	1,288,380	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	590,649	590,649	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	601,128	601,128	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	329,578	329,578	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	16,181,901	16,181,901	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	2,367,493	2,367,493	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	10,158,495	10,158,495	0	0
Costi diretti aziendali	59,830	59,830	0	0
Costi generali aziendali	1,343,944	1,343,944	0	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	11,562,269	11,562,269	0	0



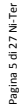
CONTO ECONOMICO - Dati in €.

COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2 024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
4000000000000000	4-10.00.00.000.00.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	94.221.513	108.684.641	27.171.160	27.171.159	27.171.161	27.171.161
4010000000000000	4-10.10.00.000.00.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	85.821.855	102.335.705	25.583.927	25.583.926	25.583.926	25.583.926
4010100000000000	4-10.10.10.000.00.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	85.821.855	102.335.705	25.583.927	25.583.926	25.583.926	25.583.926
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2 024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
4010102000000000	4-10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	€.	85.821.855	87.419.637	21.854.910	21.854.909	21.854.909	21.854.909
4010103000000000	4-10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	4-10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0	0	0	0	0
4010104001000000	4-10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Punto Soccorso	€.	0	0	0	0	0	0
4010104002000000	4-10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010104003000000	4-10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010104004000000	4-10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	4-10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 2009/2015	€.	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	4-10.10.10.045.000.00.000		€.	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	4-10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	4-10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	4-10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	149.16.068	3.729.017	3.729.017	3.729.017	3.729.017
4010112000000000	4-10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	4-10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0	0	0	0
4010200000000000	4-10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2 024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
4010201002000000	4-10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0	0
4010201004000000	4-10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	4-10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	4-10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	4-10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	4-10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010203004001000	4-10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4010203004010000	4-10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010203005000000	4-10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	4-10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attesa dell'art. 19, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 139/2008 e dalla legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	4-10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0

[illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_Vid	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2024	Valutazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS	€.	0	0				
40201020010020	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
40201020020020	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201020060000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerali	€.	0	0				
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0				
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0				
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	0	0				
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	0	0				
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	0	0				
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0				
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	(Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€.	0	0				
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0				
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	(Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	0	0				
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	0	0				
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	0	0				
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) stranieri	€.	0	0				
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0				
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per farmaci HCV per stranieri	€.	0	0				
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0				
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0				

40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo cido" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo cido" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo cido" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo cido" per stranieri	€.	0	0	0	0	0	0
40201080050000	4.10.20.10.080.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, (Ciclo)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocompimenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Ricavi per prestazioni di emocompimenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100070030	4.10.20.10.130.031.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subcuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Ret Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subcuti v/ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Ret Sanitarie v/ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	2.500
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	725.238	725.238	181.309	181.310	181.310	181.310

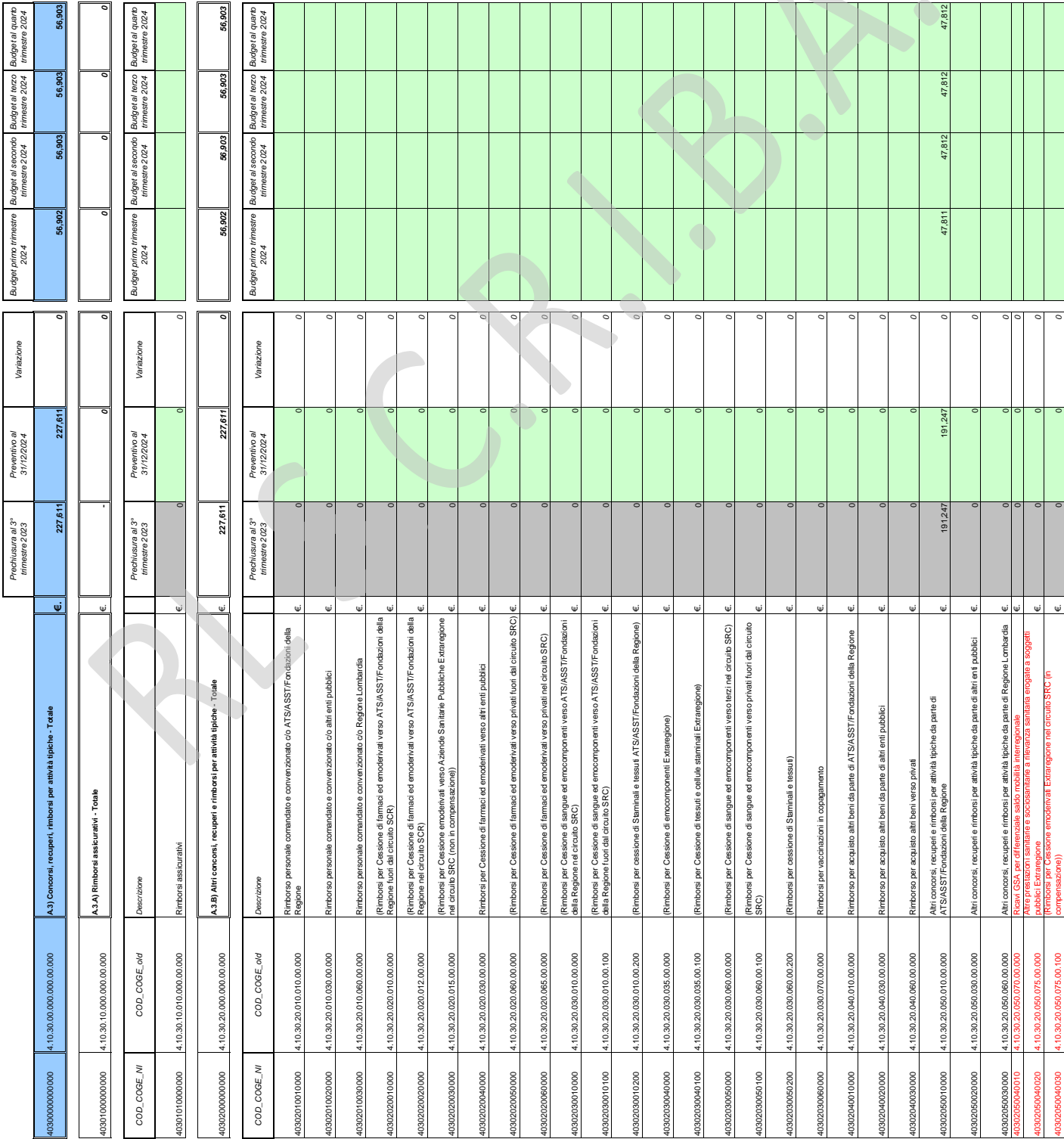


40220000000000	4.10.20.20.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	4.500	4.500	0
----------------	-----------------------	--	----	-------	-------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
402020100000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0
402020200000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0
402020300000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione Iltamad	€.	0	0	0
402020400000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rtas/c certificati e cartelle cliniche	€.	0	0	0
402020500010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0
402020600020000	4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
402020600000000	4.10.20.20.060.00.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9/bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
402020700010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
402020700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
402020700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	4.500	4.500	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.3.C) Altri proventi - Totale	139,508	139,508	0
----------------	------------------------	--------------------------------	---------	---------	---

COD_COGE_NII	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2,023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	139.508	139.508	0





40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	23,364	23,364	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis D.Lgs. 502/82)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€.	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€.	0	0	0
40302060100000	4.10.30.20.080.065.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	13,000	13,000	0
40302070040000	4.10.30.20.080.030.00.000	REGIONE - Rimborsi per Pay back sui depositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A(4) Comparsazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	51,640	51,640	0
------------------	---------------------------	--	----	--------	--------	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	51,640	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A(5) Costi capitalizzati - Totale	€.	4,908,379	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	-----------	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	4,749,494	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dello Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	2,740	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	156,145	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	92,281,552	106,754,442	14,472,890
------------------	---------------------------	---------------------------	----	------------	-------------	------------

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B(1) Acquisi di beni - Totale	€.	27,520,890	27,520,890	0
5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B(1.A) Acquisi di beni sanitari - Totale	€.	27,494,126	27,494,126	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50101001001010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
50101001001020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0

5,841	5,841	5,841	5,841	5,841
-------	-------	-------	-------	-------

12,910	12,910	12,910	12,910	12,910
--------	--------	--------	--------	--------

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
12,910	12,910	12,910	12,910

1,227,095	1,227,094	1,227,095	1,227,095
-----------	-----------	-----------	-----------

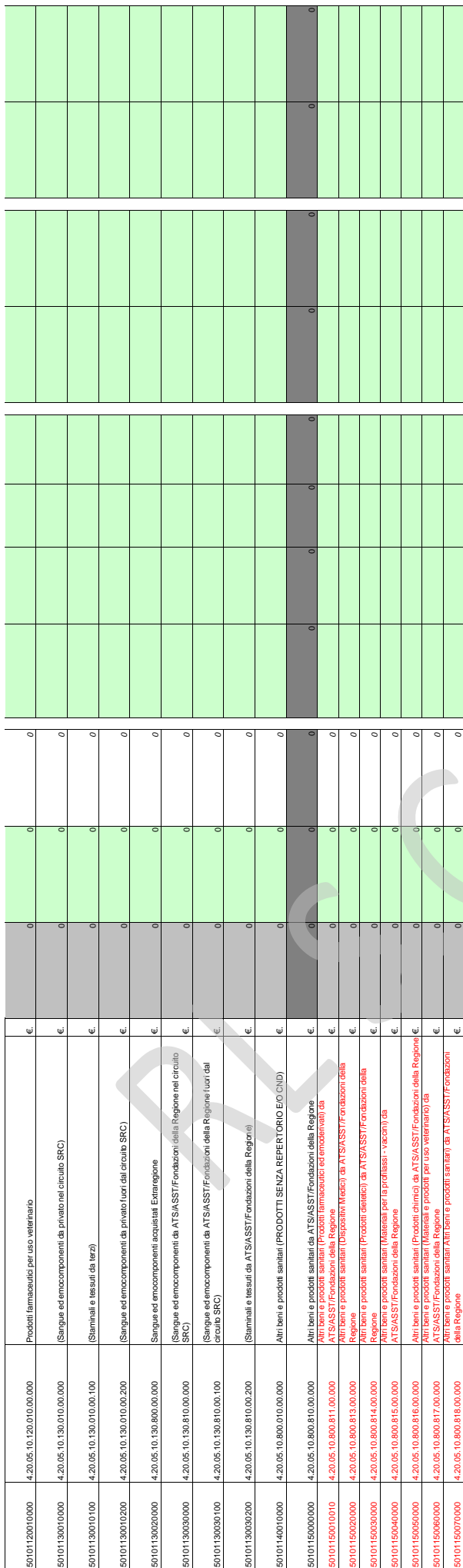
Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
1,187,373	1,187,373	1,187,374	1,187,374
685	685	685	685
39,037	39,036	39,036	39,036

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
26,688,611	26,688,610	26,688,611	26,688,610
282,080	0	0	0

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
6,880,222	6,880,222	6,880,223	6,880,223
6,873,531	6,873,531	6,873,532	6,873,532

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
6,873,531	6,873,531	6,873,532	6,873,532
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)	€.	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.010.810.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUIF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno)	€.	0	0	0
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.00.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.00.00	Emoderivati	€.	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.00.00	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.00.00	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)	€.	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.810.00.00.00	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.00.00	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.00.00	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.00.00	Prodotti dietetici	€.	1.889.490	1.889.490	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	16.535.333	16.535.333	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.00.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	273.728	273.728	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	128	128	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	8.112.355	8.112.355	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistica	€.	684.094	684.094	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.00.00	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.00.00	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.00.00	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.090.030.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.090.040.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attivi)	€.	0	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
50101100200000	4.20.05.10.100.020.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0



	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	26.764	26.764	0	6.691	6.691	-	-
	4.20.05.20.0000.00.0000							
	50102000000000							

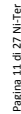
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Vinazioline	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0							
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0							
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	0	0	0							
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	26.764	26.764	0	6.691	6.691	6.691	6.691			
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	0	0	0							
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	0	0	0							
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0							
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0							
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0							
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0							
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0	0							
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0							
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	0	0	0							
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATSSSTFondazioni della Regione	0	0	0							

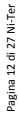
Prechiusura al 3° trimestre 2023		Preventivo al 31/12/2024		Variazione	
	€.	20.679.832	35.653.208		
B.2) Acquisti di servizi - Totale				14.973.377	
4.20.10.00.000.00.00.00					
5020000000000000					



50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€	18.964.268	33.937.595	14.973.327											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	57.260	0	Costi da contributi 2024	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€	-	14.973.328	14.973.328												57.260	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			Costi da contributi 2024		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€	0	12.597.123												57.260						
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Liberi Scelta	€	0	2.376.205																		
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€	0	0																		
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€	0	0																		
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€	0	0																		
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€	0	0																		
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI/Fondazioni pubbliche	€	0	0																		
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASSITFondazioni pubbliche	€	0	0																		
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€	-	0	0																	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			Costi da contributi 2024		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	1.320.495	1.320.495	0												0		0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			Costi da contributi 2024		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€	0	0	0																	
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ICCS privati	€	0	0	0																	
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluse PS non seguite da ricovero	€	0	0	0																	
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€	0	0	0																	
50.201.030.140.000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€	1.320.495	1.320.495	0																	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			Costi da contributi 2024		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	13.060.542	13.060.541	(1)																	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione											Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN			Costi da contributi 2024		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€	9.706.220	9.706.219	(1)																	
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€	1.493.134	1.493.134	0																	
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€	1.861.188	1.861.188	0																	
50201050060020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0																	
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0																	
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€	0	0	0																	
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATIS/ASSITFondazioni pubbliche	€	0	0	0																	
50201050090020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASSITFondazioni pubbliche	€	0	0	0																	
50201050090030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€	0	0	0																	
50201050090040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€	0	0	0																	

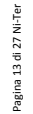


[illegible]





	€
100%	€
	€
	€
- Totale	€
	€
	€
	€



[illegible]

[illegible]

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2024	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
750,163	750,163	750,164	750,164	224,900			
57,479	57,480	57,480	57,480				
384,538	384,538	384,538	384,538				
247,257	247,257	247,257	247,256				
40,100	40,100	40,100	40,101				
419,408	419,409	419,409	419,409				
0	0	0	0	0	0	0	0
4,020	4,020	4,020	4,020				
0	0	0	0				
924	924	924	925				
269	269	269	270				
1,454	1,455	1,455	1,455				



50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	1,046.902	1,017.694	(29.209)			254.423	254.423	254.424		
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0			0	0	0		
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	168.013	165.065	(2.948)			41.266	41.266	41.267		
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	206.544	265.944	(600)			66.486	66.486	66.486		
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0							
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	85.413	124.745	39.332			31.186	31.186	31.187		
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0							
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	443.273	444.304	1.031			111.076	111.076	111.076		
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0			0	0	0		
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0							
5052002001020000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	7.936	7.614	(322)			47.874	47.875	47.875		
5052002002000000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	9.383	9.383	0			0	0	0		
5052002003000000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	135.986	191.499	(5.487)			1.953	1.954	1.954		
5052002004000000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0			2.346	2.345	2.346		
5052002005000000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0			1.207	1.206	1.207		
5052002006000000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	3.305	4.827	1.522							
5052002007000000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0							
5052002008000000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	68.644	67.602	(1.042)			16.801	16.800	16.801		
5052002009000000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0							
50520030010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	6.642.885	5.887.223	(755.662)			1.471.806	1.471.805	1.471.806		
50520030020020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	169.462	136.465	(32.977)			34.121	34.121	34.122		
50520030030030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.252.153	1.216.599	(35.554)			304.150	304.149	304.150		
50520030040040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1.082.937	1.514.130	431.193			376.533	378.532	376.533		
50520030050050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0							
50520030060060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Retr. Posizione)	€.	0	0	0							
50520030070070000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	2.590.012	2.516.569	(73.443)			629.640	629.640	629.640		
50520030080080000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0			0	0	0		
50520030090090000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0							
5052002001000000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	197.599	188.036	(9.563)			47.009	47.009	47.009		
50520020020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	19.664	19.573	(91)			4.893	4.893	4.894		
50520020030030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	7.722	7.734	12			1.934	1.934	1.933		
50520020040040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	9.075	9.075			2.269	2.269	2.269		
50520020050050000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Retr. Posizione)	€.	0	0	0							
50520020060060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Retr. Posizione)	€.	0	0	0							
50520020070070000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	70.108	69.290	(819)			17.323	17.323	17.321		
50520020080080000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0							

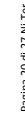


B6 Personale del ruolo professionale - Totale		€.		-		0	
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Vallozione		
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	0	0	0		
506400110020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	0	0	0		
506400110030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0		
506400110040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0		
506400110050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (personale comandato)	0	0	0		
506400110060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0		
506400110070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0		
506400110090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0		
506400110120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -)	0	0	0		
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0		
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0		
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0		
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0		
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0		
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0		
5064002100000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -)	0	0	0		
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0		
506450110020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0		
506450110030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0		
506450110040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0		
506450110050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	0	0	0		
506450110060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0		
506450110080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0		
50645011010000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0		
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0		
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0		
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0		
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0		
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0		
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0		
B7 Personale del ruolo tecnico - Totale	4.20.25.30.000.000.00.000		4.175.704	4.201.929	26.225		
507000000000000			€.	€.	€.		



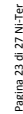


5098000000000000		4.20.25.40.000.00.000		BLS Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	2.507.505	2.681.802	174.297
COD_COGE_NI		COD_COGE_old		Descrizione		Previsione al 31/12/2024		Variazione	
509860010010000	4.20.25.40.020.010.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860010020000	4.20.25.40.020.020.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860010030000	4.20.25.40.020.025.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860010040000	4.20.25.40.020.030.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860010050000	4.20.25.40.020.040.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Rendimento - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860010060000	4.20.25.40.020.050.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860010070000	4.20.25.40.020.060.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860010080000	4.20.25.40.020.070.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020000000	4.20.25.40.022.020.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020010000	4.20.25.40.022.010.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020020000	4.20.25.40.022.020.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020030000	4.20.25.40.022.030.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020040000	4.20.25.40.022.040.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020050000	4.20.25.40.022.050.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020060000	4.20.25.40.022.060.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020070000	4.20.25.40.022.070.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020080000	4.20.25.40.022.080.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	1.389.864	1.555.664	165.800	165.800	165.800
509860020090000	4.20.25.40.022.090.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	42.362	38.247	(4.115)	(4.115)	(4.115)
509860020100000	4.20.25.40.022.100.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	47.399	50.004	2.605	2.605	2.605
509860020110000	4.20.25.40.022.110.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	428.959	417.297	(11.662)	(11.662)	(11.662)
509860020120000	4.20.25.40.022.120.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Rendimento - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020130000	4.20.25.40.022.130.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020140000	4.20.25.40.022.140.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020150000	4.20.25.40.022.150.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020160000	4.20.25.40.022.160.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	21.715	21.242	(473)	(473)	(473)
509860020170000	4.20.25.40.022.170.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020180000	4.20.25.40.022.180.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	111	115	4	4	4
509860020190000	4.20.25.40.022.190.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	9.571	9.000	(571)	(571)	(571)
509860020200000	4.20.25.40.022.200.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020210000	4.20.25.40.022.210.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020220000	4.20.25.40.022.220.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	9.227	8.968	(259)	(259)	(259)
509860020230000	4.20.25.40.022.230.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020240000	4.20.25.40.022.240.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020250000	4.20.25.40.022.250.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020260000	4.20.25.40.022.260.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020270000	4.20.25.40.022.270.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020280000	4.20.25.40.022.280.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020290000	4.20.25.40.022.290.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020300000	4.20.25.40.022.300.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020310000	4.20.25.40.022.310.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020320000	4.20.25.40.022.320.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020330000	4.20.25.40.022.330.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020340000	4.20.25.40.022.340.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020350000	4.20.25.40.022.350.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020360000	4.20.25.40.022.360.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020370000	4.20.25.40.022.370.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020380000	4.20.25.40.022.380.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020390000	4.20.25.40.022.390.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020400000	4.20.25.40.022.400.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020410000	4.20.25.40.022.410.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020420000	4.20.25.40.022.420.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020430000	4.20.25.40.022.430.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020440000	4.20.25.40.022.440.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020450000	4.20.25.40.022.450.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020460000	4.20.25.40.022.460.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020470000	4.20.25.40.022.470.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020480000	4.20.25.40.022.480.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020490000	4.20.25.40.022.490.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020500000	4.20.25.40.022.500.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020510000	4.20.25.40.022.510.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020520000	4.20.25.40.022.520.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020530000	4.20.25.40.022.530.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020540000	4.20.25.40.022.540.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020550000	4.20.25.40.022.550.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020560000	4.20.25.40.022.560.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020570000	4.20.25.40.022.570.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020580000	4.20.25.40.022.580.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020590000	4.20.25.40.022.590.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020600000	4.20.25.40.022.600.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020610000	4.20.25.40.022.610.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020620000	4.20.25.40.022.620.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020630000	4.20.25.40.022.630.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020640000	4.20.25.40.022.640.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020650000	4.20.25.40.022.650.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020660000	4.20.25.40.022.660.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020670000	4.20.25.40.022.670.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020680000	4.20.25.40.022.680.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020690000	4.20.25.40.022.690.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020700000	4.20.25.40.022.700.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020710000	4.20.25.40.022.710.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020720000	4.20.25.40.022.720.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020730000	4.20.25.40.022.730.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020740000	4.20.25.40.022.740.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020750000	4.20.25.40.022.750.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020760000	4.20.25.40.022.760.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020770000	4.20.25.40.022.770.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020780000	4.20.25.40.022.780.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020790000	4.20.25.40.022.790.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020800000	4.20.25.40.022.800.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020810000	4.20.25.40.022.810.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020820000	4.20.25.40.022.820.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020830000	4.20.25.40.022.830.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020840000	4.20.25.40.022.840.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020850000	4.20.25.40.022.850.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020860000	4.20.25.40.022.860.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020870000	4.20.25.40.022.870.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)		€.	0	0	0	0	0
509860020880000	4.20.25.40.022.880.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0	0	0
509860020890000	4.20.25.40.022.890.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0	0	0
509860020900000	4.20.25.40.022.900.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0	0	0
509860020910000	4.20.25.40.022.910.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0	0	0
509860020920000	4.20.25.40.022.920.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
509860020930000	4.20.25.40.022.930.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali)		€.	0	0	0	0	0
509860020940000	4.20.25.40.022.940.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)		€.	0	0	0	0	0
509860020950000	4.								

[illegible]

[illegible]

Pagina 22 di 27 Ni-Ter

[illegible]



Prechiusura al 3° trimestre 2 023		Preventivo al 31/12/2024	Variazione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						

Prechiusura al 3° trimestre 2 023		Preventivo al 31/12/2024	Variazione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
6259999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)						

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C.1 Interessi attivi - Totale						

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget al quarto trimestre 2024
6101001000000000	5.10.10.010.000.00.00.000	Interessi attivi su chirorencia	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.010.000.00.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri interessi (attivi)	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C.2 Altri proventi finanziari - Totale						

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget al quarto trimestre 2024
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	UINI su cambi	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2 023		Preventivo al 31/12/2024	Variazione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)						

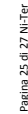
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0	0
C.3 Interessi passivi - Totale						

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2 023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget al quarto trimestre 2024
6301001000000000	5.20.10.010.000.00.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0

Costi da contributo 2023	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

Costi da contributo 2023	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2024	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN

Pagina 25 di 27 Ni-Ter



282,060	.	.	.
---------	---	---	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/AT S-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi				
		Accantonamento al Fondo di perequazione				
		Altri accantonamenti per Libera Professione				
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
		Costi diretti aziendali				
		Costi generali aziendali				
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



CONTO ECONOMICO - Dati in €,Pagina 1 di 27 Ni-118

40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
COD_COGE_Mi	COD_COGE_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione				
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0				
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0				
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indisistito	€.	0	0	0				
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisistito	€.	0	0	0				
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0	0				
COD_COGE_Mi	COD_COGE_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione				
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0				
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-				
COD_COGE_Mi	COD_COGE_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione				
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indisistito finalizzato	€.	0	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0				
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indisistito	€.	0	0	0				
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indisistito	€.	0	0	0				
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0				
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR indisistito	€.	0	0	0				
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0				
4012001008100	4.10.12.10.028.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0				
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0				
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	0	0	0	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	-				
COD_COGE_Mi	COD_COGE_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione				

4020110200100010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0	0	0
4020110200100020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
4020110200200010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0	0	0	0
4020110200200020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
4020110200300010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in tutta la regione)	€.	0	0	0	0	0	0
4020110200300020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
4020110600500000	4.10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice oneri - 7 - File F. Doppio Canale, 1 Ciclo)	€.	0	0	0	0	0	0
402011000030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011000030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011000040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011000040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011000050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011000050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011000060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011000060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011000070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011000070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011100100100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011100100200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011100200100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
402011100200200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011200300000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011200400000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402011400100000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011500100000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011500200000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011600100000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	0	0	0
402011600200000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0	0	0
402011600300000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. a) g) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0	0	0	0



	€.	-		0	0	0
vi - Totale					0	0
	€.		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
	€.			Vanzione		
	€.	0		0		
	€.	780	780	780	195	195
Suoneri e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.					
	€.		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024
	€.			Vanzione		
mandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della	€.	0		0		
mandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0		
mandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0		
farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni (c/cuito SCR)	€.	0		0		
farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni (SCR)	€.	0		0		
moderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche (SRC (non in compensazione))	€.	0		0		
farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		0		
farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito	€.	0		0		

403020300400000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
403020300500000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0
403020300600000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020400300000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
403020500100000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020500300000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodervati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
403020600100000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
403020600200000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
403020600300000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
403020601100000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	780	780	0
403020700400000	4.10.30.20.080.880.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
404200100000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontuocorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	3.878	3.975	97
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	-------	-------	----

COD_COGE_MI	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	3.878	3.975	97	993	994	994
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	0	0	0			
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0	0			
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.		0	0			
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRR/PNC	€.	0	0	0			
40.510.020.010.000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0			
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0			



501010700010000	4.20.05.10.080.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	128,308	119,236	(9,072)	29,809	29,809	29,809	29,809	119,236
50101070020000	4.20.05.10.080.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0					
50101070030000	4.20.05.10.080.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0					
50101070040000	4.20.05.10.080.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0					
50101070050000	4.20.05.10.080.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. gs. 46/97)	€.	0	0	0					
50101070060000	4.20.05.10.080.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0					
50101070070000	4.20.05.10.080.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0					
50101070080000	4.20.05.10.080.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0					
50101070090000	4.20.05.10.080.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0					
50101070100000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kil)	€.	0	0	0					
50101070110000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0					
50101080030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0					
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0					
501011000010000	4.20.05.10.080.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0					
501011100010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0					
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0					
501011200010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0					
501011300010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
501011300010100	4.20.05.10.130.010.00.100	(Sterminali e tessuti da terzi)	€.	0	0	0					
501011300010200	4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0					
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
501011300300100	4.20.05.10.130.810.00.100	(Sterminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0					
501011300300200	4.20.05.10.130.810.00.200	(Sterminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0					
501011400010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	2,947	2,161	(786)	541	540	540	540	2,161
501011500000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
501011500010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000		€.	0	0	0					
501020000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisiti di beni non sanitari - Totale		9,295	7,357	(1,939)	1,840	1,839	1,839	1,839	7,357



COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	2.210	1.897 (313)
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	1.841	1.491 (350)
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1.396	1.404 8
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	3.848	2.565 (1.283)
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
475	474	474	474		1.897
372	373	373	373		1.491
351	351	351	351		1.404
642	641	641	641		2.565

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
2.412.831	2.258.430	(154.401)
€.	€.	€.
B.2) Acquisti di servizi - Totale		

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
564.608	564.608	564.607	564.607	0	2.257.650
€.	€.	€.	€.	€.	€.

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
1.921.689	1.792.993	(128.696)
€.	€.	€.
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale		

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
445.749	445.748	445.748	445.748	0	1.792.993
€.	€.	€.	€.	€.	€.

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
-	-	0
€.	€.	€.
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024

Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
-	-	0
€.	€.	€.

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	€.	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluse PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024





COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0		0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricerchi	€.	0	0		0	0	0	0	0
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	(acquisto di DNG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0		0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0		0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0						
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0						
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0						
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0						
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0						
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0						
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia E (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0						





50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari ve ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle prestazioni di cure palliative domiciliari verso altre ATS)	€.	0	0	0
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative da strutture sanitarie erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Extraospedal)	€.	0	0	0
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher socio-sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0





50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010		Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da RSA private	€.	0	0							
50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040		Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.S.E. privati	€.	0	0							



50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	12.393	11.979	(414)	2.994	2.995	2.995	2.995	11.979
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0					
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0					
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale											
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000		€.	-	0	0	0	0	0	0	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_OD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzare contributi 2024
50202020001010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
50202020001020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0					
50202020002010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0					
50202020002020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0					
50202020002030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0					
50202020002040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0					
502020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0					
502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecnico - da privato	€.	0	0	0					
502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0					
502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0					
502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0					
502020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0					
502020200030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Personale sanitario da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 132/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
502020200040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0					
502020200040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0					
502020200040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0	0					
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale											
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000		€.	97.921	91.572	(6.349)	22.893	22.893	22.893	22.893	90.792
COD_CODE_NI	COD_CODE_OD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzare contributi 2024
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0	0					
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0					
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	97.921	91.572	(6.349)	22.893	22.893	22.893	22.893	90.792
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0					
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale											
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000		€.	143.051	163.278	20.227	40.816	40.820	40.820	40.820	163.278
COD_CODE_NI	COD_CODE_OD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzare contributi 2024

[illegible]

582	583	583	583	2,331
-----	-----	-----	-----	-------

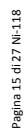
[illegible]

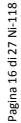
Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024
896,484	896,485	896,484	896,484
Costi da utilizzo contributi 2024			
0			
Costi da contributi 2024			
3.585,337			

871,883	871,884	871,885	871,889	-	3,487,541
---------	---------	---------	---------	---	-----------


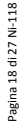
Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre
142,262	142,262	142,262	142,263
20,475	20,475	20,475	20,476
52,770	52,770	52,770	52,771
34,244	34,245	34,245	34,244
9,726	9,726	9,726	9,726

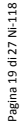


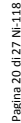


[illegible]

COD. COGE_NI		COD. COGE_MID	Descrizione	Prechiusura al 31° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0						
506400010020000	4.20.25.20.020.020.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0						
506400010030000	4.20.25.20.020.025.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0						
506400010040000	4.20.25.20.020.030.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0						
506400010050000	4.20.25.20.020.040.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€	0	0						
506400010060000	4.20.25.20.020.050.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0						
506400010070000	4.20.25.20.020.060.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0						
506400010090000	4.20.25.20.020.110.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0						
506400010120000	4.20.25.20.020.800.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€	0	0						
506400200010000	4.20.25.20.022.010.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0						
506400200030000	4.20.25.20.022.025.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0						
506400200040000	4.20.25.20.022.030.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0						
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0						
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali**)	€	0	0						
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€	0	0						



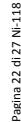




5100000000000000		4.20.40.10.000.000.000.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.			Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5101000000000000		4.20.40.10.010.010.000.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.											
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5101000000000000		4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.											
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5102000000000000		4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.											
5102000000000000		4.20.40.20.000.000.000.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	996		Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5110000000000000		4.20.40.20.010.000.000.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	996		996	996		249	249	249	249	996	996
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5111000000000000		4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.											
5111002000000000		4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	996		996	996		249	249	249	249	996	996
5112000000000000		4.20.40.20.020.000.000.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.											
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5112000000000000		4.20.40.20.020.010.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.											
5112002000000000		4.20.40.20.020.020.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.											
5120000000000000		4.20.40.30.000.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.878		3.875	3.878		993	994	994	994	0	0
5121000000000000		4.20.40.30.010.000.000.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.878		3.875	3.878		993	994	994	994		
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
5121000000000000		4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	3.878		3.875	3.878		993	994	994	994		
5121002000000000		4.20.40.30.010.015.000.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0		0	0							
5122000000000000		4.20.40.30.020.000.000.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.											
COD_COGE_NI		COD_COGE_04	Descrizione				Preventivo al 31/12/2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024

51220100000000	4.20.40.30.020.010.00.00.00	€.			0	0	0	
Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali								
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.00.00	€.			-	-	-	0
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale								
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione			
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0	0	0	0
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.00.00	B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.00.00	B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione			
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Enoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Enoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0	0	0

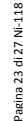




	B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale	€								
5142000000000000	4.20.50.20.000.000.000		*	0	0	0	0	0	0	-

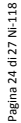
COD_COGE_NI	COD_COGE_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.00.00	Prodotti alimentari	€	0	0	0						
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.00.00	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0						
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.00.00	Carburante	€	0	0	0						
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.00.00	Combustibili	€	0	0	0						
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€	0	0	0						
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per EDP	€	0	0	0						
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0						
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0						
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0						
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0						
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0						
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€	0	0	0						

[illegible]



		Prechiusura al 3° trimestre 2023		Preventivo al 31/12/2024		Variazione	
		€	0	0	0	0	0
c) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)							
	6059599999999999	5.10.00.000.000.00.000					

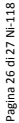
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
610100100000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesorera	€	0	0



7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione		
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione		
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	(318,189)	0	318,189	
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione		
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2024	

Costi da contributi 2024	



COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione	Budget primo trimestre 2024	Budget al secondo trimestre 2024	Budget al terzo trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2024	Costi da utilizzo contributi 2024	Costi da contributi 2024
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	237.898		59.464	59.464	59.465	59.465		237.898
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	151.555	151.555	37.888	37.888	37.889	37.889		151.555
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoania)	€.	0	0						
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0						
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	3.486	3.486	871	871	872	872		3.486
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0						
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F do Imposte Accellamenti, condizini, ecc.)	€.	0	0						
TOTALE RICAVI			€.	6.866.949	6.565.450	1.641.361	1.641.363	1.641.363	1.641.363		
- Costi capitalizzati			€.	3.878	3.975	993	994	994	994		
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	6.863.071	6.561.475	1.640.368	1.640.369	1.640.369	1.640.369		
TOTALE COSTI			€.	6.866.949	6.565.450	1.641.361	1.641.363	1.641.363	1.641.363		
- Costi capitalizzati			€.	3.878	3.975	993	994	994	994		
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	6.863.071	6.561.475	1.640.368	1.640.369	1.640.369	1.640.369		
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0	0	0	0		

6.560.695

-

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2024
(valori in Euro)

701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 167,705,133	167,705,133
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 167,705,133	167,705,133
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 22,064,521	22,064,521
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 22,064,521	22,064,521
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 189,769,654	189,769,654

Quadratura con NI-SAN	€. 189,769,654	189,769,654
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 59,137,272	59,137,272
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 59,137,272	59,137,272
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,319,376	3,319,376
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 3,319,376	3,319,376
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 62,456,648	62,456,648

Quadratura con NI-SAN	€. 62,456,648	62,456,648
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 248,696	248,696
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 14,018	14,018
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 262,714	262,714

Quadratura con NI-SAN	€. 262,714	262,714
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 2,579,367	2,579,367
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 2,579,367	2,579,367

Quadratura con NI-SAN	€. 2,579,367	2,579,367
Differenza	€. 0	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 9,830,759	9,830,759
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€. 32,288	32,288
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 9,863,047	9,863,047
Quadratura con NI-SAN	€. 9,863,047	9,863,047
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 72,631,096	77,277,818
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 4,551,033	4,551,033
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 77,182,129	81,828,851
Quadratura con NI-SAN	€. 77,182,129	81,828,851
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 29,189,494	29,189,494
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 690,820	690,820
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 29,880,314	29,880,314
Quadratura con NI-SAN	€. 29,880,314	29,880,314
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€. -	-
Differenza	€. 0	0

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



Conv_Flat - 2

Case_Sas_908 - 2

[illegible]



Dati generali		Dati finanziari		Dati fiscali		Dati societari		Dati amministrativi		Dati legali		Dati operativi		Dati di controllo		Dati di gestione		Dati di monitoraggio		Dati di reporting		Dati di compliance		Dati di audit		Dati di valutazione		Dati di pianificazione		Dati di strategia		Dati di innovazione		Dati di sostenibilità		Dati di reputazione		Dati di marketing		Dati di vendite		Dati di distribuzione		Dati di servizio		Dati di fidelizzazione		Dati di acquisizione		Dati di retention		Dati di churn		Dati di engagement		Dati di advocacy		Dati di referral		Dati di conversion		Dati di lead		Dati di prospect		Dati di pipeline		Dati di funnel		Dati di touchpoint		Dati di journey		Dati di experience		Dati di satisfaction		Dati di loyalty		Dati di brand		Dati di awareness		Dati di recall		Dati di recognition		Dati di preference		Dati di attitude		Dati di behavior		Dati di intention		Dati di action		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit		Dati di utility		Dati di convenience		Dati di accessibility		Dati di inclusivity		Dati di diversity		Dati di equity		Dati di justice		Dati di fairness		Dati di transparency		Dati di accountability		Dati di responsibility		Dati di ethics		Dati di integrity		Dati di honesty		Dati di trust		Dati di confidence		Dati di credibility		Dati di reliability		Dati di consistency		Dati di predictability		Dati di stability		Dati di security		Dati di safety		Dati di health		Dati di well-being		Dati di happiness		Dati di joy		Dati di pleasure		Dati di fun		Dati di entertainment		Dati di relaxation		Dati di stress		Dati di anxiety		Dati di depression		Dati di mental		Dati di emotional		Dati di psychological		Dati di behavioral		Dati di cognitive		Dati di intellectual		Dati di creative		Dati di innovative		Dati di entrepreneurial		Dati di leadership		Dati di management		Dati di organization		Dati di structure		Dati di process		Dati di system		Dati di technology		Dati di digital		Dati di online		Dati di social		Dati di network		Dati di community		Dati di group		Dati di team		Dati di organization		Dati di culture		Dati di values		Dati di mission		Dati di vision		Dati di strategy		Dati di plan		Dati di goal		Dati di objective		Dati di purpose		Dati di intent		Dati di aim		Dati di end		Dati di result		Dati di outcome		Dati di impact		Dati di value		Dati di benefit	
---------------	--	-----------------	--	--------------	--	----------------	--	---------------------	--	-------------	--	----------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	--------------------	--	---------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	-----------------------	--	------------------	--	------------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------------	--	------------------	--	------------------	--	--------------------	--	--------------	--	------------------	--	------------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-----------------	--	---------------	--	-------------------	--	----------------	--	---------------------	--	--------------------	--	------------------	--	------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	-----------------	--	---------------------	--	-----------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------	--	---------------	--	--------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	------------------	--	----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------	--	------------------	--	-------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	--------------------	--	----------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	----------------------	--	------------------	--	--------------------	--	-------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------	--	--------------	--	----------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	------------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------	--	-------------	--	----------------	--	-----------------	--	----------------	--	---------------	--	-----------------	--

Conti_San_128 - 2





Cons. Ser - 2

Class Year 1998-99



Case 118-1

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2024
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	282,530,650
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	274,874,099
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	269,149,809
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	244,904,390
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,245,419
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	24,245,419
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5,724,290
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7,656,551
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6,560,695
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6,560,695
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,095,856
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,095,856
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	282,060
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57,260
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	224,800
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	426,907,673
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	390,512,606
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	359,317,901

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	167,705,133
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	54,386,660
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,578,675
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,830,759
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	106,467,312
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,817,831
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8,531,531
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	143,496
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31,051,209
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22,064,521
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,856,494
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	476,900
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	32,288
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	5,241,853
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	379,153
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	379,153
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	17,845,673
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18,549,394
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,032,683
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,972,167
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,632,775
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,504,799
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	406,970
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,363,080
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	7,091
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	79,446
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	79,446
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	869,165
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80,192

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	788,973
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	62,414
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	35,994
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	26,420
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,344,964
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,344,964
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,072,160
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,933,112
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	139,048
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	32,807,338
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	453,057
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	22,702,754
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5,644,547
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	124,633
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,314,363
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,567,984
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7,820,064
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,523,740
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2,805,176
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,491,148
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	759,783,025
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	241,483,057
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	226,964,562
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127,967,161
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	126,576,708
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,019,367
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	43,900
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	327,186
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	327,186
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	8,675,364
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	6,034,896
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,640,468
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	84,371,071
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	66,694,970
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5,138,752
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,537,349
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2,221,011
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	644,822
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,352,463
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,732,670
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	14,518,495
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	95,635
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	228,921
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	12,629,468
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	641,352
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	879,836
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	43,283
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	138,631,735
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	66,712,178
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14,973,328
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	14,973,328
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	12,597,123
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2,376,205
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,673,722
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,673,722
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1,861,188
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1,861,188
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11,199,353
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	11,199,353
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4,337,480
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4,337,480
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13,372,166
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,472,350
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	9,248,568
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,651,248
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	602,545
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	568,545
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34,000
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9,807,070
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19,890
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9,787,180
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7,284,180
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,295,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,208,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,885,326
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137,098
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	280,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8,468,228
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	71,919,557
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	70,834,659
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,810,338
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12,435,997
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9,578,555
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3,074,225
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6,504,330
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	16,968,525
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2,010,652
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	344,700
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1,442,693
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,625,763
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,866,700
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,545,612
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	321,088
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	19,750,736
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	147,149
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	19,603,587
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	561,861
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	475,283
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	262,483
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	212,800
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	86,578
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86,578
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	523,037
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	523,037
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	23,237,709
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4,978,883
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5,307,941
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8,034,578
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,856,705
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	59,602
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	24,176,981
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	300,899
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	12,672,330
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11,876,601

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	795,729
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	11,203,752
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	260,182,761
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	204,531,494
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	96,217,478
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	88,047,366
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	84,931,815
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,115,551
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	8,170,112
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7,582,173
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	587,939
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	108,314,016
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	106,450,124
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,863,892
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	576,043
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	439,005
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	433,223
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	5,782
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	137,038
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	137,038
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33,164,142
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	548,719
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	386,334
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	162,385
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32,615,423
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32,198,192
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	417,231
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	21,911,082
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,254,587
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,152,498
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	102,089
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	20,656,495
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	20,365,424
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	291,071
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6,889,331
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,371,006
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	5,518,325
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	779,726
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4,738,599
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	41,889,675
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	446,154
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	41,443,521
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	28,129,478
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	184,762
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	27,944,716
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	13,314,043
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,765,506
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,685,981
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,685,981
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	125,363
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,954,162
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432,807
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,521,355
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	740,256,755
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	19,526,270
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	19,142,752
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	17,181,935
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	672,437
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,288,380
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	383,518
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	383,518
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	19,526,270
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2024
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	173,634,250
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	172,538,394
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	166,814,104
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	142,568,685
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,245,419
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	24,245,419
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5,724,290
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,095,856
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,095,856
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,095,856
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	426,172,435
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	390,502,606
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	359,317,901
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	167,705,133
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	54,386,660
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,578,675
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,830,759
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	106,467,312
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,817,831
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8,531,531
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	143,496
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31,041,209
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22,064,521
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,856,494
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	476,900
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	32,288
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	5,241,853
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	369,153
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	369,153
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	17,120,435
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18,549,394
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,032,683
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,972,167
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,632,775
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,504,799
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	406,970
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,134,689
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	7,091
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	79,446
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	79,446
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	677,918
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80,192
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	597,726
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	62,414
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	35,994
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	26,420
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,307,820
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,307,820
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,020,520

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,881,472
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	139,048
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	27,894,984
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	453,057
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	17,949,285
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5,644,547
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	124,633
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,311,623
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,411,839
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7,676,056
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,519,240
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2,805,176
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,351,640
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	644,532,934
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	213,821,660
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	199,337,286
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127,955,408
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	126,564,955
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,019,367
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	43,900
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	327,186
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	327,186
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	8,675,364
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,034,896
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,640,468
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	58,646,199
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	40,970,098
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5,138,752
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,537,349
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	332,521
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	644,822
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,352,463
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,730,509
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	14,484,374
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	95,635
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	227,024
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	12,602,704
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	638,457
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	877,271
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	43,283
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	100,720,096
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30,991,590
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	353,227
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	353,227
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13,372,166
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,472,350
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9,248,568
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,651,248
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	556,041
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	522,041
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34,000
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,824,830
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19,890
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7,804,940
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,301,940
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,295,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,208,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,885,326
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137,098
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	280,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8,468,228
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	69,728,506
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	68,735,180
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,806,592
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12,192,826
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9,443,982
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,939,652
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6,504,330
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	16,968,525
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,988,758
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	331,182
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	918,590
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,376,829
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,866,700
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,545,612
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	321,088
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	18,841,196
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	92,705
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	18,748,491
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	561,861
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	475,283
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	262,483

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	212,800
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	86,578
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86,578
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	431,465
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	431,465
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	22,210,162
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4,728,474
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4,953,764
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8,000,223
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,468,099
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	59,602
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	14,904,886
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	229,693
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,471,441
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2,678,577
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	792,864
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	11,203,752
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	228,225,050
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	179,555,910
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	84,951,875
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	79,080,640
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	75,991,762
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,088,878
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,871,235
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,564,421
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	306,814
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	94,604,035
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	93,033,851
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,570,184
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	576,043
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	439,005
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	433,223
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	5,782
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	137,038
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	137,038
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	28,962,136
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	548,719
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	386,334
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	162,385
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	28,413,417
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	27,996,186
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	417,231
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19,130,961
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,254,587
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,152,498
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	102,089
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17,876,374
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17,624,626
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	251,748
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6,871,234

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,354,322
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	5,516,912
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	779,726
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4,737,186
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	36,902,855
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	443,592
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	36,459,263
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	27,937,608
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	174,390
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	27,763,218
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8,521,655
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,673,819
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1,685,981
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,685,981
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	33,676
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,954,162
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432,807
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,521,355
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	627,329,762
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	17,203,172
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	16,823,140

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,080,839
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	453,921
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,288,380
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	380,032
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	380,032
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	17,203,172
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2024
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	102,335,705
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	102,335,705
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	102,335,705
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	102,335,705
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	282,060
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57,260
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	224,800
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	735,238
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	10,000
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	10,000
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10,000
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10,000
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	725,238
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	227,611
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	191,247
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	191,247
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	36,364
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	36,364
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	51,640

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	51,640
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,908,379
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4,749,494
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,740
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	156,145
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	144,008
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	4,500
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	139,508
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	108,684,641
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27,520,890
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27,494,126
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	25,605,636
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	25,605,636
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,888,490
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	26,764
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	26,764
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	35,653,209
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	33,937,595
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14,973,328
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	14,973,328
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	12,597,123
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2,376,205
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,320,495
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,320,495
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1,861,188
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1,861,188
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11,199,353
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	11,199,353
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4,337,480
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4,337,480
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46,504
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	46,504
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	199,247
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	199,247
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	199,247
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,715,614
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,715,614
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	180,972
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	120,102
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	120,102
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	13,481
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	275,501
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	227,997
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	897,561
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	54,444
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	843,117
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	864,269
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	150,920
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	351,525
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	361,824
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	9,269,764
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	71,206
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,198,558
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,198,024
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	534
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	28,371,774
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	21,488,043
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	9,921,338
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	7,622,461
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	7,595,788
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	26,673
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,298,877
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,017,752
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	281,125
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	11,566,705
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	11,272,997
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	293,708
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	4,201,929
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	4,201,929
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4,201,929
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	2,681,802
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,681,802
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2,642,479
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	39,323
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,000

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,000
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,000
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,981,849
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2,562
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,979,287
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	190,874
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	10,372
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	180,502
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,788,413
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	91,687
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	91,687
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	106,754,442
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,930,199
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	1,930,199

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,863,238
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	66,961
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,930,199
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2024
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	6,560,695
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	6,560,695
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6,560,695
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6,560,695
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	780
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	780
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	780
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3,975
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,975
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	6,565,450
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	140,507
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	133,150
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	11,753
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	11,753
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	119,236
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	119,236
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2,161
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	7,357
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1,897
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2,895
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	2,565
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	2,258,430
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,782,993
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,782,993
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,782,993
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,782,993
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	475,437
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	383,865
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,746
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	62,199
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	14,471
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	14,471
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	21,894
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	37
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	248,602
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	20,937
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11,979
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11,979
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	91,572
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	91,572
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	163,278
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	99,489
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,652
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	34,355
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	26,782
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,331
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,331
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2,331
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	3,585,937
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,487,541
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1,344,265
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,344,265
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,344,265
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,143,276
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2,143,276
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	77
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	77
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	77
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	98,319
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	98,319
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	98,319
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	17,097

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	16,684
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	413
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	413
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,971
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,971
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	996
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	996
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3,975
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	6,172,551
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	392,899
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	389,413

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	237,858
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	151,555
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	3,486
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	3,486
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	392,899
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





Cod.	Voce	2024	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2024	Variazione
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	189,769,654	189,769,654	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	24,245,419	24,245,419	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	62,456,648	62,456,648	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	2,579,367	2,579,367	-	-
AOIR05	Screening	262,714	262,714	-	-
AOIR06	Entrate proprie	40,330,249	40,330,249	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	18,549,394	18,549,394	-	-
AOIR08	Psichiatria	9,830,759	9,830,759	-	-
AOIR09	File F	77,182,129	81,828,851	4,646,722	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	6,550,669	282,060	-	6,268,609
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	134,840,477	143,401,832	8,561,355	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	6,862,291	6,560,695	-	301,596
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	38,665,295	38,555,341	-	109,954
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	612,125,065	618,652,983	6,527,918	
	COSTI				
AOIC01	Personale	265,734,254	260,182,761	-	5,551,493
AOIC02	IRAP personale dipendente	17,543,579	17,181,935	-	361,644
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	14,660,546	14,660,546	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	374,371,318	386,257,875	11,886,557	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	9,082,337	9,082,337	-	-
AOIC06	Altri costi	11,701,771	11,714,628	12,857	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,584,213	3,765,506	-	2,818,707
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	379,945	-	-	379,945
AOIC17	Integrativa e protesica	24,130,099	24,130,099	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	724,188,062	726,975,687	2,787,625	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	112,062,997	108,322,704	-	3,740,293
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2024

701

ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2023		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2024	
Indicatore 1:	Costi del personale	235,072,649	229,645,850	57,411,463	45.56%	45.18%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	361,242,236	358,528,038	89,632,010	70.02%	70.53%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	197,392,548	199,337,286	49,834,320	38.26%	39.22%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	122,981,500	127,955,408	31,988,849	23.84%	25.17%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	16,252,752	15,699,103	3,924,775	3.15%	3.09%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	4,432,465	4,432,465	1,108,117	0.86%	0.87%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	14,658,891	14,658,891	3,664,722	2.84%	2.88%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	14,484,374	14,484,374	3,621,092	2.81%	2.85%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			
Sottoindicatore 2.3:	e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	4,075,255	4,179,255	1,044,815	0.79%	0.82%	
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809			

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	9,720,326	8,885,326	2,221,332	1.88%	1.75%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	72,538,121	68,711,107	17,177,779	14.06%	13.52%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Sottoindicatore 2.6: e altre prestazioni di lavoro non	Ricavi della gestione caratteristica	475,283	475,283	118,820	0.09%	0.09%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Sottoindicatore 2.7: esternalizzata)	Ricavi della gestione caratteristica	22,210,162	22,210,162	5,552,541	4.30%	4.37%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	14,904,886	14,904,886	3,726,222	2.89%	2.93%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	24,130,099	24,130,099	-	4.68%	4.75%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	655,845,084	644,532,934	161,133,231	127.11%	126.80%
	Ricavi della gestione caratteristica	515,948,86C	508,315,246	127,078,809		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	655,845,084	644,532,934	161,133,231	105.14%	104.52%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	623,793,97C	616,637,950	154,159,485		
Indicatore 5	Contributo PSSR	112,062,997	108,322,704	3,740,293	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-	-		

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2023	ANNO 2024
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati		28,129,478
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		13,314,043
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		446,154
	Ammortamenti	0	41,889,675
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		0
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	0
(+)	accantonamenti SUMAI		125,363
(-)	pagamenti SUMAI		-1,673,722
(+)	accantonamenti TFR		0
(-)	pagamenti TFR		0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	-1,548,359
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		0
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		3,640,143
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-5,325,000
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	-1,684,857
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	38,656,459
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori		-739,274
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		-67,859
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0	-807,133
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		10,345,667
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		-1,082,868
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		6,458,431
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	15,721,230
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	53,570,556
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-353,230
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	-353,230
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		0
(-)	Acquisto fabbricati		-1,752,136
(-)	Acquisto impianti e macchinari		-8,525,288
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		-18,088,634
(-)	Acquisto mobili e arredi		-226,101
(-)	Acquisto automezzi		-18,970
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		0
(-)	Acquisto altri beni materiali		-11,401,588



(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		-59,372,490
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	-99,385,207
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
(-)	Acquisto crediti finanziari		0
(-)	Acquisto titoli		0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		10,199,667
B - Totale attività di investimento		0	-89,538,770
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		-19,878,234
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		0
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		0
(+)	assunzione nuovi mutui*		0
(-)	mutui quota capitale rimborsata		0
C - Totale attività di finanziamento		0	-19,878,234
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	-55,846,448
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			-55,846,448
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0





Dettaglio conto new: 40101080000000

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2024**

Dettaglio conto new: 401011000000000

[illegible]

0	0	0	0
---	---	---	---

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Dettaglio conto new: 40101110000000
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)



[illegible][illegible][illegible]

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto new: 40102010010000
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

IMPORTI ASSEGNATI

[illegible][illegible]

Dettaglio conto new: 40102020010000
Contributi da Regione (extra fondo) - Riso

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione
<p>1. Ente concedente</p> <p>2. Ente beneficiario</p> <p>3. Ente beneficiario</p> <p>4. Ente beneficiario</p> <p>5. Ente beneficiario</p> <p>6. Ente beneficiario</p> <p>7. Ente beneficiario</p> <p>8. Ente beneficiario</p> <p>9. Ente beneficiario</p> <p>10. Ente beneficiario</p> <p>11. Ente beneficiario</p> <p>12. Ente beneficiario</p> <p>13. Ente beneficiario</p> <p>14. Ente beneficiario</p> <p>15. Ente beneficiario</p> <p>16. Ente beneficiario</p> <p>17. Ente beneficiario</p> <p>18. Ente beneficiario</p> <p>19. Ente beneficiario</p> <p>20. Ente beneficiario</p> <p>21. Ente beneficiario</p> <p>22. Ente beneficiario</p> <p>23. Ente beneficiario</p> <p>24. Ente beneficiario</p> <p>25. Ente beneficiario</p> <p>26. Ente beneficiario</p> <p>27. Ente beneficiario</p> <p>28. Ente beneficiario</p> <p>29. Ente beneficiario</p> <p>30. Ente beneficiario</p> <p>31. Ente beneficiario</p> <p>32. Ente beneficiario</p> <p>33. Ente beneficiario</p> <p>34. Ente beneficiario</p> <p>35. Ente beneficiario</p> <p>36. Ente beneficiario</p> <p>37. Ente beneficiario</p> <p>38. Ente beneficiario</p> <p>39. Ente beneficiario</p> <p>40. Ente beneficiario</p> <p>41. Ente beneficiario</p> <p>42. Ente beneficiario</p> <p>43. Ente beneficiario</p> <p>44. Ente beneficiario</p> <p>45. Ente beneficiario</p> <p>46. Ente beneficiario</p> <p>47. Ente beneficiario</p> <p>48. Ente beneficiario</p> <p>49. Ente beneficiario</p> <p>50. Ente beneficiario</p> <p>51. Ente beneficiario</p> <p>52. Ente beneficiario</p> <p>53. Ente beneficiario</p> <p>54. Ente beneficiario</p> <p>55. Ente beneficiario</p> <p>56. Ente beneficiario</p> <p>57. Ente beneficiario</p> <p>58. Ente beneficiario</p> <p>59. Ente beneficiario</p> <p>60. Ente beneficiario</p> <p>61. Ente beneficiario</p> <p>62. Ente beneficiario</p> <p>63. Ente beneficiario</p> <p>64. Ente beneficiario</p> <p>65. Ente beneficiario</p> <p>66. Ente beneficiario</p> <p>67. Ente beneficiario</p> <p>68. Ente beneficiario</p> <p>69. Ente beneficiario</p> <p>70. Ente beneficiario</p> <p>71. Ente beneficiario</p> <p>72. Ente beneficiario</p> <p>73. Ente beneficiario</p> <p>74. Ente beneficiario</p> <p>75. Ente beneficiario</p> <p>76. Ente beneficiario</p> <p>77. Ente beneficiario</p> <p>78. Ente beneficiario</p> <p>79. Ente beneficiario</p> <p>80. Ente beneficiario</p> <p>81. Ente beneficiario</p> <p>82. Ente beneficiario</p> <p>83. Ente beneficiario</p> <p>84. Ente beneficiario</p> <p>85. Ente beneficiario</p> <p>86. Ente beneficiario</p> <p>87. Ente beneficiario</p> <p>88. Ente beneficiario</p> <p>89. Ente beneficiario</p> <p>90. Ente beneficiario</p> <p>91. Ente beneficiario</p> <p>92. Ente beneficiario</p> <p>93. Ente beneficiario</p> <p>94. Ente beneficiario</p> <p>95. Ente beneficiario</p> <p>96. Ente beneficiario</p> <p>97. Ente beneficiario</p> <p>98. Ente beneficiario</p> <p>99. Ente beneficiario</p> <p>100. Ente beneficiario</p>		

[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150
151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180
181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210
211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240
241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270
271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300

[illegible][illegible][illegible]

Dettaglio conto new: 40102010040000



[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00.000
 Dettaglio conto new: 40102030010000
 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

DATI PREVENTIVO

IMPORTI ASSEGNATI

Dettaglio conto new: 40102030010400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2024



[illegible][illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	8												

[illegible]

DATI PREVENTIVO							Credito residuo su assegnato 2024	Importo Utilizzato CE (€)
Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi acquistati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assegnati	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate preventive (€)	Incasato su assegnato 2024 (€)
79.822,39	10.522,23	-	-	-	-	90.344,62	-	90.344,62

[illegible][illegible]

		IMPORTI ASSEGNATI						
Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti	Beni e	Prestazioni	Costi	Altri oneri	Totale
			Assegnati (€)	servizi assegnati (€)	MMG/PLSM CA	Personale assegnati (€)	assegnati (€)	assegnati (€)

Dettaglio conto new: 40102030040100
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati



[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI	
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/SM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)
	Destinazione dell'assegnazione				
	Contributo Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)				



[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																</

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

IMPORTI ASSEGNATI				DATI PREVENTIVO			
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Costi Personale Sanitari	Altri oneri assegnati (€)	Totale	Investimenti preventivo (€)	Altri oneri assegnati (€)
38.284.290	0	0	1.095.856	1.885.981	41.066.127	38.284.290	1.885.981
TOTALE							





Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

Dettaglio conto new: 40 1011100000000

[illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]







[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

IMPORTI ASSEGNATI	
Previsioni MACP/SL-CA MAGP/SL-CA	Costi Personale Servizi Prestazioni Materiali
Investimenti Finanziari (c)	Boni e servizi Finanziari (c)
Destinazione dell'assegnazione	nr. atto di assegnazione
Descrizione dell'ente o del soggetto beneficiario	

A.1.C) Contributi c  servizio da enti privati



Dettaglio conto new: 4010303000000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto



[illegible]

IMPORTI ASSEGNATI							
	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi Assegnati (€)	Prestazioni MAGP,LSM CA	Prestazioni Sottile CA	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri Assegnati (€)	Totale assegnato (€)
	0	781.196	0	0	3.565.937	2.193.572	6.540.695
TOTALE	0	781.196	0	0	3.565.937	2.193.572	6.540.695

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto new: 4010110000000000

Dettaglio conto new: 40101100000000

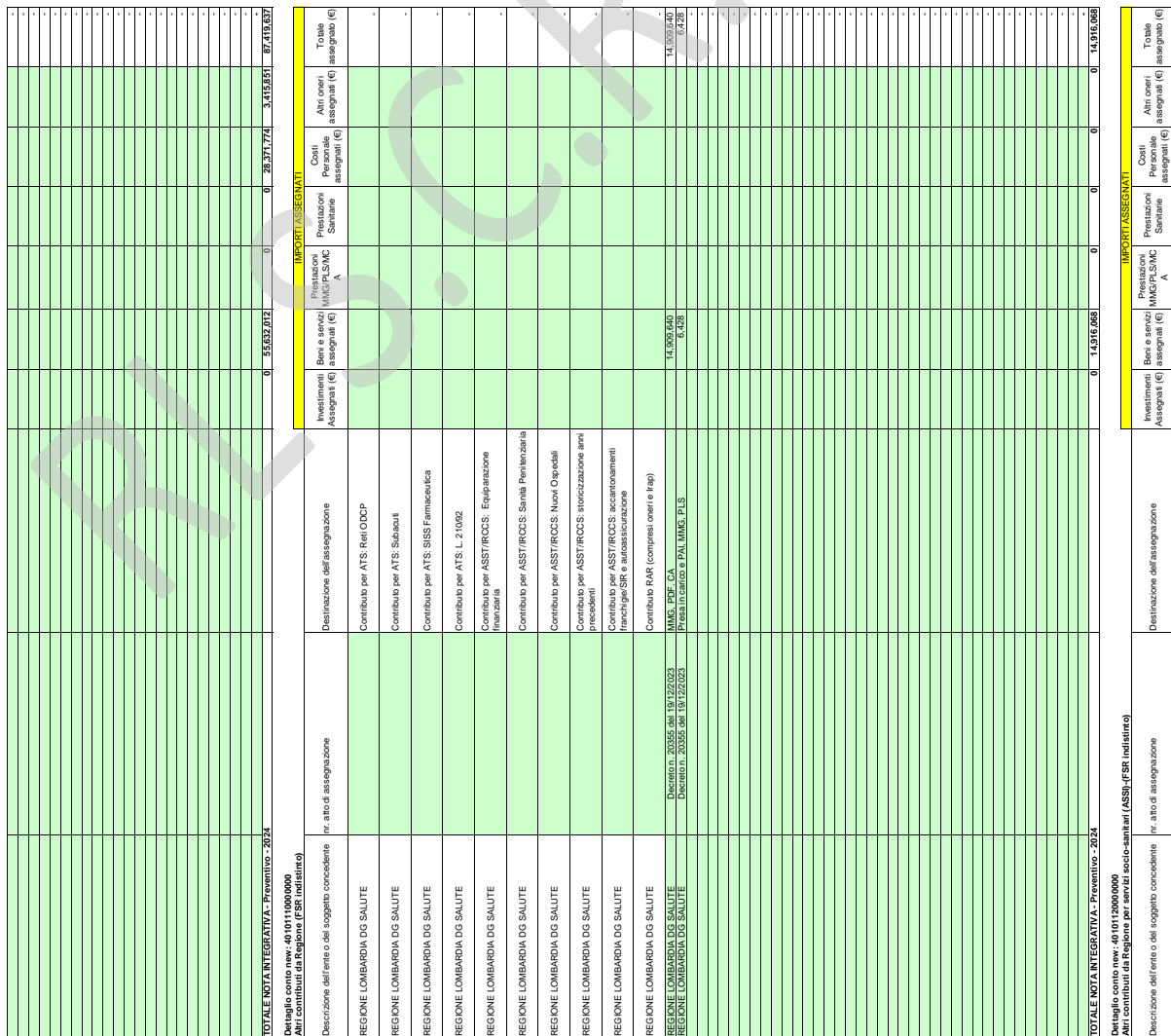
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

Finanziamento di parte corrente

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2024

Dettaglio conto new: 40101020000000

Journal of Management Inquiry 25(4) 391–407 © The Author(s) 2016. Reprints and permissions: sagepub.com/journalsPermissions.nav

[illegible]

REGIONE LOMBARDA DG SALUTE		Contributo Regionale per gestione diretta ex ASSI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
													DATI PRECHUSU RA	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/N CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote assegnate preventivo (€)	Importo su residuo su assegnato 2024	Credito residuo su assegnato 2024	Importo Unità USC (€)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo 2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Dettaglio conto new: 4018130000000000 Contributi da Espandere (PDR Finanziario)													IMPORTI ASSEGNATI		Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/N A	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnati (€)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente			nr. atto di assegnazione			Destinazione dell'assegnazione																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
REGIONE LOMBARDA DG SALUTE						Contributo per AOIRCCS Corsi di formazione L.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	



[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto new: 40102030010400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato

[illegible]





[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

A.1.C) Contributi c/s servizio da enti privati

Dettaglio conto new: 4010302000000000



[illegible][illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RLS.C.R.I.B.A.





40120010010000

401200100100000
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

[illegible][illegible]



40120010020000

Descrizione:

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota ESR Vincolato

Totala

C

Descrizione:	Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. presed. da Regione per quota FSR Vincolato			
	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
Descrizione dell'ente o dal soggetto concedente				

[illegible]

C

C



Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziate da parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto

Descrizione:[illegible][illegible]

Conto New40120010060000





UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

40120010080000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)
----------------	--

Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)

Descrizione:



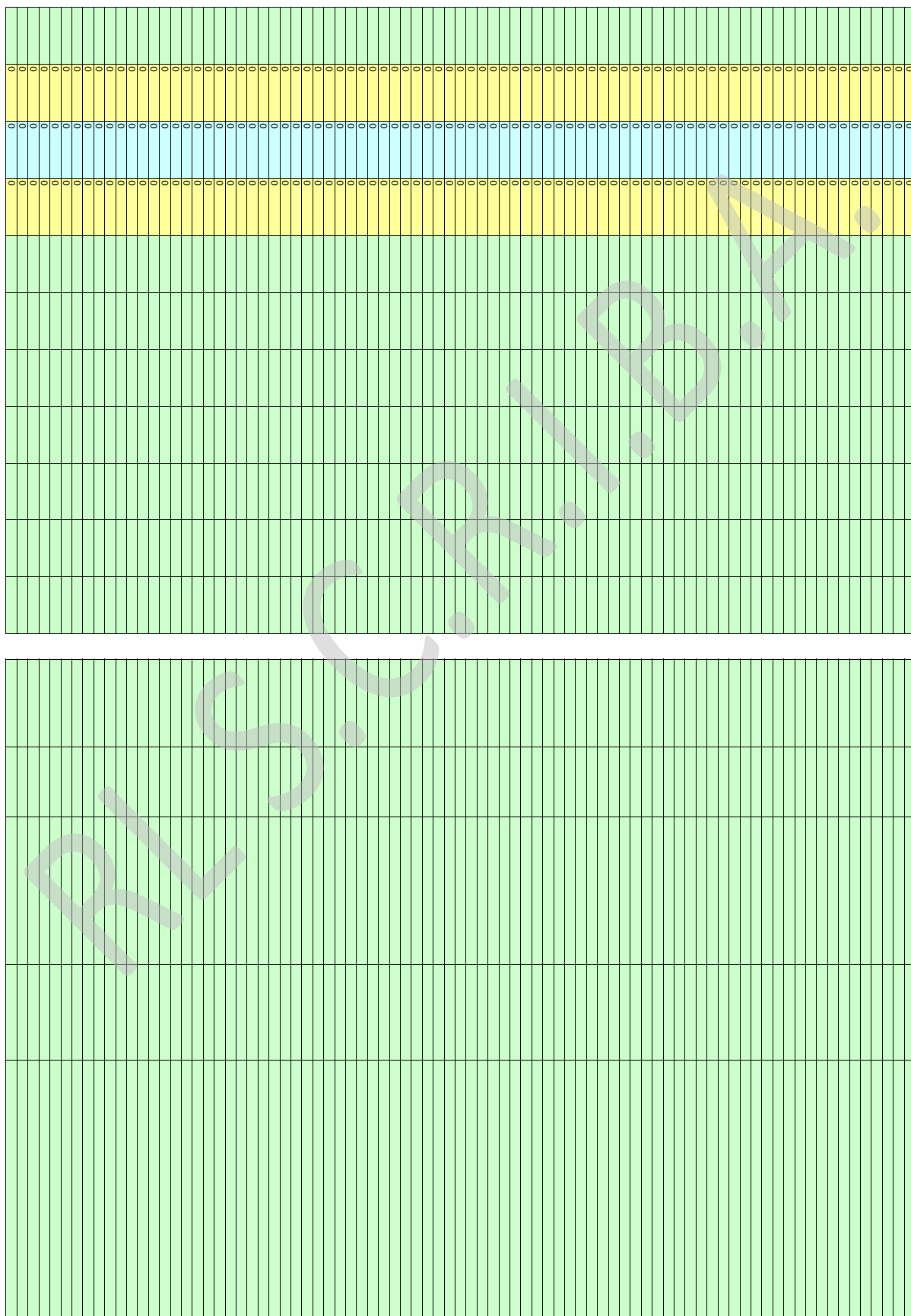
Conto New



UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

40120010130000
Utilizzo fondi per a

40120010130000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)
----------------	---



[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



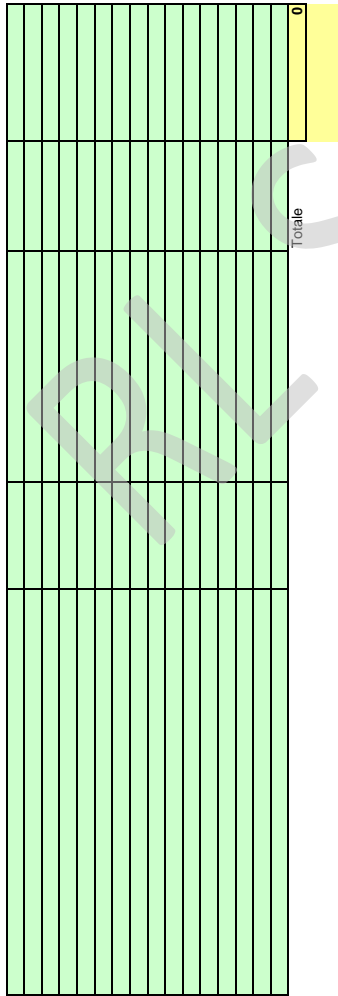


40120010010000

40120010010000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

[illegible][illegible]



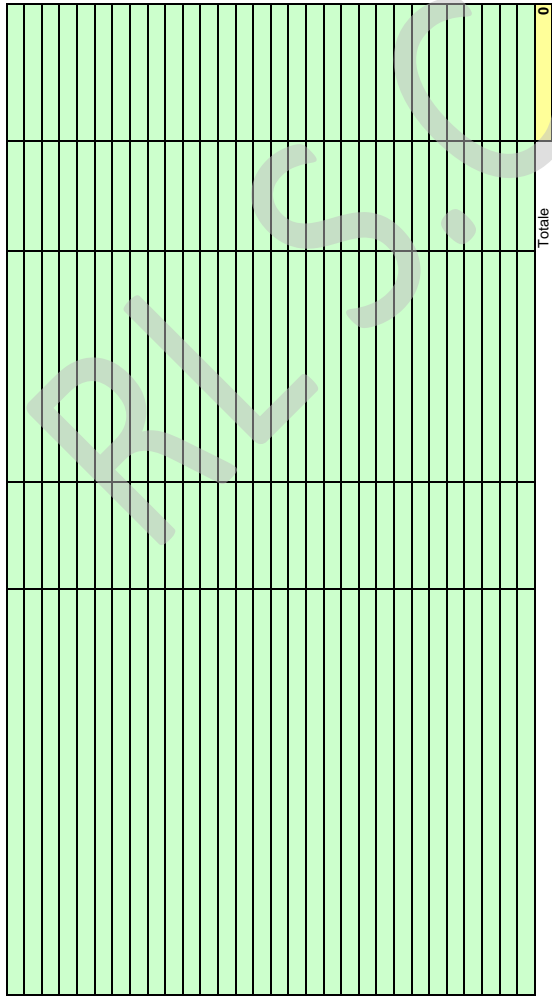
Total

Conto New

40120010020000

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR

[illegible][illegible][illegible]

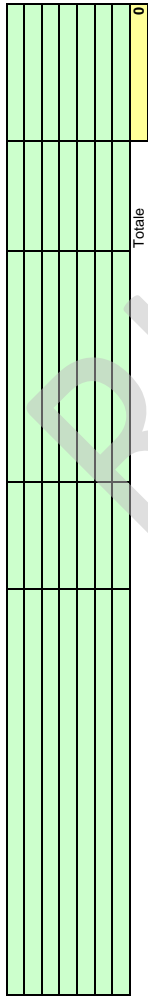
[illegible]

40120010020000

40120010020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto
----------------	--

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

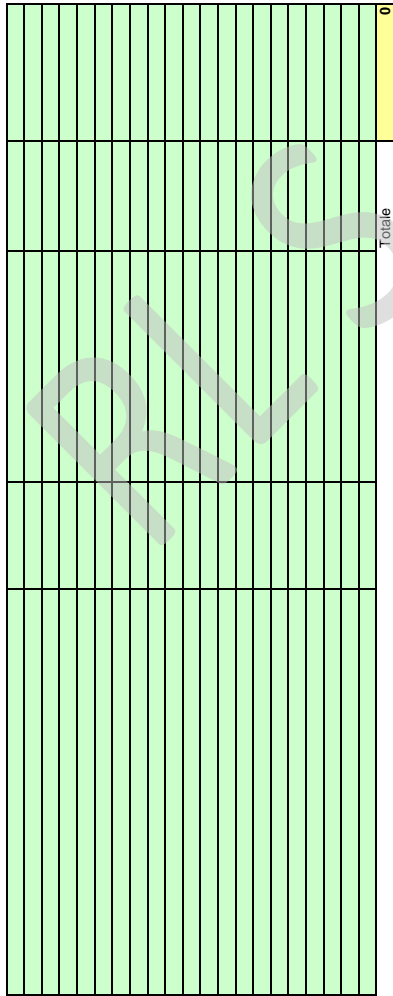
**Totale**

Conto New

40120010070000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate pubblici (extra fondo) Vincolati

[illegible][illegible]



40120010080100

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]



Table 1									
Year	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Q1	10	12	15	18	20	22	25	28	30
Q2	15	18	20	22	25	28	30	32	35
Q3	20	22	25	28	30	32	35	38	40
Q4	25	28	30	32	35	38	40	42	45
Total	70	80	90	100	110	120	130	140	150

		Importo assegnato (totale)	0
TOTAL F			

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RLS.C.R.I.B.A.





					Total	224,800
--	--	--	--	--	-------	---------

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]**Descrizione:**

[illegible][illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]



			€.				0
COD_COGE_NI 40201030030300	Voce Bilancio Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Descrizione Prestazione Tot. Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	Pre consuntivo 2023	Preventivo 2024	Variazione	
				0	0	0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
COD_COGE_NI 40201220030000	Voce Bilancio Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	Descrizione Prestazione Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	Pre consuntivo 2023	Preventivo 2024	Variazione	
				0	0	0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
				€.		0	
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	€.	Pre consuntivo 2023	Preventivo 2024	Variazione	

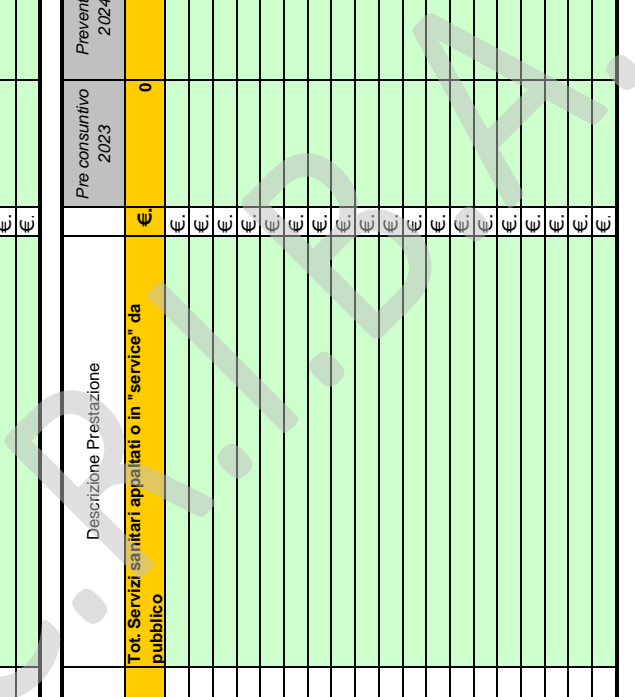



330

[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]



[illegible]

[illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.			0
			€.			0





82010130010020	Altres insussistenza passives verso terzi	Tot. Altres insussistenza passives verso terzi	€.	0	0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Assicurazioni		€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Beni		€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.			0
		Fitti passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]



		Sanzioni	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Ticket	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Altri ricavi e proventi	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
8101012000000		Altri Proventi Straordinari	€	0	0	0
		Tot. Altri Proventi Straordinari	€	-	-	0
		Altri ricavi e proventi	€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rimborsi e recuperi costi	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Utilizzi fondi	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0



			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto (da compilare solo in sede di CET).



DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		701			PERIODO		Preventivo		ASST COMPLESSIVO	
					ANNO		2024			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		73,243,364	12,714,914	3,253,523	4,263,407		93,475,208	-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		111,905	17,614				129,519	-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		11,607,209	2,086,995	534,025	1,117,327		15,345,556	-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		11,237,237	2,000,022	511,770	957,016		14,706,045	-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					1,588,510		1,588,510	-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-	-				-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					463,410		463,410	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		4,722	-				4,722	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							395,902	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							-	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO							743	-		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		26,559,721	5,600,894	1,239,344	2,213,397		35,613,356	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		96,199,715	16,819,545	4,299,318	8,389,670		126,104,150	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		26,559,721	5,600,894	1,239,344	2,213,397		35,614,099	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		122,764,158	22,420,439	5,538,662	10,603,067		161,722,971	-		
IRAP RAR (comparto)							-	-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Comparto)							33,652	-		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		34,430,318	5,623,990	1,439,079			41,493,387	-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		319,228	50,349				369,477	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		2,196,186	356,847	91,312			2,644,345	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		12,807,876	2,092,010	535,310			15,435,196	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		2,591,869	423,507	108,369			3,123,745	-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		9,072,284	1,482,361	379,309			10,933,954	-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		122,949	16,447				139,396	-		
ALTRE INDENNITA'		-	-				-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		-	-				-	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							296,677	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							211,912	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA							1,046	-		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		17,556,485	3,193,859	817,252			21,567,596	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA							746	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		61,540,710	10,045,411	2,553,379	-		74,648,089	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		17,556,485	3,193,859	817,252	-		21,569,388	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		79,097,195	13,239,270	3,370,631	-		96,217,477	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							25,217	-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							18,013	-		



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF.E TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	993,897	163,012	41,712			1,198,621	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,001	157				1,158	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DA POSIZIONE	336,626	55,211	14,128			405,965	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	94,107	15,435	3,949			113,491	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	12,960	2,040				15,000	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-				-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap						8,509	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap						6,078	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA						30	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	409,160	67,108	17,172			493,440	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA						21	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,438,591	235,855	59,789	-		1,748,822	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	409,160	67,108	17,172	-		493,491	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,847,751	302,963	76,961	-		2,242,313	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (Dir.PTA)						723	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Dir.PTA)						517	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	203,709,104	35,962,672	8,986,254	10,603,067		260,182,761	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2024
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	13,466,387	2,336,743	587,562	713,121		17,101,935	-	-
DI CUI IRAP RAR								
Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 + Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2024								
Di Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)							78,122	-
Di Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)								-
Di Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)								-

	BILANCIO PREVENTIVO	RENDICONTO	PRECHISURA
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	1,295,000		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-





	BILANCIO PREVENTIVO	RENDICONTO	PRECHISURA
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-



DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		701			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO	
					ANNO		2024			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		64,758,410	11,234,833	2,874,796	3,726,946		82,594,985			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		96,720	15,224				111,944			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		10,139,773	1,840,467	470,943	1,081,666		13,532,849			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		8,779,626	1,583,204	405,114	873,259		11,641,203			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					1,383,052		1,383,052			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-					-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					393,200		393,200			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							346,797			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO							645			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		23,761,397	4,219,561	1,079,711	1,965,518		31,026,187			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		83,774,529	14,673,728	3,750,853	7,458,123		110,004,030	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		23,761,397	4,219,561	1,079,711	1,965,518		31,026,832	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		107,535,926	18,893,289	4,830,564	9,423,641		141,030,862	-	-	
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Comparto)							29,478			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		30,480,202	4,999,165	1,279,198			36,758,565			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		275,447	43,357				318,804			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		1,933,954	317,195	81,165			2,332,314			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		11,229,453	1,841,782	471,280			13,542,515			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		2,290,035	375,597	96,109			2,761,741			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		7,959,069	1,305,395	334,027			9,598,491			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		104,487	16,447				120,934			
ALTRE INDENNITA'		-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							262,987			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							187,848			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANTA' DIRIGENZA							927			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusioni, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		15,469,153	2,864,069	732,865			19,066,087			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANTA' DIRIGENZA							662			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		54,272,647	8,898,938	2,261,779	-		65,884,199	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		15,469,153	2,864,069	732,865	-		19,067,676	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		69,741,800	11,763,007	2,994,644	-		84,951,875	-	-	
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (AREA SANTA' DIRIGENZA)							22,354			



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						15,967		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	993,897	163,012	41,712			1,198,621		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,001	157				1,158		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	336,626	55,211	14,128			405,965		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	94,107	15,435	3,949			113,491		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	12,960	2,040				15,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap						8,509		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap						6,078		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA						30		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	409,160	67,108	17,172			493,440		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA						21		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,438,591	235,855	59,789	-		1,748,822	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	409,160	67,108	17,172	-		493,491	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,847,751	302,963	76,961	-		2,242,313		
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (Dir. PTA)						723		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Dir. PTA)						517		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	179,125,477	30,959,259	7,902,169	9,423,641		228,225,050	-	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2024		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,810,711	2,050,994	516,136	633,939		15,080,839				
DI CUI IRAP RAR										
Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 + Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2024										
Di Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			318,823		Quadratura "IRAP Colonna Y"					
Di Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			192,251							
Di Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)			5,082							
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.			
	PREVENTIVO	RENDICONTO	PRECHISURA		PREVENTIVO	RENDICONTO	PRECHISURA	PREVENTIVO	RENDICONTO	PRECHISURA
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/21 - senza oneri riflessi - competenza 2024										
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - competenza 2024										
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2024										
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2024										



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
DENOMINAZIONE	

CODICE AZIENDA	701	ANNO	2024
----------------	-----	------	------

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

[illegible]



TOTALE COMPLESSIVO IRAP SE PERSONALE DIPENDENTE	378,331	-	-	378,331
DI CUI IRAP PAR				
Di cui IRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 *				
Di cui IRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024	2,561	-	-	2,561
Di cui IRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2025/2027				

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-



DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		701			PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE	
					ANNO		2024			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		7,535,263	1,315,388	336,585	483,910		9,671,146			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		14,382	2,264				16,646			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		1,314,797	219,919	56,273	26,060		1,617,049			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		2,275,179	375,890	96,173	16,404		2,763,606			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA					166,080		166,080			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-					-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					70,210		70,210			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							43,334			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO							88			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		2,439,892	1,315,388	142,759	204,238		4,102,277			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		11,139,621	1,913,421	489,051	762,664		14,348,071	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		2,439,892	1,315,388	142,759	204,238		4,102,365	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		13,579,513	3,228,809	631,790	966,902		18,450,436	-	-	-
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Comparto)							3,683			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		3,460,035	567,493	145,211			4,172,739			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		43,781	6,892				50,673			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		190,823	31,298	8,009			230,130			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		1,394,382	228,698	53,520			1,681,600			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		267,914	43,942	11,244			323,100			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		993,784	162,994	41,707			1,198,485			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		18,462					18,462			
ALTRE INDENNITA'		-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							29,627			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							21,162			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza (contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA							104			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		1,820,245	298,545	76,392			2,195,182			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA							74			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		6,369,181	1,041,317	264,691	-		7,725,978	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		1,820,245	298,545	76,392	-		2,195,360	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		8,189,426	1,339,862	341,083	-		9,921,338	-	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							2,518			



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						1,799		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	21,768,939	4,568,671	972,873	966,902		28,371,774	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2024
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,472,944	253,400	64,067	64,827		1,863,238		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 + Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2024						8,000	-	
Di Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			41,568		Quadratura "IRAP Colonna Y"		Quadratura "IRAP Colonna F"	
Di Cui IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			22,499					
Di Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



PERIODO	Preventivo
---------	------------

<div> <div></div> <div></div> </div>	BENEFICIARIO	ASST. GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	
		701	ANNO
	CODICE AZIENDA		2024

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO					SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIONARI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Codema E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
					COLONNA A	COLONNA C	COLONNA D	COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COMPETIZIONE RISSE COMPRESIVE 13 MA					203.744			203.744	
RIPARTIZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-	
FONDO INCARICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITAMENTO PROFESSIONALI					7.849			7.849	
FONDO PREMIALE E CONDIZIONI DI LAVORO					37.648			37.648	
INDEBITAMENTO DI SPECIFICITA' INTERMEDIARIA					1.876			1.876	
ALTRI INDEBITAMENTI (vedi prospetto di lavoro altro altro indicata)								-	
INDEBITAMENTO TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					2.621			2.621	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp								-	
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp					1.037			1.037	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO					2			2	
ONERI SOCIALI - su componente fissa, RIA, FONDI, Indennità / Altre indicata					78.254			78.254	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED ALTRI					254.775			254.775	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI RAV					78.256			78.256	
RIPARTIZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI RAV					333.031			333.031	
RIPARTIZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI RAV (comparto)								-	
RIPARTIZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI RAV (comparto)					88			88	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA									
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)									
COLONNA A									
STIPENDIO TABILIARE COMPRESIVO 13 MA					205.063			205.063	
RIPARTIZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-	
FONDO PER LA RIPARTIZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO					93			93	
FONDO PER LA RIPARTIZIONE DEGLI INCARICHI					11.510			11.510	
FONDO PER LA RIPARTIZIONE DIRIGENTIALE					4.827			4.827	
INDEBITAMENTO ESCLUSIVO:					10.367			10.367	
INDEBITAMENTO INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO								-	
ALTRI INDEBITAMENTI								-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA al netto di oneri ed Imp								-	
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp					1.468			1.468	
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp					1.049			1.049	



TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	38.617			38.617
DI CUI IRAP R.M.	-			-
DI CUI IRAP IN SOSTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 -				
IRAP IN SOSTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024	302			302
IRAP IN SOSTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2025/2027	-			-

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA						
CODICE AZIENDA	701					PERIODO	Preventivo	ASST AREU
						ANNO	2024	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	949,691	164,693	42,142	52,551		1,209,077		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	803	126				929		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	152,639	26,609	6,809	9,601		195,658		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	182,432	40,968	10,483	67,353		301,236		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				39,378		39,378		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	4,722					4,722		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						5,771		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 COMPARTO						10		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	358,432	65,945	16,874	43,641		484,892		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,285,565	232,396	59,434	168,883		1,752,049	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	358,432	65,945	16,874	43,641		484,902	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,648,719	298,341	76,308	212,524		2,241,673	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Comparto)						491		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	490,081	57,332	14,670			562,083		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	71,409	8,354	2,138			81,901		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	184,041	21,530	5,510			211,081		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	33,920	3,968	1,016			38,904		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	119,431	13,972	3,575			136,978		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						4,063		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						2,902		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA						15		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	267,087	31,245	7,995			306,327		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA						10		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	898,882	105,156	26,909	-		1,037,912	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	267,087	31,245	7,995	-		306,352	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,165,969	136,401	34,904	-		1,344,264	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						345		





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						247		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2024
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2024 - al netto di oneri ed irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2024 - al netto di oneri ed irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2024 (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	2,814,688	434,742	111,212	212,524		3,585,937	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2024
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	182,732	32,349	7,339	14,355		237,858		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 - Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2024						1,083	-	
Di Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			5,052		Quadratura "IRAP Colonna Y"		Quadratura "IRAP Colonna F"	
Di Cui IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			2,287					
Di Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo	Prechiusura al 31.12
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	
CODICE AZIENDA	701	
ANNO	2024	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		PRECHIUURA AL 31.12
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	RIMBORSO1
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	-
Rigo N.I.			
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			

CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		PRECHIOUSURA AL 31.12
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	RIMBORSO1
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Preventivo	PRECHIOUSURA AL 31.12
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	RIMBORSO1
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	-
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		PRECHIUSURA AL 31.12
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	RIMBORSO1
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		PRECHiusura AL 31.12
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	RIMBORSO1
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	-
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		
CODICE AZIENDA	701		
ANNO	2024	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-
---	-----	---



RENDICONTAZIONE COSTI MEDICINA GENERALE

REGIONE LOMBARDIA
AZIENDA ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
COD. 701

N. MMG

COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO
QUOTA CAPITARIA	Compenso forfettario (€ 41,32 annui ad assistito)	6,472,530
	AMT (Ambulatori temporanei)	
	Q.cap. 0-14 (€ 18,95 annui ad assistito 0-14)	23,631
	Q.cap >75 (€ 31,09 annui ad assistito > 75)	667,782
	Assegno non riassorbibile	358,737
	Fondo ponderazione qualitativa delle quote capitarie (€ 3,08 annui ad assistito)	482,464
	Quota di ingresso (€ 13,46 annui ad assistito per le prime 500 scelte)	344,164
	Assistenza al cronico (DM 329/1999)	30,628
	Governo clinico (€ 4,74 annui ad assistito)	742,493
FONDO DEI FATTORI PRODUTTIVI	di cui personale ammin.vo	459,539
	di cui personale infermieristico	284,148
	di cui forme associative	1,069,411
RAR ACCORDO REGIONALE	Remunerazione Responsabili AFT (€ 500,00/mese per N° AFT)	18,000
	Obiettivi Responsabili AFT	5,436
	quota aggiuntiva risorse regionali (0,81 ad assistito oneri compresi detratti compensi e obiettivi AFT)	91,519
QUOTA PER SERVIZI	ADI (€ 18,90 a prestazione)	729
	ADP (€ 18,90 a prestazione)	57,068
	ADP - PSD (PNRR)	
	PPIP	19,295
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA E PRESTAZIONI	VACCINAZIONI antinfluenzali	168,236
	VACCINAZIONI - COVID	25,016
	VACCINAZIONI - Altre	20,186
	Tamponi COVID	16,485
	Rete INFLUNET - Medici sentinella	7,480
	Aree disagiate	
	Aree disagiatissime	
TOTALE	TOTALE COMPETENZE	11,364,976.14
	ONERI ENPAM A CARICO ENTE (10,375% sul totale competenze)	1,179,116.27
	ASSICURAZIONE MALATTIA (0,72% dei compensi art.59, lett. A, comma 1)	46,602.22
	TOTALE COMPETENZE CON ONERI	12,590,694.64
COMITATI AZIENDALI/REGIONALI	Oneri per presenze comitati regionali, aziendali, tavoli tecnici aziendali, animatori formazione, medici sentinella epidemiologica e virologica	
PAI	€ 15 a PAI validato oneri compresi	6,428
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	12,597,122.71



RENDICONTAZIONE COSTI PEDIATRIA DI FAMIGLIA

REGIONE LOMBARDIA

AZIENDA ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

COD. 701

N. PDF

COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO
QUOTA CAPITARIA	Compenso forfettario annuo (€ 86,31 annui ad assistito)	1,246,057
	Q.cap. 0-6 (€ 17,93 annui ad assistito)	105,536
	Assegno non riassorbibile	44,512
	Fondo ponderazione (€ 3,08 annui ad assistito)	44,466
	Quota di ingresso (€ 24,00 annui ad assistito per le prime 250 scelte)	31,570
	Governo clinico (€ 6,25 annui ad assistito)	90,231
FONDO DEI FATTORI PRODUTTIVI	di cui personale ammin.vo	99,651
	di cui personale infermieristico	46,610
	di cui forme associative	158,925
RAR ACCORDO REGIONALE	Remunerazione Responsabili AFT (€ 400,00/mese per N° AFT)	4,389
	Obiettivi Responsabili AFT	1,097
QUOTA PER SERVIZI	ADI (€ 18,90 a prestazione)	0
	ADP (€ 18,90 a prestazione)	0
	APA (€ 18,90 a prestazione)	11,789
	PPIP	
	Eventuale riconoscimento Piano di copertura minori in età di esclusiva oneri esclusi	
BILANCI SALUTE	Bilanci di salute (6 previsti da ACN)	104,957
	Eventuali Bilanci di salute Regionali da accordi Aziendali	
QUOTA DISAGIATA	Zona disagiata	
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITÀ E PRESTAZIONI	VACCINAZIONI - Antinfluenzali	14,673
	Tamponi COVID	10,472
	Rete INFLUNET - Medici sentinella	3,160
TOTALE	TOTALE COMPETENZE	2,018,095.21
	ONERI ENPAM A CARICO ENTE (9,375% sul totale competenze)	189,196.43
	TOTALE COMPETENZE CON ONERI	2,207,291.64
COMITATI AZIENDALI/REGIONALI	Oneri per presenze comitati regionali, aziendali, tavoli tecnici aziendali, animatori formazione	
QUOTA COMPLESSIVA AZIENDALE DI RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI	10,5 + incremento 1,20 ad assistito oneri compresi	168,913
PAI	€ 15 a PAI validato oneri compresi	0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	2,376,204.54



RENDICONTAZIONE COSTI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE E GUARDIA TURISTICA

REGIONE LOMBARDIA

AZIENDA ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARD

COD. 701

N. MEDICI CA

COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO
CONTINUITA' ASSISTENZIALE	Ore Continuità Assistenziale	
	Costo Orario Continuità Assistenziale (€ 22,46 per ora di attività) (+0,93 dl 8 aprile 2020, n.23)	0.00
	Indennità informatica, importo erogato ex AIR 2019	
	Ore festività	
	Maggiorazione 10€ (€ 10 per ora di attività) RAR	0.00
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina /ora lavorata)	
	PPIP Continuità Assistenziale	
GUARDIA TURISTICA	Ore Guardia Turistica	
	Costo Orario Guardia Turistica (€ 22,46 per ora di attività)(+0,93 dl 8 aprile 2020, n.23)	0.00
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina /ora lavorata)	
	PPIP Continuità Assistenziale	
RAR ACCORDO REGIONALE	Formazione Continuità Assistenziale	
	Progetti Continuità Assistenziale	
TOTALE	TOTALE COMPETENZE	0.00
	TOTALE ONERI ENPAM 10,375%	0.00
	TOTALE ONERI MALATTIA 0,72%	0.00
	TOTALE COMPETENZE CON ONERI coincide con TOTALE NOTA INTEGRATIVA	0.00

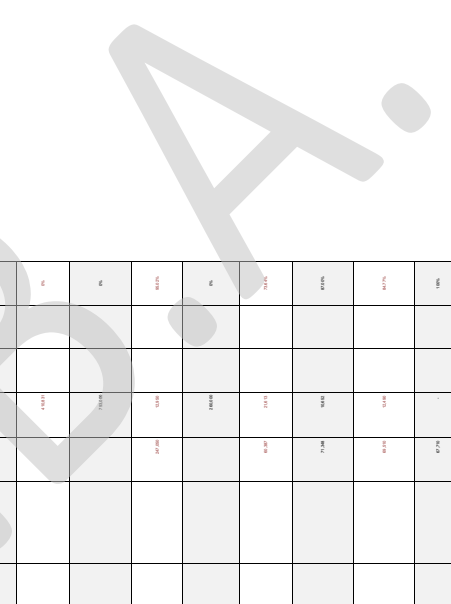
F.to Il Dirigente Dipartimento Cure Primarie ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------



[illegible]

Direzione Generale

BPE 2024 – A.S.S.T. GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

DICHIARAZIONE di COERENZA del PIANO INVESTIMENTI 2024

Allegato al BPE 2024

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2024 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2024 dell' ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2024 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.Lgs n.50/2016 e s.m.i..
- Il Piano Investimenti 2024 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti e il valore dei crediti verso Regione ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati a investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- E' garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano li, 19 dicembre 2023

Il Direttore

S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale

Alfonso Gagliano

Il Direttore ad interim

S.C. Gestione della Concessione e Logistica –
Area Approvvigionamenti

Alberto Russo

Il Direttore Generale

Marco Bosio



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2024
Periodo	PREV.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA - Preventivo 2024

			Preventivo 2024							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								



